



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

๑๒๐ หมู่ ๓ ชั้น ๔ อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา  
ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐

โทร : (๐๖๖) ๑๔๓ ๗๙๐๘ แฟกซ์ : (๐๖๖) ๑๔๓ ๗๙๐๙ www.igpthai.org

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

เลขที่รับ ๓๖๖๖  
22 มี.ค. 2562

วันที่ 10. ๖๖

เวลา

ที่ ๑๒๕๑/๑๔๔๑

กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
เลขที่รับ ๘๑๐
วันที่ 22 มี.ค. 62
เวลา

๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒

เรื่อง สมัครเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพ  
การบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม) ”

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย (๑) รายละเอียดหลักสูตร

(๒) ใบสมัครและแบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงิน จำนวน ๑ ชุด

(๓) กำหนดการศึกษารอบรม

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วย  
บริการรูปแบบพิเศษ ในสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร. มีบทบาทหน้าที่ในฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้ง  
บริการให้คำปรึกษาแนะนำด้านการบริหารและด้านวิชาการแก่หน่วยงานภาครัฐ ได้พิจารณาเห็นว่า  
ปัจจุบันทุกส่วนราชการมีความจำเป็นต้องปรับปรุงองค์การเพื่อก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ เนื่องจาก  
รัฐบาลได้กำหนดวิสัยทัศน์เชิงนโยบายประเทศไทย ๔.๐ (ไทยแลนด์ ๔.๐) ที่ต้องการเปลี่ยนเศรษฐกิจ  
ของประเทศไทยแบบเดิมไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยได้กำหนดกรอบแนวคิด  
คุณลักษณะสำคัญของการเป็นระบบราชการ ๔.๐ เพื่อเป็นแนวทางให้ส่วนราชการต่าง ๆ นำไปใช้  
ในการปรับปรุงหน่วยงานตนเอง

ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ส่วนราชการสามารถขับเคลื่อนองค์การเพื่อก้าวสู่การเป็น  
ระบบราชการ ๔.๐ อย่างแท้จริง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
จึงได้จัดทำมีโครงการศึกษาอบรม หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพ  
การบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม) ” เพิ่มเติมอีก ๒ รุ่น เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความรู้ ความเข้าใจ  
เชิงลึกเกี่ยวกับเทคนิคการปรับปรุงองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐ โดยจัดให้มีการศึกษาอบรม รุ่นละ ๔ วัน ดังนี้

■ รุ่นที่ ๓ วันที่ ๒๓ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒ ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕  
และห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐ โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเต็ล ประตูน้ำ กรุงเทพฯ  
โดยเริ่มรับสมัครตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป จนถึงวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒ และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้ารับ  
การศึกษาอบรม ภายในวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๒ จำนวนไม่เกิน ๙๐ คน

■ รุ่นที่ ๔ วันที่ ๒๑ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ณ ห้องราชดำเนิน โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส  
หลานหลวง กรุงเทพฯ โดยเริ่มรับสมัครตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป จนถึงวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒  
และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้ารับการศึกษาอบรม ภายในวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๒ จำนวนไม่เกิน ๑๒๐ คน

ค่าลงทะเบียนท่านละ ๑๒,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) พร้อมเอกสาร  
อุปกรณ์เครื่องเขียน อาหารกลางวัน และอาหารว่าง ไม่รวมค่าที่พักและอาหารเย็น เมื่อจบโครงการผู้ศึกษา  
อบรมจะได้รับประกาศนียบัตรผ่านการศึกษารอบรมหลักสูตรดังกล่าวด้วย ดังรายละเอียดปรากฏตาม  
สิ่งที่ส่งมาด้วย (๑) - (๓)

เรียน นพ.สจ.น่าน

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
สำนักงาน ก.พ.ร. ประชาสัมพันธ์สมัครเข้ารับการศึกษาดูงาน  
หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์  
คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)” เพิ่มเติมอีก  
๒ รุ่น (รุ่นที่ ๓ และรุ่นที่ ๔) ค่าลงทะเบียนคนละ ๑๒,๕๐๐ บาท  
เพื่อโปรดทราบและเห็นควรแจ้งประชาสัมพันธ์ที่เว็บไซต์

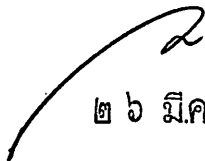
สจ.น่าน

ผอ. ๑

๒๕ มี.ค. ๒๕๖๒



๒๕ มี.ค. ๒๕๖๒



๒๖ มี.ค. ๒๕๖๒

ผอ.



