

ที่ นน ๐๐๓๒.๐๐๑.๓/๓๖๖๕



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน  
ถนนน่าน-ทุ่งช้าง ตำบลผาสิงห์  
อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน ๕๕๐๐๐

๘ สิงหาคม ๒๕๖๑


เรื่อง ส่งสำเนาหนังสือ

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑ ที่ สธ ๐๒๒๖/ว ๒๓๔๒  
ลงวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑ จำนวน ๑ ฉบับ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑ ที่ สธ ๐๒๒๖/ว ๒๓๔๒ ลงวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑ เรื่อง ขอส่งเอกสารแนวทางการจัดทำ Master Plan โรงพยาบาลในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ตามรายละเอียดสิ่งที่ส่งมาด้วยพร้อมหนังสือฉบับนี้  
จึงเรียนมาเพื่อแจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ และถือปฏิบัติต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

  
(นายนิพนธ์ พัฒนกิจเรือง)  
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดน่าน

กลุ่มงานบริหารทั่วไป - งานก่อสร้าง

โทร. ๐ ๕๔๖๐ ๐๐๗๐

โทรสาร ๐ ๕๔๖๐ ๐๐๗๐

หมายเหตุ ดาวน์โหลดสำเนาหนังสือตามสิ่งที่ส่งมาด้วยได้ที่ [www.nno.moph.go.th](http://www.nno.moph.go.th)



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่  
เลขที่รับ 8427  
- 3 ส.ค. 2561  
วันที่ 13.55.

ที่ สธ ๐๒๒๖/ว ๒๓๕๒

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑ งานก่อสร้าง  
๑๙๖ หมู่ ๑๐ ตำบลต้นแก้ว ๓๓๒  
อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่ ๕๖๑๒๖๑  
เวลา ๑๐.๐๐ น.

๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขอส่งเอกสารแนวทางการจัดทำ Master Plan โรงพยาบาลในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด/ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไปทุกแห่ง ในเขตสุขภาพที่ ๑  
สิ่งที่ส่งมาด้วย หนังสือกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ที่ สธ ๐๓๐๓.๐๑/ว ๑๗ ลงวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๑  
ด้วย กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ โดยกองแบบแผน ได้ส่งเอกสารแนวทางการจัดทำ Master Plan  
Plan โรงพยาบาลในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มาให้เขตตรวจราชการที่ ๑ - ๑๒ เพื่อให้การจัดทำ Master  
Plan สอดคล้องและเป็นทิศทางเดียวกัน

ในการนี้ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑ ขอส่งเอกสารแนวทางการจัดทำ Master Plan ดังกล่าว  
ให้ทุกหน่วยบริการในสังกัด เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานต่อไป  
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

ร้อยเอก

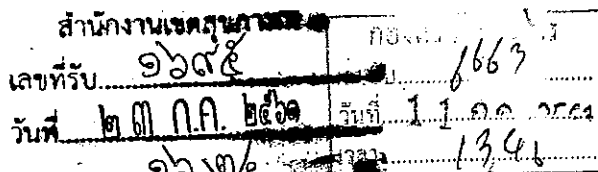
(ภูริวรรณ์ โชคเกิด)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่  
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑

กลุ่มงานบริหารการเงินการคลัง

โทร. ๐ ๕๓๘๙๐๒๓๘ - ๔๐

โทรสาร ๐ ๕๓๘๙๐๒๔๑



## บันทึกข้อความ

ที่ สส ๐๗๐๓.๐๑/๖๑๙ วันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๑

เรื่อง การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาลในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

เรียน ผู้ตรวจราชการกระทรวง เขตสุขภาพที่ ๑ - ๑๒

ตามที่กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ได้จัดประชุม เรื่อง “ แนวทางการจัดทำ Master Plan โรงพยาบาลในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ” เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๑ ณ ห้องประชุมชั้น ๖ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ โดยได้เชิญผู้ตรวจราชการกระทรวง เขตสุขภาพที่ ๕ , ๖ และ ๑๒ เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นแนวทางการจัดทำ Master Plan โรงพยาบาลฯ ดังนั้น เพื่อให้เขตผู้ตรวจราชการ กระทรวง เขต ๑ – ๑๒ ได้แนวทางการจัดทำ Master Plan ให้สอดคล้อง และเป็นทิศทางเดียวกัน เพื่อการพัฒนา Master Plan เป็นไปตาม Service Plan ของกระทรวงสาธารณสุขที่กำหนดไว้ นั้น

กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ โดยกองแบบแผน จึงขอส่งเอกสารแนวทางการจัดทำ Master Plan โรงพยาบาลในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มาพร้อมนี้ จำนวน ๑ ชุด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการต่อไป

(นายนิรันดร์ คชรัตน์)

- ผู้อำนวยการกองแบบแผน

ปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

6344 40 N.W. 1/4, 1

เพื่อโปรดทราบและแจ้ง

1. กองแผนงาน มีแผนงานตามทิศทาง  
Master plan ของ อบจ. ในระดับ อบ. จช
2. ขอบเขตแผนงาน มีทั้งแผนงานที่กว้างไว้  
ทุกหน่วยงาน และใน ระดับ อบจ. อบต.

24 Nov 67

20/10/2013

(นายนครินทร์ เกียรติอนันต์)  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนากระบวนการสุขภาพ  
๒๕ ก.ค. ๒๕๖๑

- 4/11/20

- ၂၀၁၈ ခုနှစ်က အိန္ဒိယနိုင်ငံသို့ ပြောင်းရွှေ့လာခဲ့သည်။

- 10% cost: 1000/500 = 2

(นายธงชัย เลิศวิไลรัตนพงศ์)

ผู้ตรวจราชการกระทรวง

17 ก.ค. 2561

## โครงการจัดทำผังแม่บทด้านอาคารและสภาพแวดล้อม สรุปผลแต่ละปี

ปีพ.ศ.	โรงพยาบาลเป้าหมาย	จังหวัด	ประเภท Service Plan
2554	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รพ.ลำพูน</li> <li>2. รพ.เพชรบูรณ์</li> <li>3. รพ.บางละมุง</li> <li>4. รพ.ตราด</li> <li>5. รพ.นครนายก</li> </ol>	ลำพูน/1 เพชรบูรณ์/2 ชลบุรี/6 ตราด/6 นครนายก/4	โรงพยาบาลทั่วไป (s) โรงพยาบาลทั่วไป (s) โรงพยาบาลทั่วไป (s) โรงพยาบาลทั่วไป (s) โรงพยาบาลทั่วไป (m1)
2555	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รพ.ดำเนินสะดวก</li> <li>2. รพ.เจ้าพระยารามราชน</li> <li>3. รพ.เสนา</li> <li>4. รพ.สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว</li> <li>5. รพ.พระปกเกล้า</li> <li>6. รพ.บ้านบึง</li> <li>7. รพ.แหลมฉบัง</li> <li>8. รพ.มะเร็ิงชลบุรี</li> <li>9. รพ.บึงกาฬ</li> <li>10. รพ.แพร่</li> <li>11. รพ.อุดรดิตถ์</li> <li>12. รพ.บางมูลนาก</li> </ol>	ราชบุรี/5 สุพรรณบุรี/5 อุดรธานี/4 สระแก้ว/6 จันทบุรี/6 ชลบุรี/6 ชลบุรี/6 ชลบุรี/6 บึงกาฬ/8 แพร่/1 อุดรดิตถ์/2 พิจิตร/3	โรงพยาบาลทั่วไป (m1) โรงพยาบาลศูนย์ (a) โรงพยาบาลทั่วไป (m1) โรงพยาบาลทั่วไป (s) โรงพยาบาลศูนย์ (a) โรงพยาบาลชุมชน (m2) โรงพยาบาลชุมชน (s) โรงพยาบาลเฉพาะทาง (a) โรงพยาบาลทั่วไป (s) โรงพยาบาลทั่วไป (s) โรงพยาบาลศูนย์ (a) โรงพยาบาลชุมชน (m2)
2556	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รพ.ราชบุรี</li> <li>2. รพ.อินทร์บุรี</li> <li>3. รพ.มะการักษ์</li> <li>4. รพ. พระนครศรีอยุธยา</li> <li>5. รพ. พระพุทธบาท</li> <li>6. รพ.ท่าเรือ</li> <li>7. รพ.เกาะสมุย</li> <li>8. รพ.กลาง</li> <li>9. รพ.ชลบุรี</li> <li>10. รพ.บางพลี</li> <li>11. รพ.พนัสนิคม</li> <li>12. รพ.บ้านไผ่</li> <li>13. รพ.บ้านดุง</li> <li>14. รพ.เชียงรายประชานุเคราะห์</li> <li>15. รพ.เวียงป่าเป้า</li> <li>16. รพ.ฝาง</li> <li>17. รพ.สวรรคปราชักษ์</li> <li>18. รพ.สมเด็จพระเจ้าตากสินฯ</li> <li>19. รพ.ระตะพานหิน</li> </ol>	ราชบุรี/5 สิงห์บุรี/4 กาญจนบุรี/5 อุดรธานี/4 สระบุรี/4 อุดรธานี/4 สุราษฎร์ธานี/11 ภูเก็ต/11 ชลบุรี/6 สมุทรปราการ/6 ชลบุรี/6 ขอนแก่น/7 อุดรธานี/8 เชียงราย/1 เชียงราย/1 เชียงใหม่/1 นครสวรรค์/3 ตาก/2 พิจิตร/3	โรงพยาบาลศูนย์ (a) โรงพยาบาลทั่วไป (m1) โรงพยาบาลทั่วไป (m1) โรงพยาบาลศูนย์ (a) โรงพยาบาลทั่วไป (m1) โรงพยาบาลชุมชน (f2) โรงพยาบาลทั่วไป (m1) โรงพยาบาลชุมชน (f1) โรงพยาบาลศูนย์ (a) โรงพยาบาลทั่วไป (m1) โรงพยาบาลชุมชน (m2) โรงพยาบาลชุมชน (m2) โรงพยาบาลชุมชน (f1) โรงพยาบาลศูนย์ (a) โรงพยาบาลชุมชน (f1) โรงพยาบาลทั่วไป (m1) โรงพยาบาลศูนย์ (a) โรงพยาบาลทั่วไป (s) โรงพยาบาลชุมชน (m2)

โครงการจัดทำผังแม่บทด้านอาคารและสภาพแวดล้อม สรุปผลแต่ละปี

ปีพ.ศ.	โรงพยาบาลเป้าหมาย	จังหวัด	ประเภท Service Plan
2559	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รพ.ศรีสวาลัย</li> <li>2. รพ.ป่า</li> <li>3. รพ.ชัยนาทเรนทร</li> <li>4. รพ.ชัยบาดาล</li> <li>5. รพ.สิรินธรขอนแก่น</li> <li>6. รพ.พยัคฆภูมิพิสัย</li> <li>7. รพ.สรรพสิทธิประสงค์</li> <li>8. รพ.ปักธงชัย</li> <li>9. รพ.ยะลา</li> <li>10. รพ.ดอนสัก</li> <li>11. รพ.ระนอง</li> <li>12. รพ.บ้านคา</li> <li>13. รพ.บางสะพาน</li> <li>14. รพ.นครปฐม</li> <li>15. รพ.ไชยา</li> </ol>	<p>แม่ฮ่องสอน/1</p> <p>แม่ฮ่องสอน/1</p> <p>ชัยนาท/3</p> <p>ลพบุรี/4</p> <p>ขอนแก่น/7</p> <p>มหาสารคาม/7</p> <p>อุบลราชธานี/10</p> <p>นครราชสีมา/9</p> <p>ยะลา/12</p> <p>สุราษฎร์ธานี/11</p> <p>ระนอง/11</p> <p>ราชบุรี/5</p> <p>ประจวบคีรีขันธ์/5</p> <p>นครปฐม/5</p> <p>สุราษฎร์ธานี/11</p>	<p>โรงพยาบาลทั่วไป (s)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f1)</p> <p>โรงพยาบาลทั่วไป (s)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p> <p>โรงพยาบาลทั่วไป (m1)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p> <p>โรงพยาบาลศูนย์ (a)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f1)</p> <p>โรงพยาบาลศูนย์ (a)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f2)</p> <p>โรงพยาบาลทั่วไป (s)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f3)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p> <p>โรงพยาบาลศูนย์ (a)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p>
2560	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รพ.โพธิ์ทอง</li> <li>2. รพ.ลำสนธิ</li> <li>3. รพ.ปัตตานี</li> <li>4. รพ.เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ รัชกาลที่ 10</li> <li>5. รพ.นิคมพัฒนา</li> <li>6. รพ.สุโขทัย</li> <li>7. รพ.บึงกาฬ</li> <li>8. รพ.หล่มสัก</li> <li>9. รพ.ชัยภูมิ</li> <li>10. รพ.ร.เชียงใหม่</li> <li>11. รพ.ระยอง</li> <li>12. รพ.บุรีรัมย์</li> <li>13. รพ.นครราชสีมา</li> <li>14. รพ.หล่มสัก</li> <li>15. รพ.เด่นชัย</li> <li>16. รพ.เดชอุดม</li> <li>17. รพ.ท่าบ่อ</li> <li>18. รพ.กระนวน</li> <li>19. รพ.ภูผินารายณ์</li> <li>20. รพ.ธาตุพนม</li> <li>21. รพ.สว่างแดนดิน</li> <li>22. รพ.เลิงนกทา</li> <li>23. รพ.ด่านซ้าย</li> <li>24. รพ.บ้านดุง</li> </ol>	<p>อ่างทอง/4</p> <p>ลพบุรี/4</p> <p>ปัตตานี/12</p> <p>ระยอง/6</p> <p>ระยอง/6</p> <p>สุโขทัย/2</p> <p>บึงกาฬ/8</p> <p>เพชรบูรณ์/2</p> <p>ชัยภูมิ/9</p> <p>เชียงใหม่/1</p> <p>พิจิตร/3</p> <p>น่าน/1</p> <p>พิษณุโลก/2</p> <p>เพชรบูรณ์/2</p> <p>แพร่/1</p> <p>อุบลราชธานี/10</p> <p>หนองคาย/8</p> <p>ขอนแก่น/7</p> <p>กาฬสินธุ์/7</p> <p>นครพนม/8</p> <p>สกลนคร/8</p> <p>ยโสธร/10</p> <p>เลย/8</p> <p>อุดรธานี/8</p>	<p>โรงพยาบาลชุมชน (f2)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f2)</p> <p>โรงพยาบาลทั่วไป (s)</p> <p>โรงพยาบาลทั่วไป (m1)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f2)</p> <p>โรงพยาบาลทั่วไป (s)</p> <p>โรงพยาบาลทั่วไป (s)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p> <p>โรงพยาบาลทั่วไป (s)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f1)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f1)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f1)</p> <p>โรงพยาบาลทั่วไป (m1)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p> <p>โรงพยาบาลทั่วไป (m1)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f1)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (m2)</p> <p>โรงพยาบาลชุมชน (f1)</p>