(นายนิพนธ์ พัฒนกิจเรือง)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดน่าน

๒๙ มี.ค. ๒๕๖๒

ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายที่ควรเข้ารับการศึกษาอบรมประกอบด้วย ผู้บริหารระดับต่าง ๆ เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบการพัฒนาองค์การ การปรับปรุงคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หรือเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพต่าง ๆ รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานที่ต้องการพัฒนาตนเองเพื่อเป็นกำลังสำคัญขององค์กรต่อไป โดยผู้เข้าศึกษาอบรมจากภาครัฐสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ส่วนค่าพาหนะเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าที่พักระหว่างการศึกษอบรม ให้เบิกจ่ายจากงบประมาณต้นสังกัดของผู้ศึกษาอบรม ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ของรัฐเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว หากประสงค์ทราบข้อมูลเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘ หรือ ๐๘ ๖๓๒๘ ๗๓๐๒ สามารถดาวน์โหลดเอกสารประกอบการสมัครได้ทาง [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมศึกษาอบรม หลักสูตรดังกล่าว รวมทั้งขอความอนุเคราะห์ท่านประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย จะขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(นางกิตติยา คัมภีร์)

ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
สำนักงาน ก.พ.ร.

ส่วนงานที่สถาบันดำเนินการเอง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑



๒๒ มี.ค. ๒๕๖๒





## โครงการฝึกอบรมหลักสูตร

“ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)”

### ๑. ที่มา

รัฐบาลภายใต้การนำของพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีและหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่เข้ามาบริหารประเทศบนวิสัยทัศน์ที่ว่า “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” ที่มีการให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ เพื่อปรับแก้ จัดระบบ ปรับทิศทาง และสร้างหนทางพัฒนาประเทศให้เจริญ สามารถรับมือกับโอกาสและภัยคุกคามแบบใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รุนแรง ในศตวรรษที่ ๒๑ ได้โดยได้กำหนด “ไทยแลนด์ ๔.๐” เป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย หรือ โมเดลพัฒนาเศรษฐกิจ

เพื่อรองรับต่อยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ สำนักงาน ก.พ.ร ได้ศึกษา และนำเสนอแนวทางที่จะส่งเสริมให้ภาครัฐก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ โดยจะต้องปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน (Good Governance for Better Life) หมายความว่า ระบบราชการต้องปรับเปลี่ยนแนวคิด และวิธีการทำงานใหม่เพื่อพลิกโฉม (Transform) ให้สามารถเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจ และเป็นพึงของประชาชนได้อย่างแท้จริง (Credible and Trusted Government) ดังนี้

๑. ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใสในการทำงาน (Open and Connected Government) โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการ หรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ได้เข้ามามีส่วนร่วม และโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่น ๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดคล้องกับการทำงานแนวระนาบ ในลักษณะของเครือข่าย มากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังคงเชื่อมโยงการทำงานในภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดคล้องประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน (Open & Connected Government)

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen-Centric Government) ต้องทำงานในเชิงรุก และมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้น แก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้เข้ามาติดต่อขอรับบริการ หรือร้องขอความช่วยเหลือจากทางราชการ (Proactive Public Services) รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลภาครัฐ (Big Government Data) และระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงตามความต้องการของประชาชน (Personalized หรือ Tailored Services) พร้อมทั้งอำนวยความสะดวก โดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทางราชการเพื่อให้บริการได้เสร็จสิ้นในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการของทางราชการได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ทั้งการติดต่อมาด้วยตนเอง เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ

## โครงการฝึกอบรมหลักสูตร

“ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)”

### ๑. ที่มา

รัฐบาลภายใต้การนำของพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีและหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่เข้ามาบริหารประเทศบนวิสัยทัศน์ที่ว่า “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” ที่มีการให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ เพื่อปรับแก้ จัดระบบ ปรับทิศทาง และสร้างหนทางพัฒนาประเทศให้เจริญ สามารถรับมือกับโอกาสและภัยคุกคามแบบใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รุนแรง ในศตวรรษที่ ๒๑ ได้โดยได้กำหนด “ไทยแลนด์ ๔.๐” เป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย หรือ โมเดลพัฒนาเศรษฐกิจ

เพื่อรองรับต่อยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ สำนักงาน ก.พ.ร ได้ศึกษา และนำเสนอแนวทางที่จะส่งเสริมให้ภาครัฐก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ โดยจะต้องปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน (Good Governance for Better Life) หมายความว่า ระบบราชการต้องปรับเปลี่ยนแนวคิด และวิธีการทำงานใหม่เพื่อพลิกโฉม (Transform) ให้สามารถเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจ และเป็นพึงของประชาชนได้อย่างแท้จริง (Credible and Trusted Government) ดังนี้

๑. ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใสในการทำงาน (Open and Connected Government) โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการ หรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ได้เข้ามามีส่วนร่วม และโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่น ๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดคล้องกับการทำงานแนวระนาบ ในลักษณะของเครือข่าย มากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวดิ่ง ขณะเดียวกัน ก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานในภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดคล้องประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน (Open & Connected Government)

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen-Centric Government) ต้องทำงานในเชิงรุก และมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้น แก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้เข้ามาติดต่อขอรับบริการ หรือร้องขอความช่วยเหลือจากทางราชการ (Proactive Public Services) รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลภาครัฐ (Big Government Data) และระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน (Personalized หรือ Tailored Services) พร้อมทั้งอำนวยความสะดวก โดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทางราชการเพื่อให้บริการได้เสร็จสิ้นในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการของทางราชการได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ทั้งการติดต่อมาด้วยตนเอง เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ

๓. มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย (Smart & High Performance Government) ต้องทำงานอย่างเตรียมการณไวล่วงหน้า มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามามีใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่า มีความยืดหยุ่นและความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์การที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้ข้าราชการมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

นอกจากหลักการแนวคิดทั้ง ๓ ข้อดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังได้ระบุปัจจัยแห่งความสำเร็จของระบบราชการ ๔.๐ อีก ๓ ประการ ประกอบด้วย ๑) การสานพลังระหว่างภาครัฐและภาคส่วนอื่น ๆ ในสังคม (Collaboration) ๒) การสร้างนวัตกรรม (Innovation) และ ๓) การปรับเข้าสู่ความเป็นดิจิทัล (Digitization / Digitalization)

เมื่อได้กำหนดหลักการแนวคิด และปัจจัยแห่งความสำเร็จของการปรับเปลี่ยนองค์การภาครัฐเป็นระบบราชการ ๔.๐ แล้วได้มีการศึกษาและพัฒนาเครื่องมือเพื่อใช้ในการส่งเสริมหน่วยงานภาครัฐการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ได้แก่ การนำเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐมาปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการแนวคิดและปัจจัยแห่งความสำเร็จของระบบราชการข้างต้น ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้มีการจำแนกเป็น ๓ ระดับ ได้แก่ ระดับพื้นฐาน (Basic) ระดับก้าวหน้า (Advance) และระดับพัฒนาจนเกิดผล (Significance) และยกระดับสู่เป้าหมายการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ต่อไป

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้พิจารณาเห็นว่า เพื่อเป็นการส่งเสริมองค์ความรู้เชิงลึกเกี่ยวกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ แก่ผู้ที่รับผิดชอบการพัฒนาองค์การให้มีความรู้ความเข้าใจหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในเชิงลึก รวมทั้ง ได้รับทราบแนวทางการประยุกต์เกณฑ์ดังกล่าวเพื่อนำไปปรับปรุงองค์การของตนเองได้อย่างเหมาะสม อันจะส่งผลให้องค์การก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ สถาบันฯ จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรมเชิงลึก หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืนตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)” ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์หลักสูตร

- ๑) เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ ครอบคลุมและสามารถนำไปพัฒนาหน่วยงานของตนเองให้ก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ ได้อย่างแท้จริง
- ๒) เพื่อเสนอแนะแนวทางการประยุกต์เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ ครอบคลุมเป็นสู่แนวทางปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกับบริบทของหน่วยงานตนเอง
- ๓) เพื่อสนองนโยบายรัฐบาลในการผลักดันหน่วยงานภาครัฐให้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการปฏิบัติราชการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “ไทยแลนด์ ๔.๐” ของรัฐบาล