## โครงการจัดทำผังแม่บทด้านอาคารและสภาพแวดล้อม

[illegible]

# การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

โดย กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

18 มิถุนายน 2561

## **การนำเสนอ**

แบ่งเป็น 3 SESSIONS

1. ภาพรวมการจัดทำ MASTER PLAN
2. การนำเสนอการจัดทำ MASTER PLAN  
ในเขตบริการสุขภาพที่ 5, 6, 12
3. แนวทางการจัดทำ MASTER PLAN ในอนาคต



# การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## ข้อมูลการจัดระดับการสุขภาพ

แบ่งตามประเภทของโรงพยาบาล

และระดับบริการ

(โรงพยาบาลในสังกัดสำนักงาน  
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข)

ในการก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ การจัดทำ MASTER PLAN เป็นการจัดทำขึ้นเฉพาะที่สำหรับ โรงพยาบาลทุกแห่งทั่วประเทศ โดยใช้ข้อมูลอ้างอิงจากที่ตั้งของโรงพยาบาลที่จะก่อสร้างเป็นหลัก วิเคราะห์ร่วมกับบริบท และสภาพแวดล้อมต่างๆ ของแต่ละโรงพยาบาล

ในช่วงปี พ.ศ.2540 - 2550 สถานบริการสุขภาพสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วด้านอาคารและสภาพแวดล้อม แต่สถานที่ให้บริการไม่เพียงพอ จึงมีการก่อสร้างอาคารใหม่ อาคารทดแทน หรือหาพื้นที่ใหม่ในการให้บริการ และ สถานบริการยังต้องให้บริการอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ทำให้ ZONING ที่จัดวางไว้มีผลกระทบ และเป็นปัญหาในอนาคต

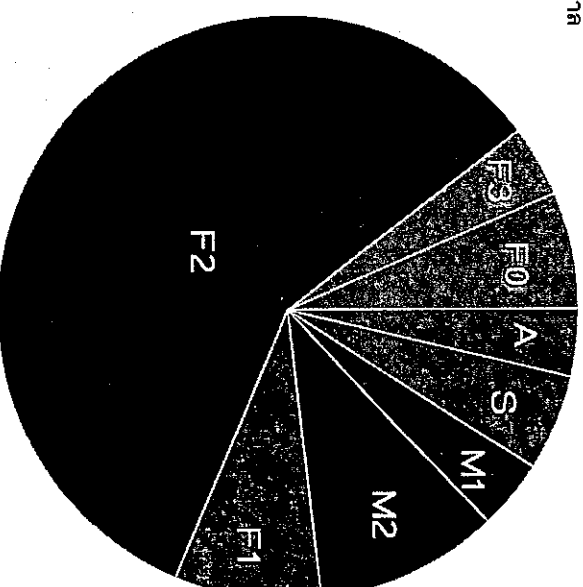
## โรงพยาบาล

(สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข)

จัดทำ MASTER PLAN

โดย กองแบบแผน

= 890 แห่ง



# การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

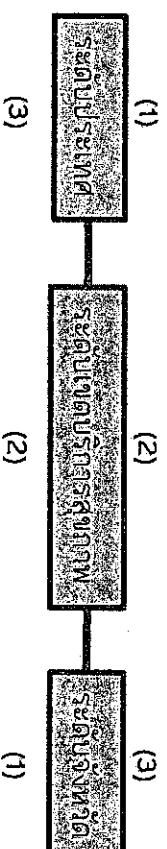
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

รูปแบบการจัดทำ MASTER PLAN ของโรงพยาบาล  
โดยดำเนินการตาม SERVICE PLAN ของกระทรวงสาธารณสุข

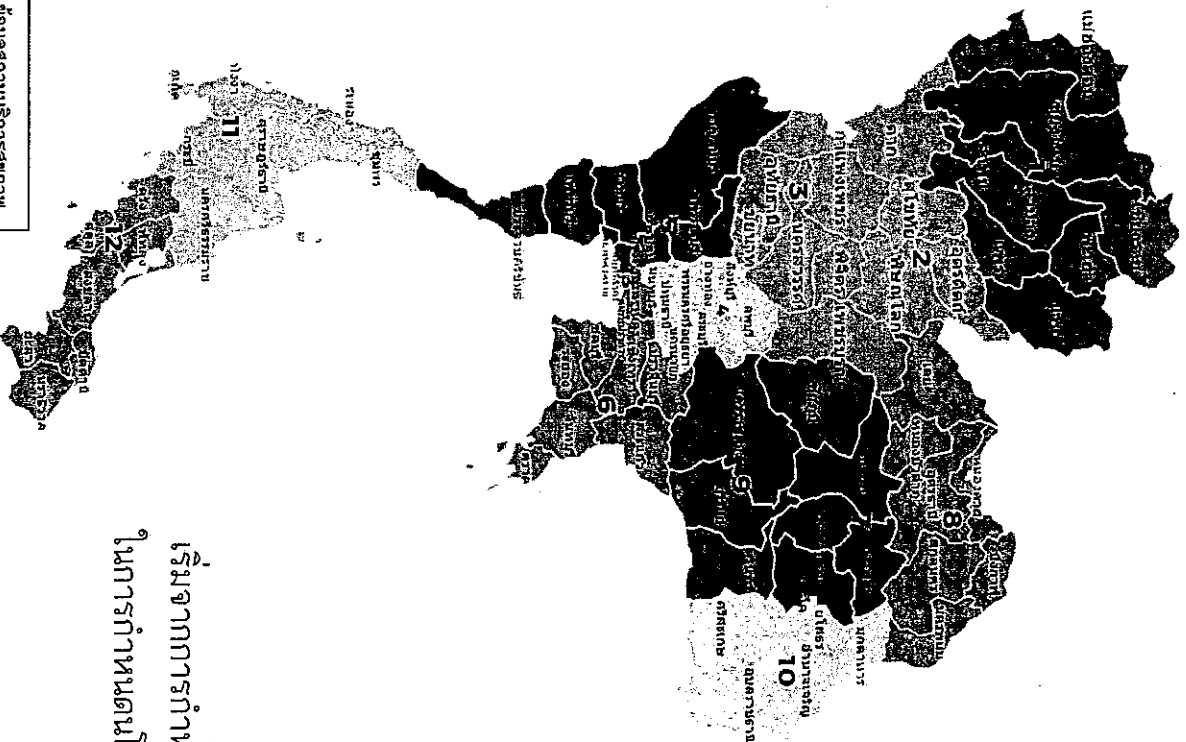
(ด้านอาคาร และสภาพแวดล้อม)

“SERVICE PLAN”



“MASTER PLAN”

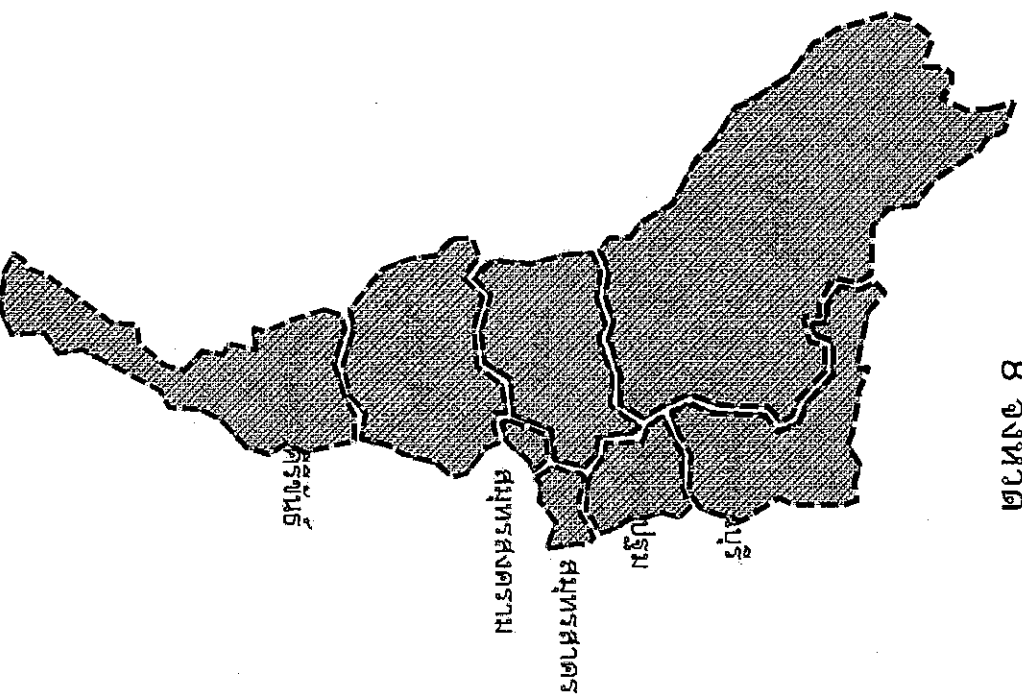
เริ่มจากการกำหนดนโยบาย SERVICE PLAN ในระดับประเทศ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ข้อบังคับ  
ในการกำหนดนโยบายการจัดทำ MASTER PLAN ของโรงพยาบาลให้เป็นแนวทางเดียวกัน



ข้อมูลด้านการบริการสุขภาพ  
หน่วยงานระดับบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 5

8 จังหวัด



### ภคภูมิบุรี

รพ. มะการักษ์ (M1)

### โพธารักษ์

รพ. ชะอ้า (M2)

### สุพรรณบุรี

รพ. เจ้าพระยายมราช (A)

### ประจวบคีรีขันธ์

รพ. บางสะพาน (M2)

### นครปฐม

รพ. นครปฐม (A)

### ราชบุรี

รพ. ราชบุรี (A)

รพ. ดำเนินสะดวก (M1)

รพ.ร.จอมบึง (F1)

รพ. ปากท่อ (F2)

รพ. บ้านคา (F3)

### สมุทรสาคร

รพ. กระทุ่มแบน (M1)

### สมุทรสงคราม

รพ. สมเด็จพระพุทธเลิศหล้า

(S)