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

- ๑) ผู้รับผิดชอบ/กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการประจำส่วนราชการ จังหวัด และองค์การมหาชน
- ๒) ผู้รับผิดชอบการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐
- ๓) บุคคลที่สนใจ และทำหน้าที่เป็นผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงองค์การ/หน่วยงาน (Change Agent)

#### ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม และสถานที่ในการจัดศึกษาอบรม

รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๒๓ – ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒

ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕ และห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐  
 โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเต็ล ประตูน้ำ กรุงเทพฯ

รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๒๑ – ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒

ณ ห้องราชดำเนิน โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หาดใหญ่ กรุงเทพฯ

#### ๕. รายละเอียดโครงสร้างและเนื้อหาหลักสูตร

ประกอบด้วย ๘ หัวข้อวิชา ดังนี้

- ๑) แนวคิดพื้นฐานและทิศทางการพัฒนาสู่ระบบราชการ ๔.๐  
 โดย รองเลขาธิการ ก.พ.ร.
- ๒) แนวทางการดำเนินการสำหรับการนำองค์การ ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
- ๓) แนวทางการดำเนินการสำหรับการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์  
 ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
- ๔) แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
 ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
- ๕) แนวทางการดำเนินการสำหรับการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้  
 ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิพุธ อ่องสกุล
- ๖) แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นบุคลากรระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล
- ๗) แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ  
 ระดับ Basic/ Advance/ Significance  
 โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิพุธ อ่องสกุล
- ๘) แนวทางการดำเนินการสำหรับผลลัพธ์การดำเนินการ  
 โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล

#### ๖. วิธีการฝึกอบรม

- ๑) บรรยาย โดยวิทยากรที่มีประสบการณ์ด้านเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐
- ๒) กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานสอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐
- ๓) การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

### ๗. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

### ๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) องค์การมีบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับระบบราชการ ๔.๐ และเทคนิคการปรับปรุงองค์การตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ
- ๒) บุคลากรภาครัฐสามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและมีส่วนร่วมในการผลักดันนโยบายไทยแลนด์ ๔.๐ ของรัฐ
- ๓) องค์การสามารถสนองนโยบายของรัฐได้อย่างรวดเร็ว
- ๔) ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนแนวคิดประสบการณ์ระหว่างผู้เข้ารับการอบรมซึ่งมาจากต่างหน่วยงาน อันจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการร่วมมือและปฏิบัติงานร่วมกันในอนาคต

### ๙. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๑๒,๕๐๐ บาท

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายข้างต้น ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมวิชาการ ค่าวิทยากร ค่าอาหาร ค่าเอกสาร ค่าอุปกรณ์เครื่องเขียนและกระเป๋าใส่เอกสาร ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางมาศึกษาอบรม และค่าธรรมเนียมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

### ๑๐. การลงทะเบียน

ผู้ที่สนใจ สามารถลงทะเบียนหลักสูตรได้ โดยส่งใบลงทะเบียน (ตามแนบ) ไปที่  
 โครงการศึกษาอบรมหลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน  
 ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)”  
 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
 ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา  
 เลขที่ ๑๒๐ หมู่ ๓ ชั้น ๙ อาคารรัฐประศาสนภักดี  
 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐  
 หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑ และ ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘  
 E-mail : pmqa4.0newgen@igpthai.org

ทั้งนี้ สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว  
 โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘ หรือ ๐๘ ๖๓๒๘ ๗๓๐๒





### ๑๑. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑

\*\*\*โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง\*\*\*

หมายเหตุ เมื่อท่านชำระค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว กรุณาส่งเอกสารหลักฐานการโอนเงิน โดยระบุผู้เข้ารับการฝึกอบรมและหน่วยงาน มายัง E-mail : pmqa4.0newgen@igphtai.org ทั้งนี้ ท่านสามารถตรวจสอบเอกสารหลักฐานการโอนเงิน ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑ และหากต้องการข้อมูลเพิ่มเติม ติดต่อได้ที่ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘ หรือ ๐๘ ๖๓๒๘ ๗๓๐๒

หมายเหตุ: กำหนดการ สถานที่ และค่าธรรมเนียมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

**ใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตร**  
**“ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (ภาพรวม)”**

๑. รายละเอียดการศึกษาอบรม (ท่านละ ๑๒,๕๐๐ บาท/รุ่น)

- ☐ รุ่นที่ ๓ วันที่ ๒๓ – ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒  
ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕ และห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐  
โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเต็ล ประตูน้ำ กรุงเทพฯ
- ☐ รุ่นที่ ๔ วันที่ ๒๑ – ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒  
ณ ห้องราชดำเนิน โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ

๒. ชื่อหน่วยงาน.....  
ที่อยู่หน่วยงาน.....