### ผลการดำเนินงานโครงการจัดทำ

MASTER PLAN ปี 2554 - 2561

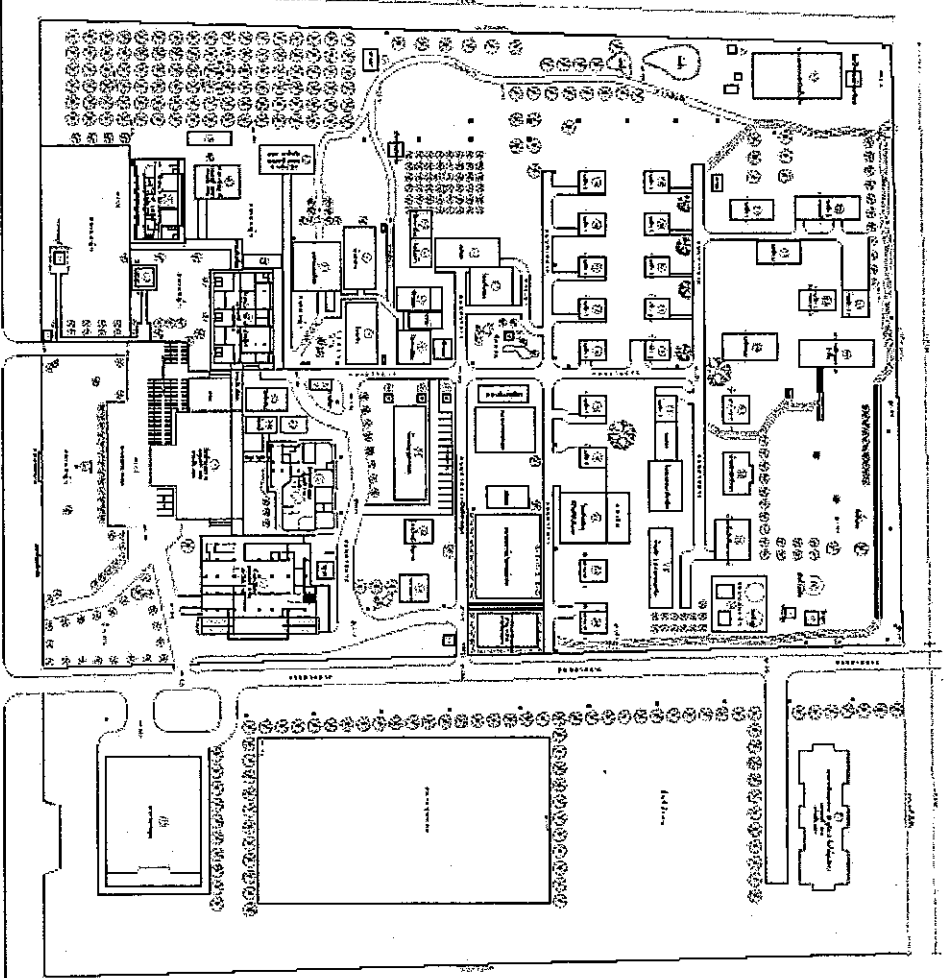
A	รพ. ศูนย์/รพ. เฉพาะทาง	3	แห่ง
S	รพ. ท่อไปจนถึงใหญ่	1	แห่ง
M1	รพ. ท่อไปจนถึงเล็ก	3	แห่ง
M2	รพ. ชุมชนระดับเมทาย	2	แห่ง
F1	รพ. ชุมชนขนาดใหญ่	2	แห่ง
F2	รพ. ชุมชนขนาดกลาง	1	แห่ง
F3	รพ. ชุมชนขนาดเล็ก	1	แห่ง

รวม 13 แห่ง

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองบริหารการสนับสนุนบริการสุขภาพ

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

ผู้ช่วย

[illegible]

સ્વામી જીવન (F1)

5. หมู่ 8 ตำบลจอมบึง อำเภอจอมบึง

เลขหนังสือราชการ 70150

મિત્રવિત્તેલ્યેનકર્તાદિત્તરાત્તિ ૨૪ ફેબ્રુઆરી ૨૦૨૧

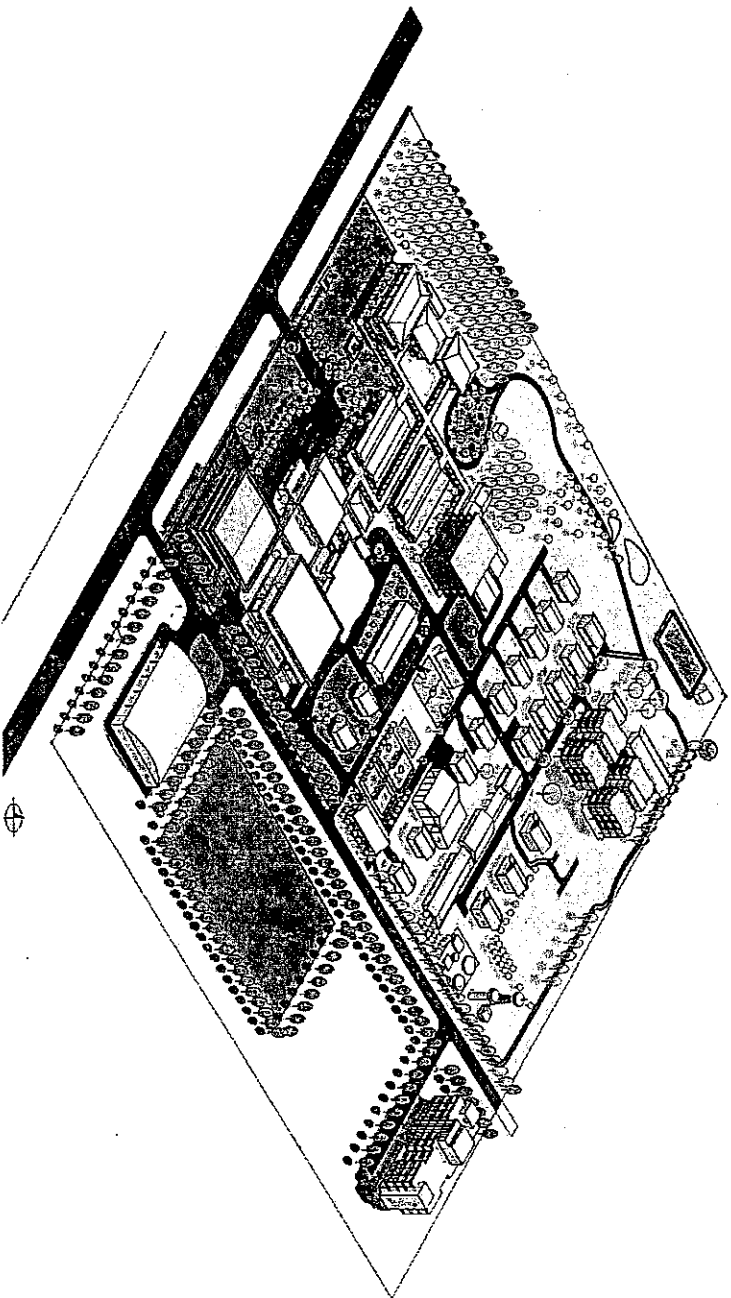
**THE UNIVERSITY OF CHICAGO**

1750 218123753

ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

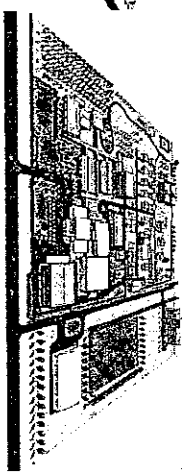
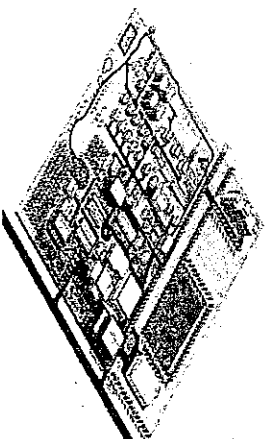
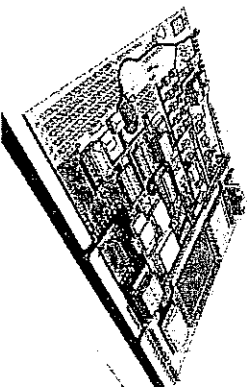
## เขตบริการสุขภาพที่ 5



## MASTER PLAN

### รพร.จอมบึง (F1)

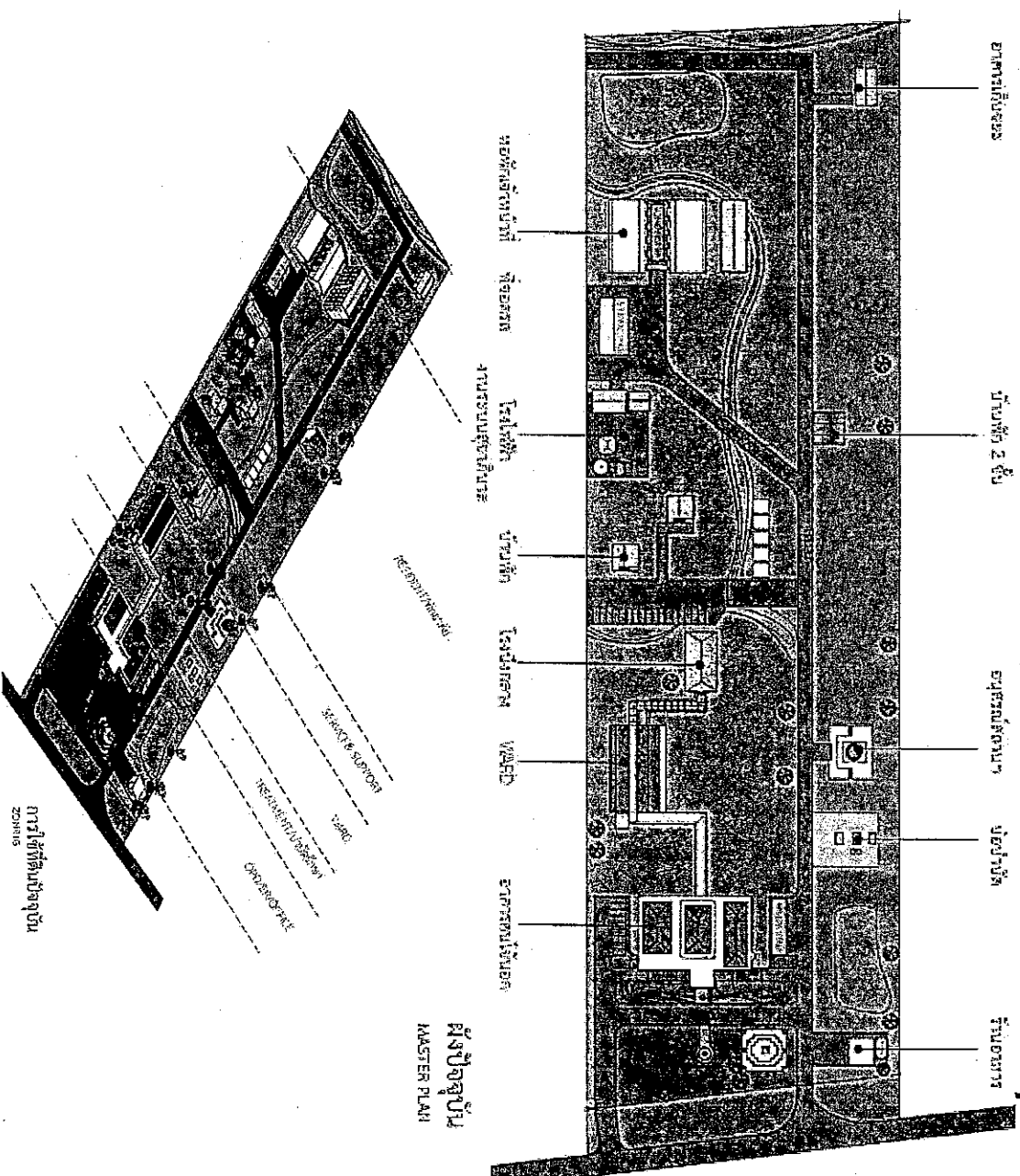
5 หมู่ 8 ตำบลจอมบึง อำเภोजอมบึง  
จังหวัดราชบุรี 70150



การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
ฉบับนี้เผยแพร่ตามสัญญาบริการของโรงพยาบาล

กองแผนงาน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

សង្ខេប



ถนนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 3206

ตำบลดอนเมือง อำเภอเมืองนคร

จังหวัดบุรีรัมย์ 70180

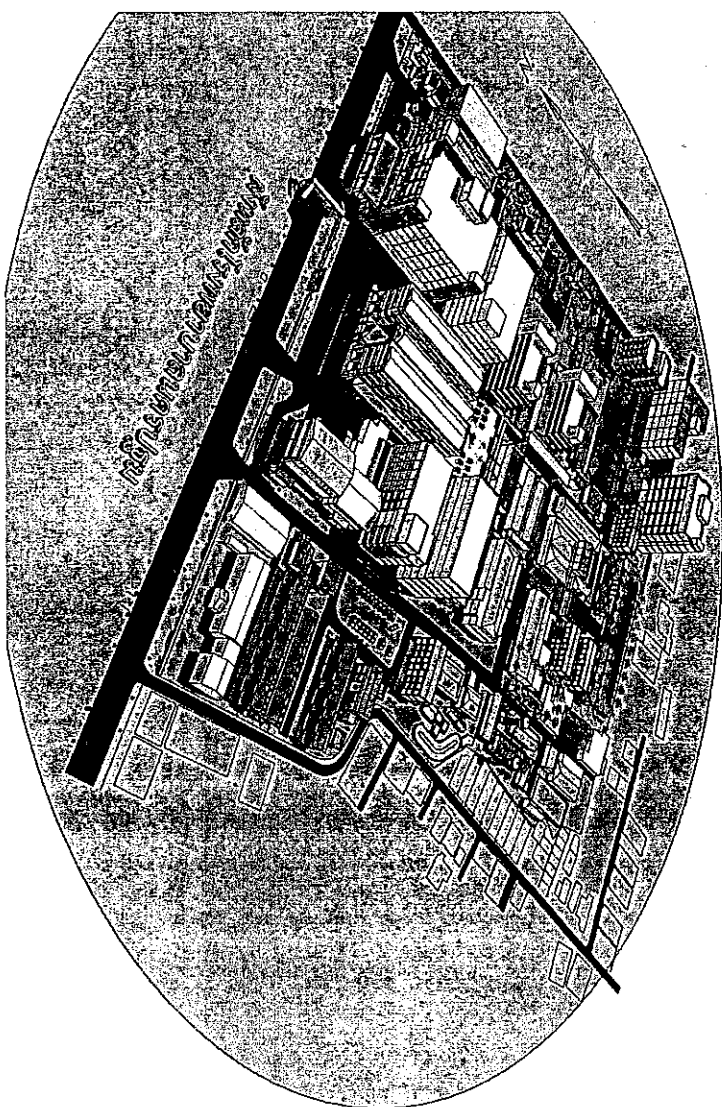
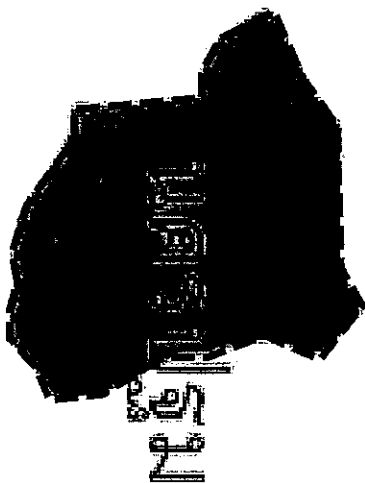


ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 5

ฝั่งอุบล



ร.พ.นครปฐม (A)

196 ถนนเทศบาลนครปฐมเจดีย์

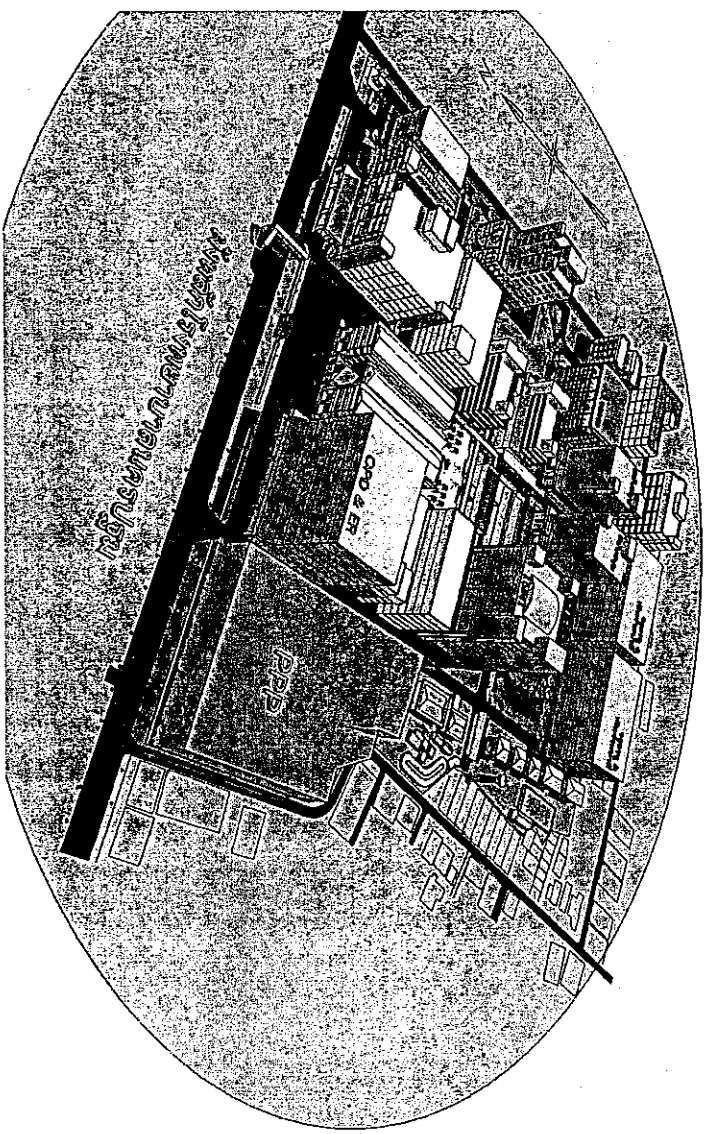
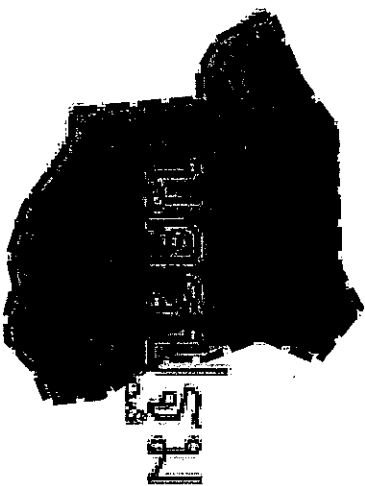
อำเภอเมืองนครปฐม

จังหวัดนครปฐม 73000

ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 5



## MASTER PLAN

รพ.นครปฐม (A)

196 ถนนเทศบาลนครปฐม 196

อำเภอเมืองนครปฐม

จังหวัดนครปฐม 73000



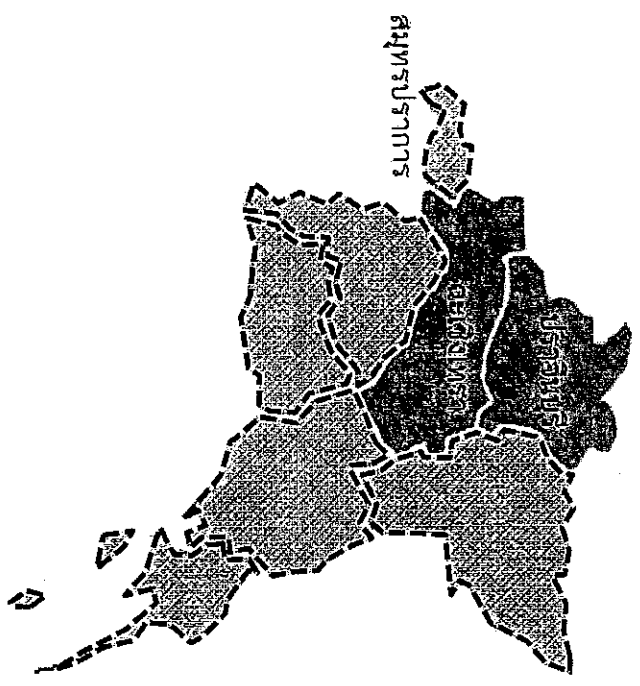
# การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 6

8 จังหวัด



### ศูนย์บริการ 2 แห่ง

- รพ.สมุทรปราการ (A)
- รพ.บางพลี (M1)

### ศูนย์บริการ 7 แห่ง

- รพ.ชลบุรี (A)
- รพ.มหาราชบุรี (A)
- รพ.บางละมุง (S)
- รพ.อ่าวอุดม (S)
- รพ.บ้านบึง (M2)
- รพ.พนัสนิคม (M2)
- รพ.พานทอง (F1)

### ร้อยละ 3 แห่ง

- รพ.แมกกล (M1)
- รพ.เฉลิมพระเกียรติ
- สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา
- สยามบรมราชกุมารี (M1)
- รพ.นิคมพัฒนา (F2)

### ศูนย์บริการ 1 แห่ง

- รพ.พระปกเกล้า (A)

### ศูนย์บริการ 1 แห่ง

- รพ.สระแก้ว (S)

### ศูนย์บริการ 2 แห่ง

- รพ.ตราด (S)
- รพ.คลองใหญ่ (F2)

## ผลการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN ปี 2554 - 2561

A	รพ.ศูนย์/รพ.เฉพาะทาง	4	แห่ง
S	รพ.ทั่วไปขนาดใหญ่	4	แห่ง
M1	รพ.ทั่วไปขนาดเล็ก	3	แห่ง
M2	รพ.ชุมชนระดับอำเภอ	2	แห่ง
F1	รพ.ชุมชนขนาดใหญ่	1	แห่ง
F2	รพ.ชุมชนออกกลาง	2	แห่ง
F3	รพ.ชุมชนขนาดเล็ก	0	แห่ง

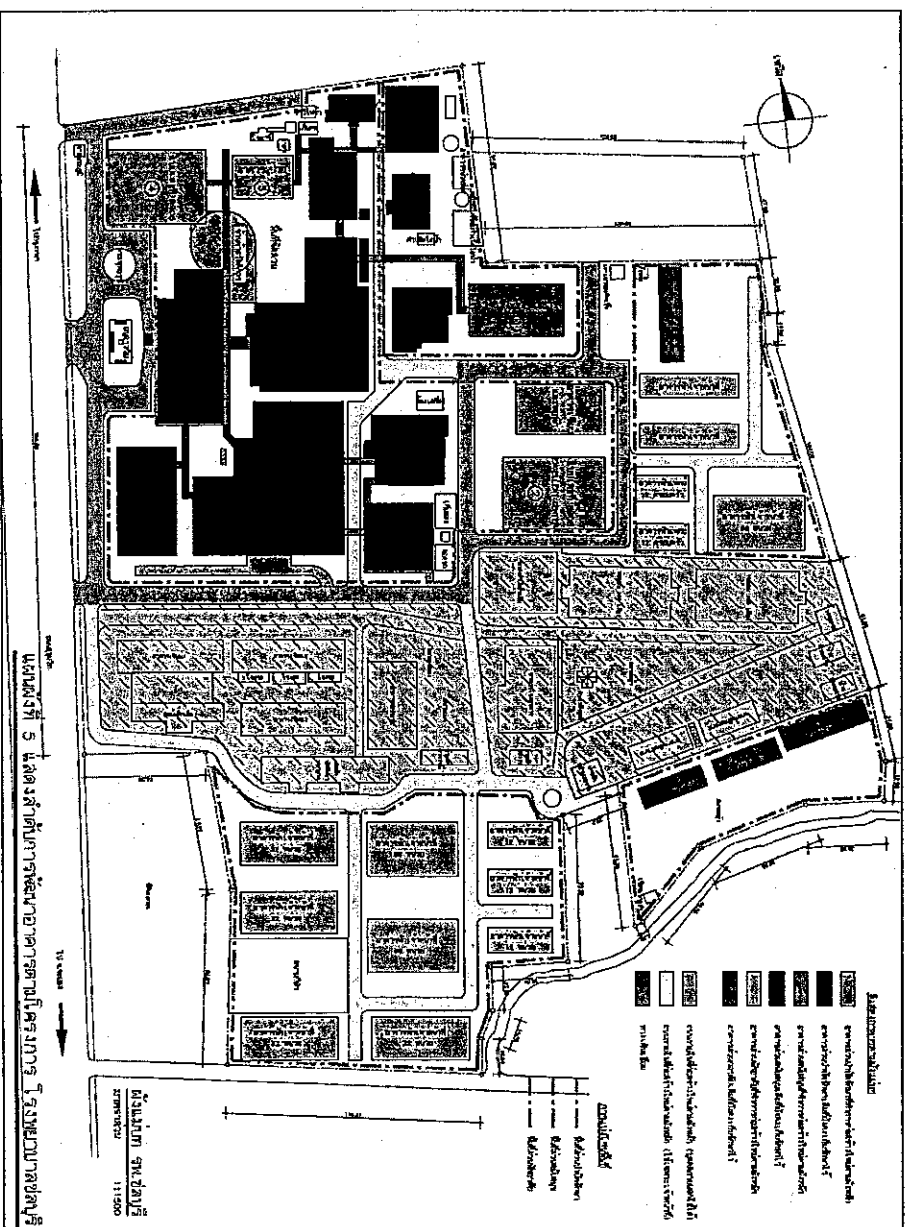
รวม 16 แห่ง



การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

กองช่างและปฏิบัติการ กรมชลประทาน

# MASTER PLAN



69. ถนนบ้านสวน-สุโขทัย 13.

ตำบลบ้านสวน อ.พาน อ.เมืองชลบุรี

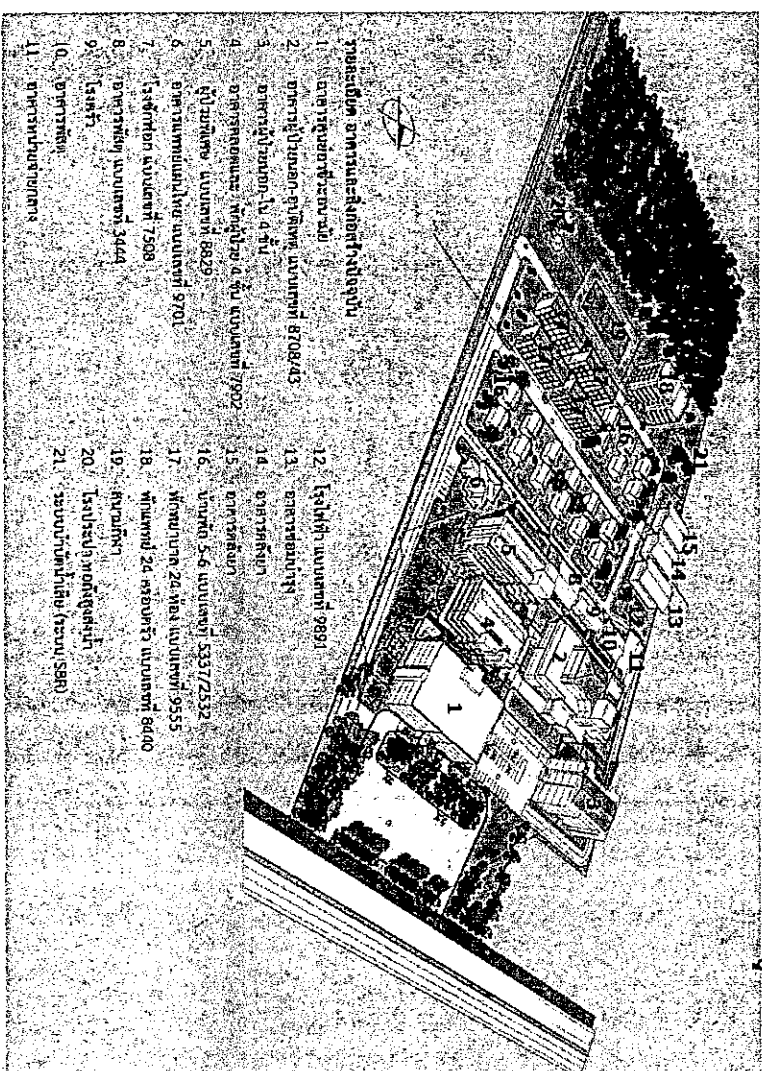
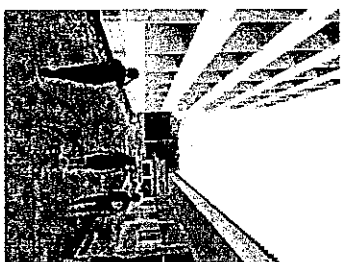
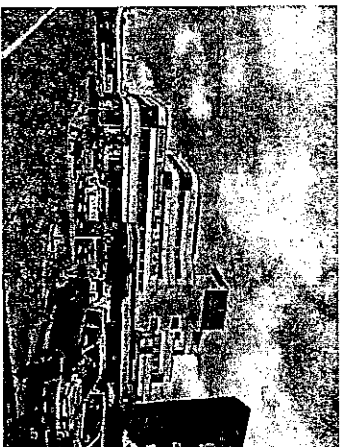
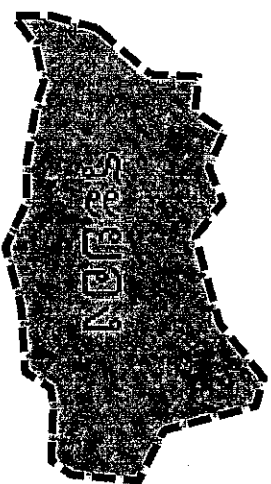
จังหวัดชลบุรี 20000

ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแผนแผน

# การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

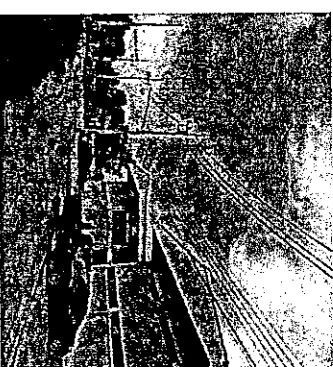
ตัวอย่างแบบแผนการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN

## เขตบริการสุขภาพที่ 6



ผังปัจจุบัน

รพ. โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติ  
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา  
สยามบรมราชกุมารี ระยอง (M1)  
111 ถนนสุขุมวิท ตำบลหัวไผ่  
อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150

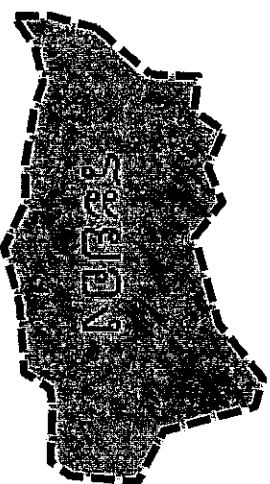




ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 6



รายละเอียด: ลำดับการก่อสร้าง

1. อาคารบำบัดรักษา แบบเลขที่ 9843
2. อาคารโรงครัว แบบเลขที่ 9217
3. อาคารผู้ป่วย 114 เตียง แบบเลขที่ 10944
4. ทำทางเดินเชื่อมระหว่างอาคาร Cover Way

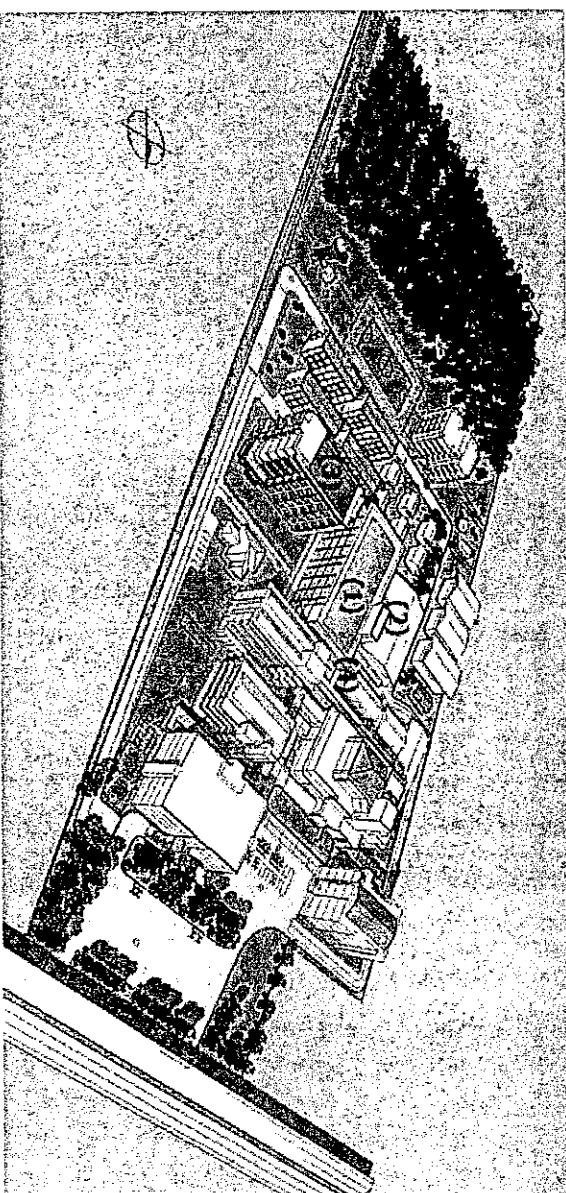
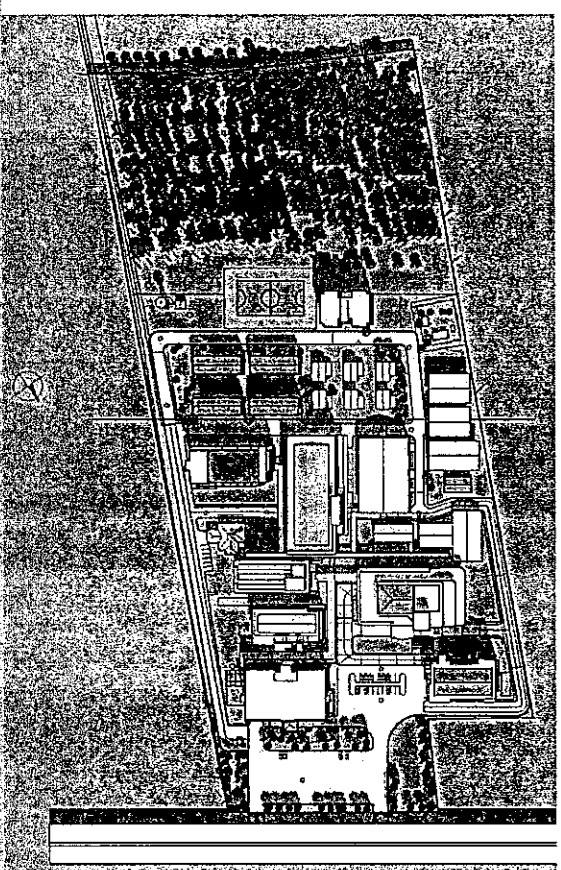
รพ. โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติ  
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ

สยามบรมราชกุมารี ระยอง (M1)

111 ถนนสุขุมวิท ตำบลหัวไผ่

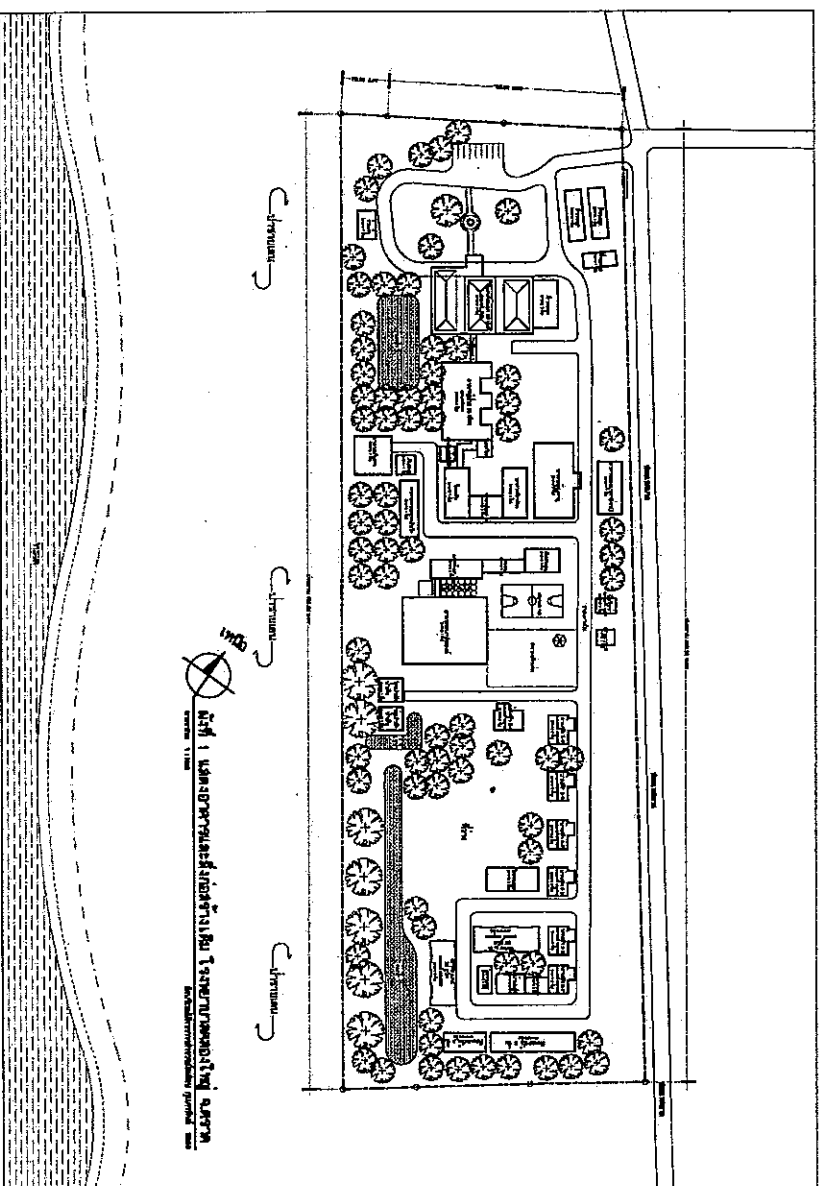
อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150

MASTER PLAN



การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแผนงาน กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