๓. มีความประสงค์จะเข้าร่วมการศึกษาอบรม จำนวน.....ท่าน ดังนี้

๓.๑ ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว).....

ตำแหน่ง.....กอง/สังกัด.....

โทรศัพท์/มือถือ.....E-mail.....

๓.๒ ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว).....

ตำแหน่ง.....กอง/สังกัด.....

โทรศัพท์/มือถือ.....E-mail.....

๓.๓ ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว).....

ตำแหน่ง.....กอง/สังกัด.....

โทรศัพท์/มือถือ.....E-mail.....

๔. ผู้ประสานงานของหน่วยงานผู้สมัคร.....

โทร.....โทรสาร.....E-mail.....

๕. ใบเสร็จรับเงินให้ออกในนาม (โปรดระบุชื่อและที่อยู่ให้ชัดเจน)

รับเงินจาก.....

ที่อยู่.....

๖. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม

- โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย สาขา ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี) จำนวน.....บาท  
ชื่อบัญชี “สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี” บัญชี ออมทรัพย์ เลขที่บัญชี ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑

หมายเหตุ : ๑) ค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรมสามารถเบิกจ่ายจากหน่วยงานต้นสังกัดได้

๒) ขั้นตอนการสมัครจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อผู้สมัคร ส่งใบสมัครพร้อมเอกสารการชำระเงิน

๓) โปรดส่งใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมและหลักฐานการโอนเงินได้ที่ E-mail :

pmqa4.0newgen@igpthai.org

๔) กรณีที่ไม่สามารถเข้ารับการศึกษาอบรมได้ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงินทุกกรณี

๕) ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ : [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่ กรุณาติดต่อ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว

โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๘๘ หรือ ๐๘ ๖๓๒๘ ๗๓๐๒ E-mail : [pmqa4.0newgen@igpthai.org](mailto:pmqa4.0newgen@igpthai.org)

**แบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงินหลักสูตร**  
**“ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม)”**

ชื่อ.....	นามสกุล.....
ตำแหน่ง.....	หน่วยงาน/สังกัด.....
อำเภอ.....	จังหวัด.....
เบอร์โทรศัพท์มือถือ.....	เบอร์โทร(ที่ทำงาน).....

๑. การชำระเงินลงทะเบียน ท่านละ ๑๒,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน)

☐ รุ่นที่ ๓ วันที่ ๒๓ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒

☐ รุ่นที่ ๔ วันที่ ๒๑ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒

โดยชำระผ่านธนาคารกรุงไทย ณ ที่ทำการธนาคาร หรือ ตู้ ATM

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑

๒. ส่งหลักฐานการโอนเงิน มาที่ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว E-mail : pmqa4.0newgen@igpthai.org และสามารถตรวจสอบหลักฐานการโอนเงิน ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข

๐๘ ๖๓๒๘ ๗๓๐๒ หรือ โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘

**\*โปรดนำหลักฐานการโอนเงินฉบับจริง/สำเนา มาติดต่อเพื่อขอรับใบเสร็จรับเงินในวันลงทะเบียนด้วย\***

<b>สำเนาหลักฐานการโอนเงิน</b>
-------------------------------

หมายเหตุ : กรณีที่ไม่สามารถเข้ารับการศึกษอบรมได้ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงินทุกกรณี

กำหนดการศึกษาอบรม

หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม) ” รุ่นที่ ๓  
ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒ ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕ และห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐  
โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเต็ล ประตูน้ำ กรุงเทพฯ