ស្រី

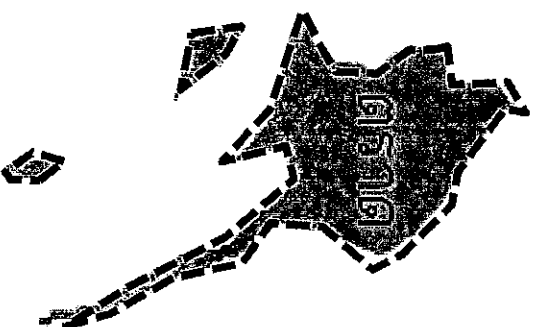


1 หมู่ 9 ตำบลคลองใหญ่ จังหวัดตราด 23110

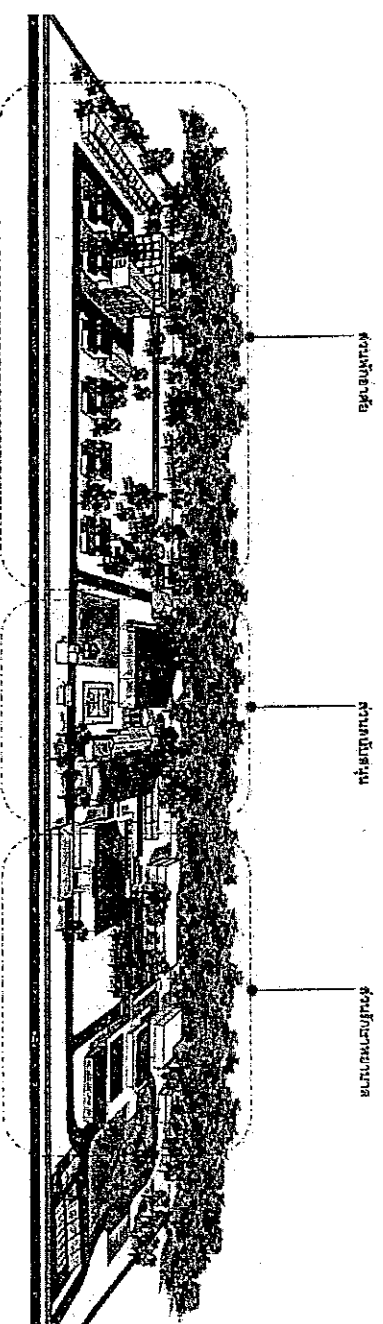
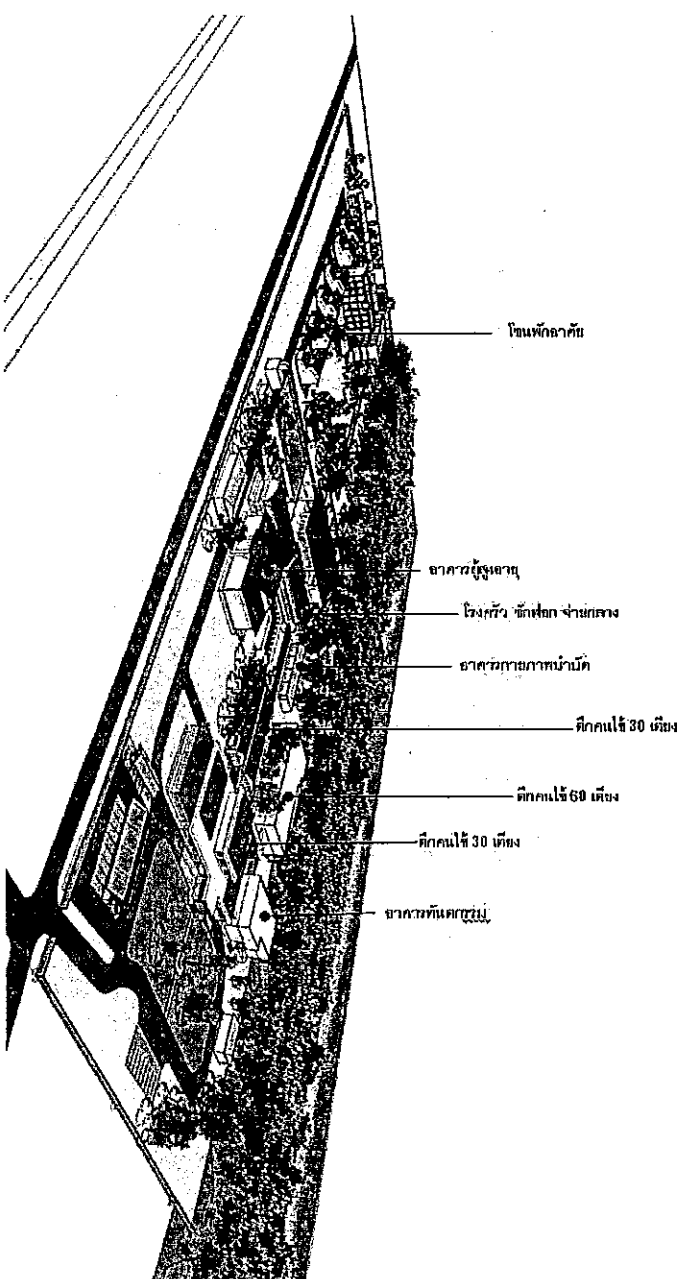
ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมส่งเสริมบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 6



## MASTER PLAN



รพ.คลองใหญ่ (F2)

1 หมู่ 9 ตำบลคลองใหญ่

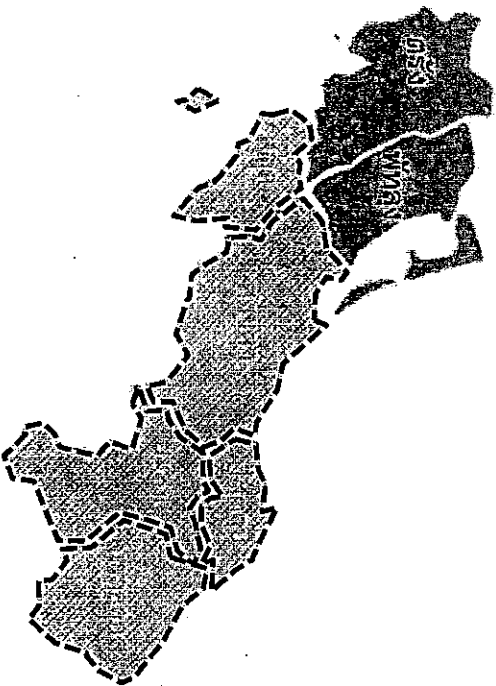
อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด 23110

ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

# เขตบริการสุขภาพที่ 12

7 จังหวัด



## สตูล

รพ.ละงู (F2)

## สงขลา

รพ.สงขลา (S)

## ปัตตานี

รพ.ปัตตานี (S)

รพร.สายบุรี (F1)

## ยะลา

รพ.ยะลา (S)

รพร.ยะหา (F1)

## นราธิวาส

รพก.ยี่งอ (F1)

ผลการดำเนินงานโครงการจัดทำ  
MASTER PLAN ปี 2554 - 2561

A	รพ.ศูนย์/รพ.เฉพาะทาง	0	แห่ง
S	รพ.ทั่วไปขนาดใหญ่	3	แห่ง
M1	รพ.ทั่วไปขนาดเล็ก	0	แห่ง
M2	รพ.ชุมชนระดับอำเภอ	0	แห่ง
F1	รพ.ชุมชนขนาดใหญ่	3	แห่ง
F2	รพ.ชุมชนขนาดกลาง	1	แห่ง
F3	รพ.ชุมชนขนาดเล็ก	0	แห่ง

รวม 7 แห่ง



ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

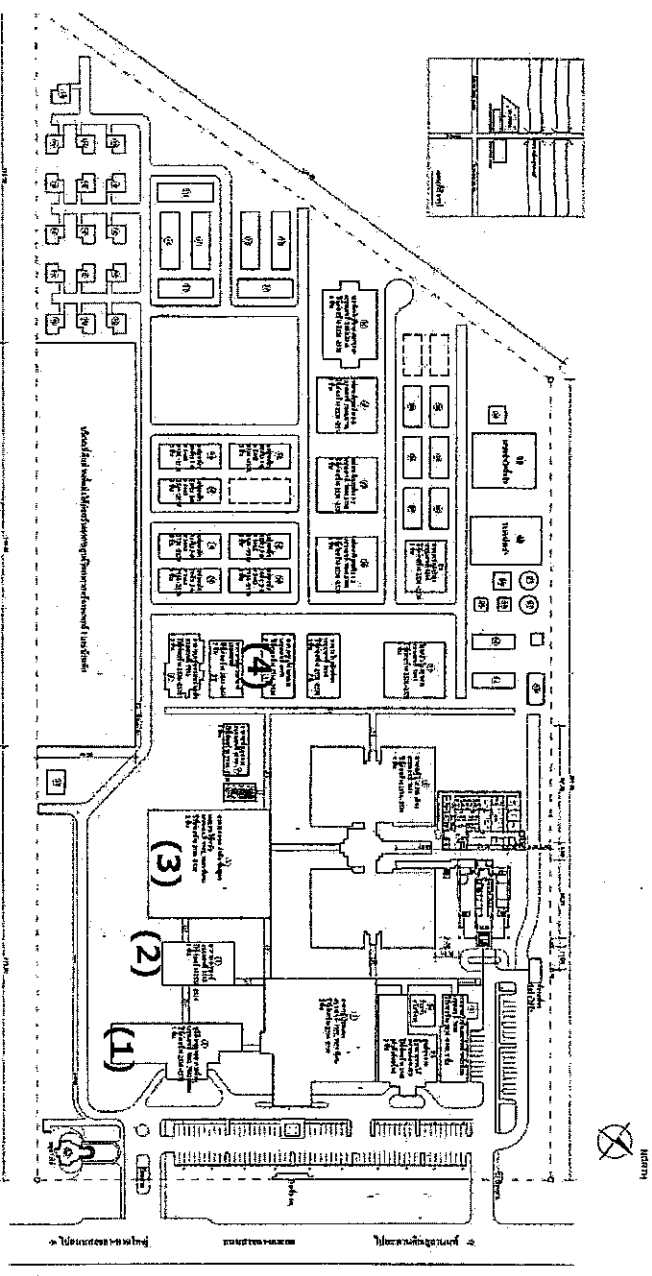
การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 12

ฝั่งอำเภอบัน



- รายละเอียด อาคารและสิ่งก่อสร้างปัจจุบัน
1. อาคารอุบัติเหตุฉุกเฉินและห้องเรียน
  2. อาคารเอ็กซเรย์
  3. อาคารเอกซเรย์ ผ่าตัด ชั้นสูตรและหอผู้ป่วยหนัก
  4. ส่วนสนับสนุน



รพ.สงขลา (5)

666 ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา

จังหวัดสงขลา 90100

ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

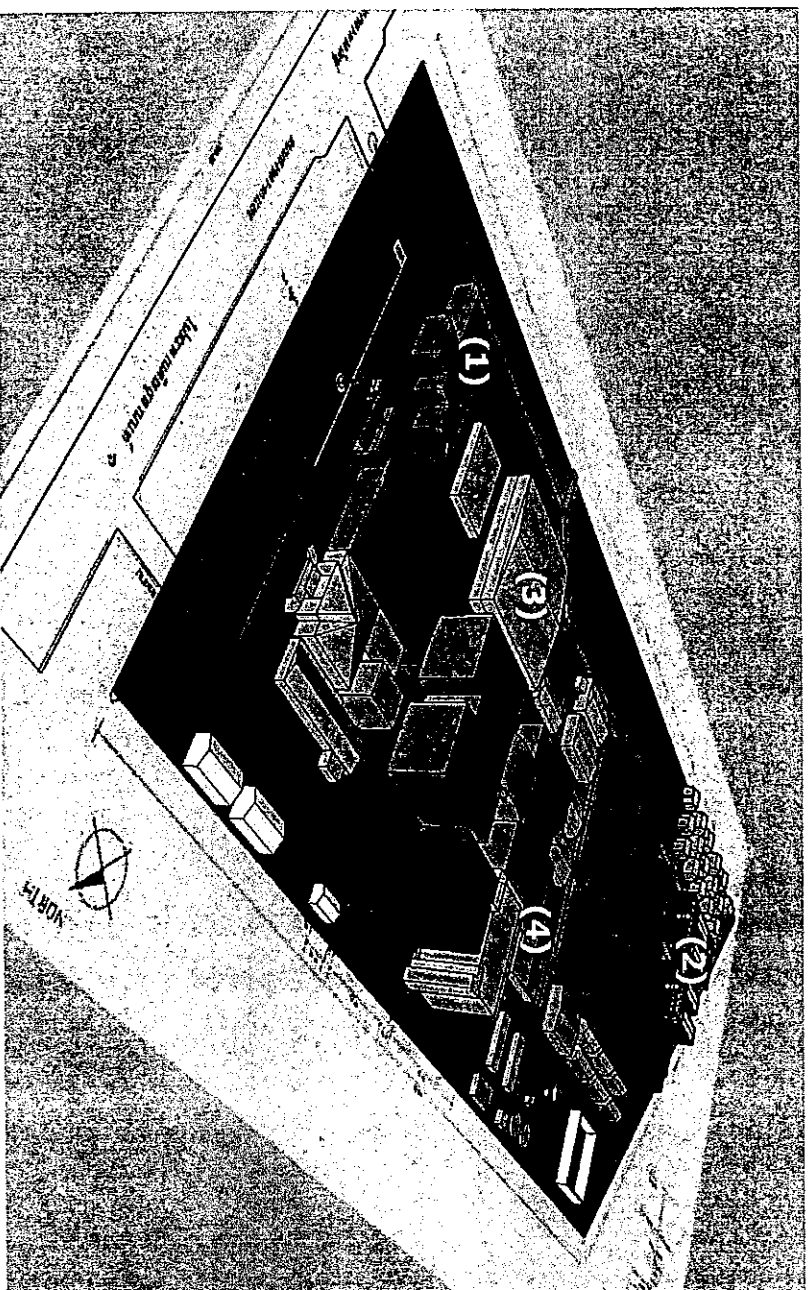
การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 12



- รายละเอียด ลำดับการก่อสร้างใหม่ตามผังหลัก
1. อาคารอุบัติเหตุฉุกเฉิน ระดับตติยภูมิ
  2. อาคารพักเจ้าหน้าที่
  3. อาคารผ่าตัด-ผู้ป่วยหนัก
  4. ทำทางเดินเชื่อมระหว่างอาคาร Cover Way

## MASTER PLAN



รพ.สงขลา (5)

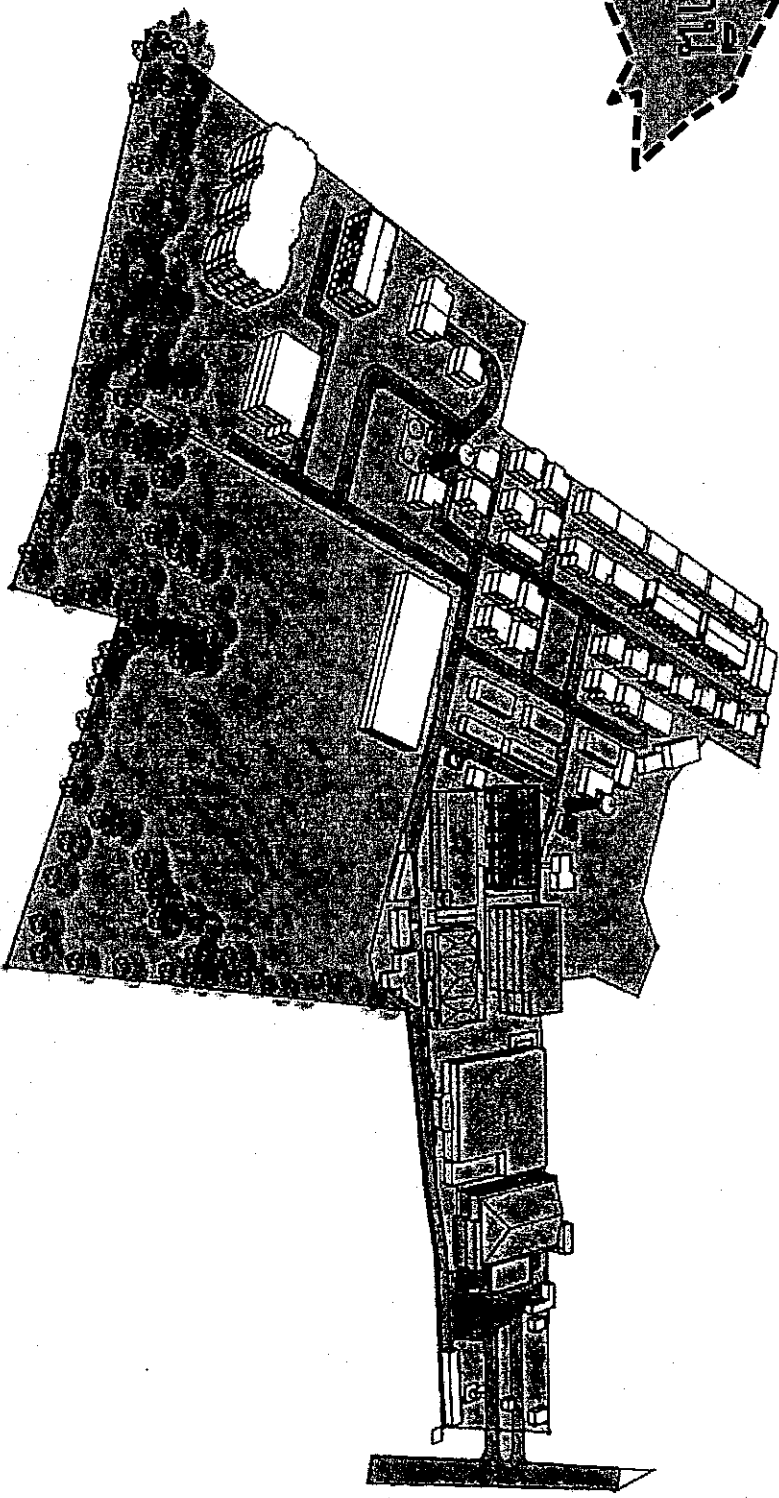
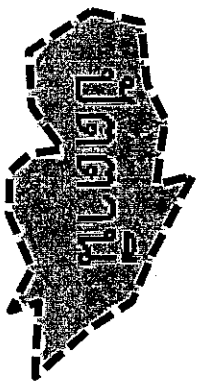
666 ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา  
จังหวัดสงขลา 90100

ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 12

ฝั่งอู๋บัน



รพร.สายบุรี (F1)

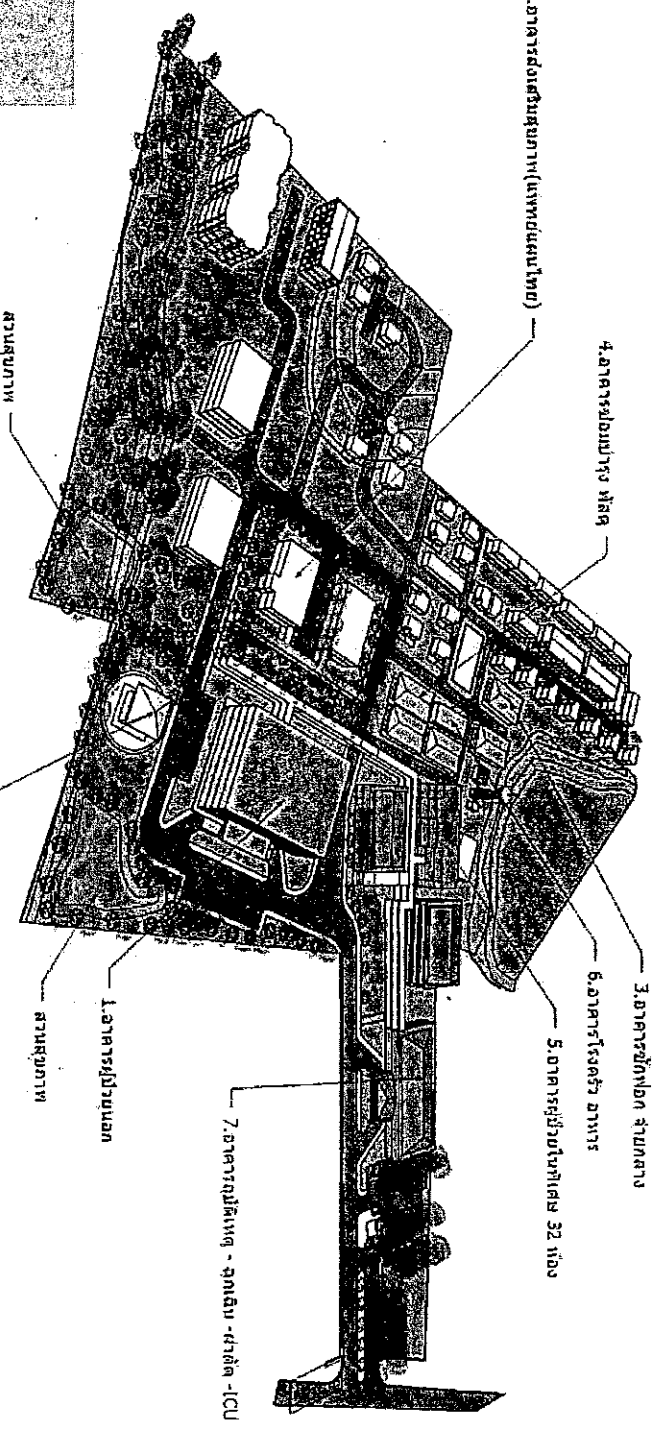
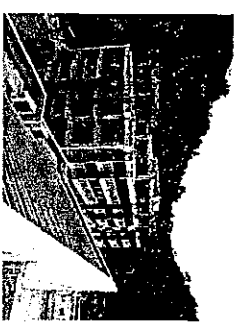
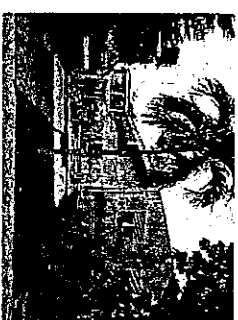
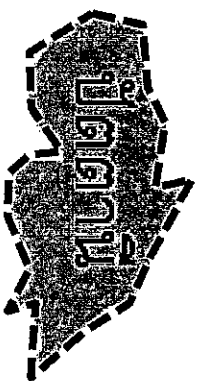
162 ถนนท่าเสา ตำบลละคุบัน

อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี 94110

ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 12



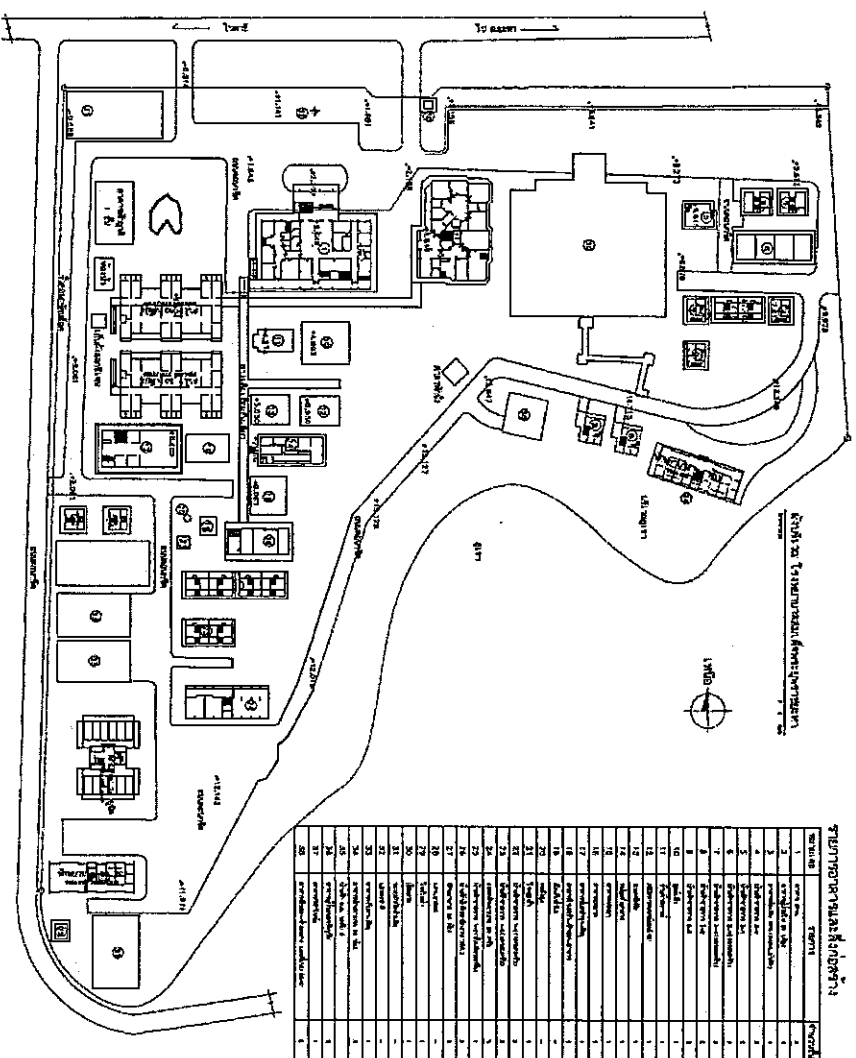
รพ.สายบุรี (F1)

162 ถนนท่าเสาตัด ตำบลละอุ่น

อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี 94110

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

អង្គជំនុំជម្រះ



ตำบลยะหา อำเภอยะหา

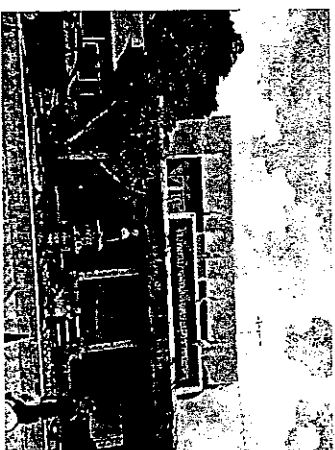
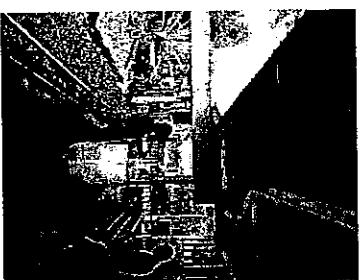
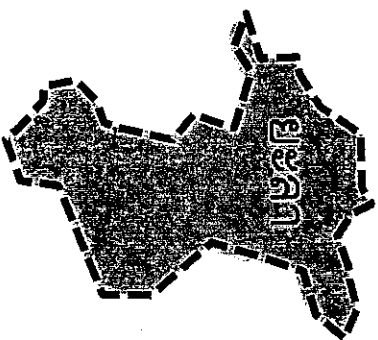
จังหวัดยะลา 95120



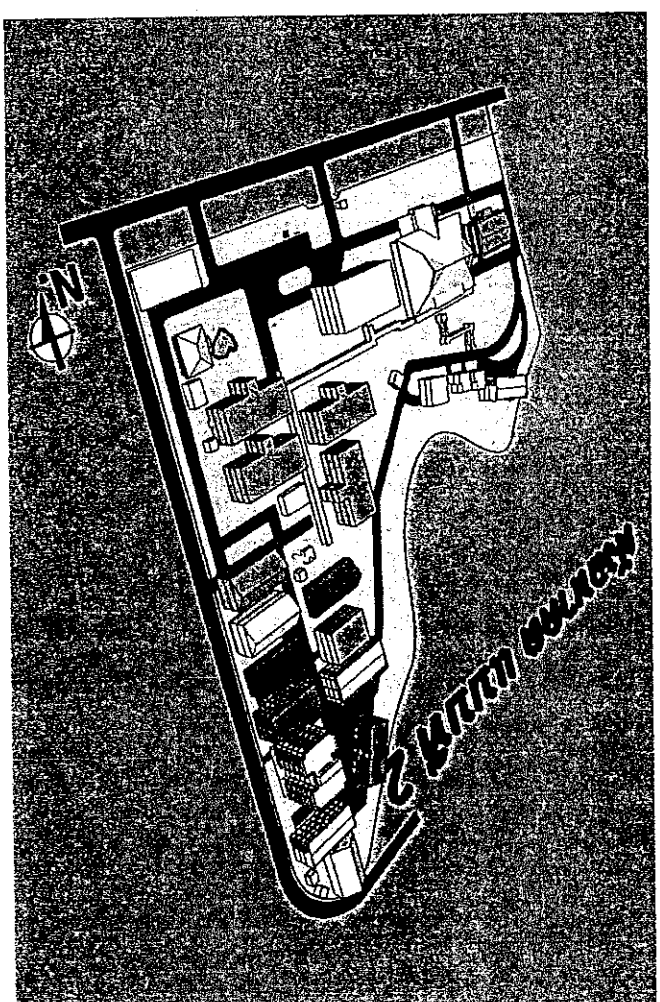
ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 12



## MASTER PLAN



รพร.ยะหา (F1)

ตำบลยะหา อำเภอยะหา

จังหวัดยะลา 95120

ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
 แบ่งตามระดับการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

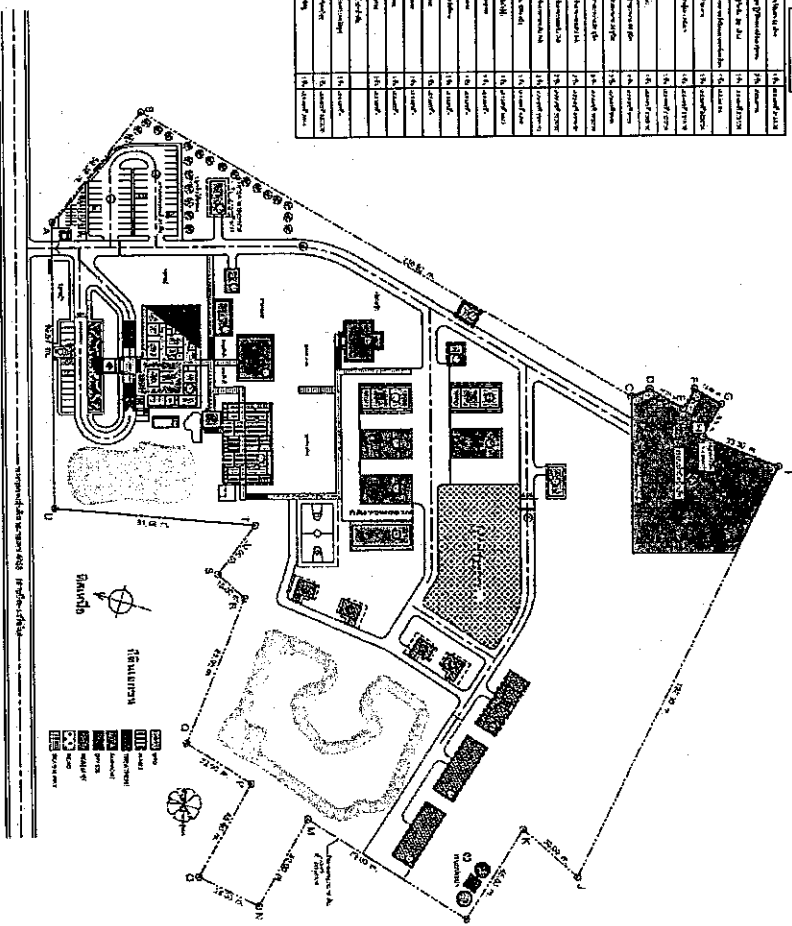
การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
 สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
 กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

# แบบบริการสุขภาพที่ 12

ผังปัจจุบัน



รายการ	รายละเอียด	พื้นที่ (ไร่)
1	อาคารผู้ป่วยใน	150
2	อาคารผู้ป่วยนอก	100
3	อาคารฉุกเฉิน	50
4	อาคารผ่าตัด	80
5	อาคารรังสี	30
6	อาคารพยาธิ	20
7	อาคารพยาธิ	20
8	อาคารพยาธิ	20
9	อาคารพยาธิ	20
10	อาคารพยาธิ	20
11	อาคารพยาธิ	20
12	อาคารพยาธิ	20
13	อาคารพยาธิ	20
14	อาคารพยาธิ	20
15	อาคารพยาธิ	20
16	อาคารพยาธิ	20
17	อาคารพยาธิ	20
18	อาคารพยาธิ	20
19	อาคารพยาธิ	20
20	อาคารพยาธิ	20



รพ.ก.ยิ่งอฯ (F1)

ตำบลยิ่งอ อำเภอยิ่งอ

จังหวัดนราธิวาส 96180

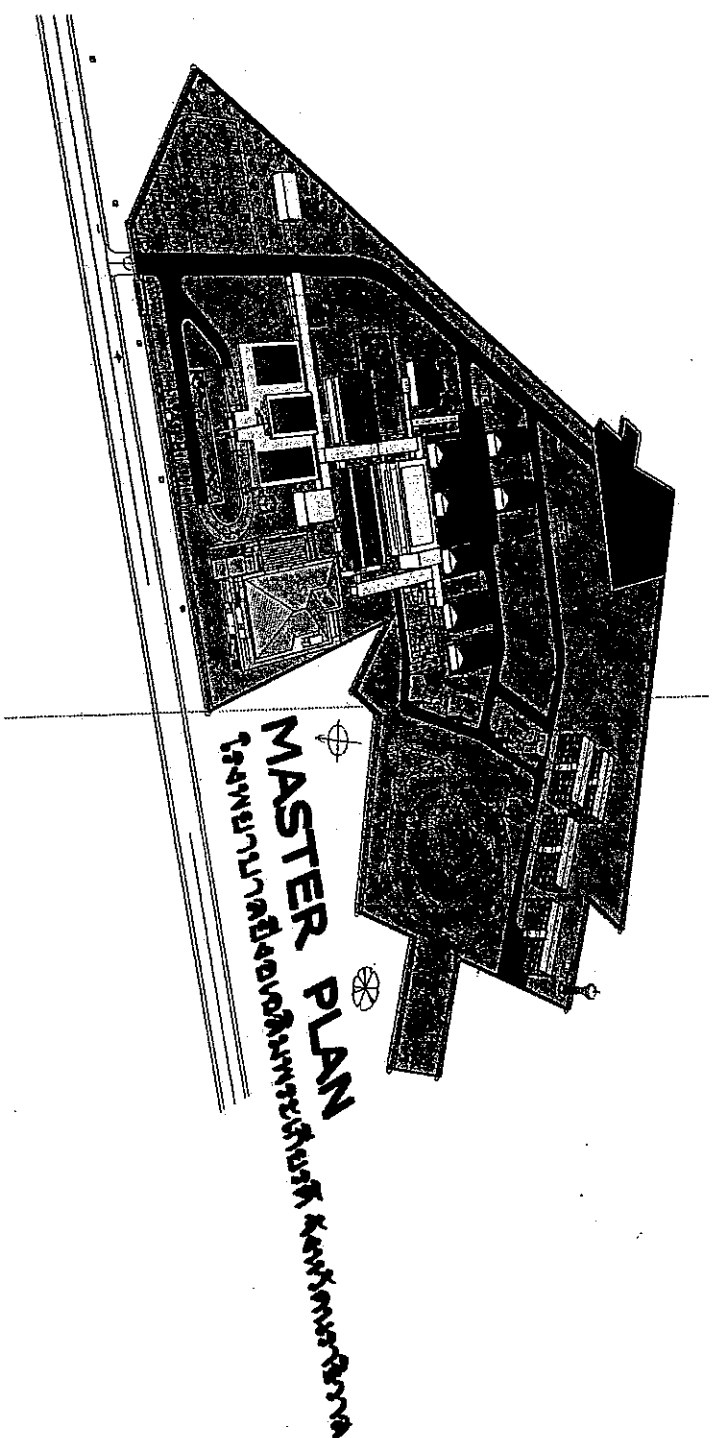
ส่วนที่ ๑๖. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ๘๐ พยาบาล โรงพยาบาล  
 นราธิวาส ๘๐  
 (พื้นที่ ๒๐๐ ไร่ ๒๐๐ ไร่ ๒๐๐ ไร่)  
 ๑:๑๐๐

ตัวอย่างการดำเนินงานโครงการจัดทำ MASTER PLAN  
แบ่งตามเขตบริการสุขภาพ จัดทำโดยกองแบบแผน

การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## เขตบริการสุขภาพที่ 12

## MASTER PLAN



รพก.เมืองฯ (F1)

ตำบลยั้ง อ.เกษตรวิสัย

จังหวัดนราธิวาส 96180



# การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองทะเบียนการสนับสนุนบริการสุขภาพ

## จำนวน 12 เขตบริการสุขภาพ

## ผลการดำเนินงานจัดทำ

## MASTER PLAN

(โรงพยาบาลในสังกัดสำนักงาน  
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข)

ปี 2554 - 2561 (8ปี)

จัดทำโดย กองแบบแผน

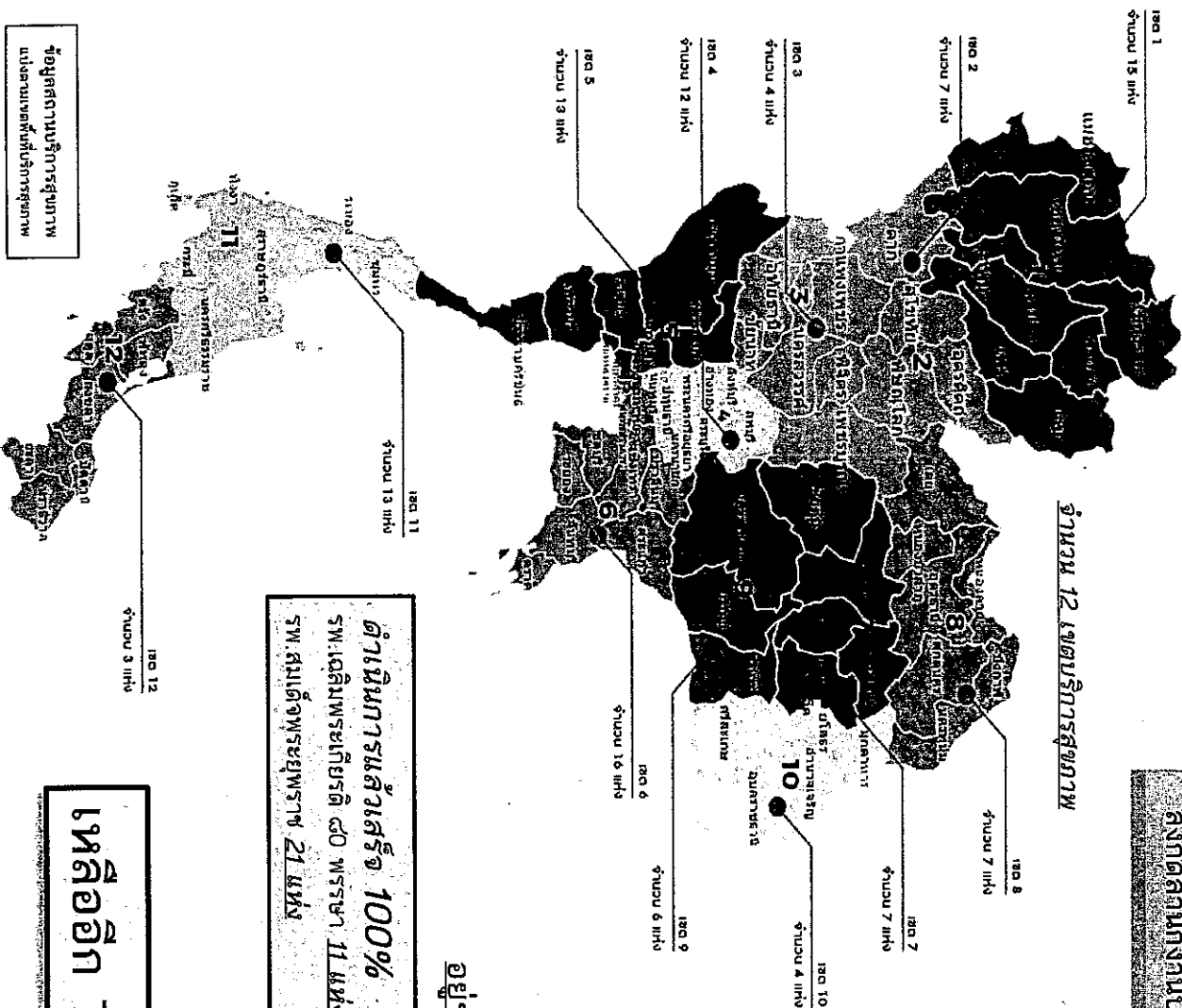
โรงพยาบาลระดับ A	= 16 แห่ง
โรงพยาบาลระดับ S	= 23 แห่ง
โรงพยาบาลระดับ M1	= 20 แห่ง
โรงพยาบาลระดับ M2	= 25 แห่ง
โรงพยาบาลระดับ F1	= 11 แห่ง
โรงพยาบาลระดับ F2	= 9 แห่ง
โรงพยาบาลระดับ F3	= 3 แห่ง

อยู่ระหว่างดำเนินการ ปี 2561 = 18 แห่ง

รวม 125 แห่ง

จาก 890 โรงพยาบาล ...

ดำเนินการแล้วเสร็จ 100%  
รพ.เฉลิมพระเกียรติ ๘0 พรรษา 11 แห่ง  
รพ.สมเด็จพระยุพราช 21 แห่ง



เหลืออีก 765 รพ. ?

ทำได้อีก 16 แห่ง/ปี  
ต้องใช้เวลา 55 ปี

# การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