เวลา วันที่	
๒๑ พ.ค. ๖๒	
๒๒ พ.ค. ๖๒	
๒๓ พ.ค. ๖๒	แนวท
๒๔ พ.ค. ๖๒	แ

หมายเหตุ

- ๑) ลงทะเบียนเวลา
- ๒) พักรับประทาน
- ๓) พักรับประทาน
- ๔) กำหนดการตั้ง

เวลา วันที่	๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.		๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
๒๓ เม.ย. ๖๒	แนวคิดพื้นฐานและทิศทางการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ โดย นางอารีย์พันธ์ เจริญสุข รองเลขาธิการ ก.พ.ร.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	แนวทางการดำเนินการสำหรับการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย ผศ.ดร. วิพุธ อ่องสกุล
๒๔ เม.ย. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการนำองค์การ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์		แนวทางการดำเนินการสำหรับการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
๒๕ เม.ย. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย ผศ.ดร. วิพุธ อ่องสกุล		แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นบุคลากร ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล
๒๖ เม.ย. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์		แนวทางการดำเนินการสำหรับผลลัพธ์การดำเนินการ โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล

หมายเหตุ

- ๑) ลงทะเบียนเวลา ๘.๐๐ น. - ๙.๐๐ น.
- ๒) พักรับประทานอาหารว่าง - เวลา ๑๐.๓๐ น. - ๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ น. - ๑๔.๔๕ น.
- ๓) พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา ๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น.
- ๔) วันที่ ๒๓ , ๒๕ - ๒๖ เม.ย. ๖๒ ศึกษาอบรม ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕ และวันที่ ๒๔ เม.ย. ๖๒ ศึกษาอบรม ณ ห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐
- ๕) กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

กำหนดการศึกษาอบรม

หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม) ” รุ่นที่ ๓  
ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒ ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕ และห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐  
โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเต็ล ประตูน้ำ กรุงเทพฯ

เวลา วันที่	๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
๒๓ เม.ย. ๖๒	แนวคิดพื้นฐานและทิศทางการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ โดย นางอารีย์พันธ์ เจริญสุข รองเลขาธิการ ก.พ.ร.		แนวทางการดำเนินการสำหรับการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย ผศ.ดร. วิพุธ อ่องสกุล
๒๔ เม.ย. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการนำองค์การ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์		แนวทางการดำเนินการสำหรับการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
๒๕ เม.ย. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย ผศ.ดร. วิพุธ อ่องสกุล		แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นบุคลากร ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล
๒๖ เม.ย. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์		แนวทางการดำเนินการสำหรับผลลัพธ์การดำเนินการ โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล

หมายเหตุ

- ๑) ลงทะเบียนเวลา ๘.๐๐ น. - ๙.๐๐ น.
- ๒) พักรับประทานอาหารว่าง - เวลา ๑๐.๓๐ น. - ๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ น. - ๑๔.๔๕ น.
- ๓) พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา ๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น.
- ๔) วันที่ ๒๓ , ๒๕ - ๒๖ เม.ย. ๖๒ ศึกษาอบรม ณ ห้อง Kensington Ballroom ชั้น ๕ และวันที่ ๒๔ เม.ย. ๖๒ ศึกษาอบรม ณ ห้อง The Mulberry Room A ชั้น ๑๐
- ๕) กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

กำหนดการศึกษาอบรม

หลักสูตร “ก้าวสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างยั่งยืน ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (ภาพรวม) ” รุ่นที่ ๔  
ระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ณ ห้องราชดำเนิน โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หาดใหญ่ กรุงเทพฯ

เวลา วันที่	๘.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
๒๑ พ.ค. ๖๒	แนวคิดพื้นฐานและทิศทางการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ โดย นางอารีย์พันธ์ เจริญสุข รองเลขาธิการ ก.พ.ร.		แนวทางการดำเนินการสำหรับการนำองค์การ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
๒๒ พ.ค. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์		แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์กิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
๒๓ พ.ค. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย ผศ.ดร. วิพุธ อ่องสกุล		แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นบุคลากร ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล
๒๔ พ.ค. ๖๒	แนวทางการดำเนินการสำหรับผลลัพธ์การดำเนินการ โดย อาจารย์ปานจิต จินดากุล		แนวทางการดำเนินการสำหรับการมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ ระดับ Basic/ Advance/ Significance โดย ผศ.ดร. วิพุธ อ่องสกุล

หมายเหตุ

- ๑) ลงทะเบียนเวลา ๘.๐๐ น. - ๘.๐๐ น.
- ๒) พักรับประทานอาหารว่าง - เวลา ๑๐.๓๐ น. - ๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ น. - ๑๔.๔๕ น.
- ๓) พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา ๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น.
- ๔) กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม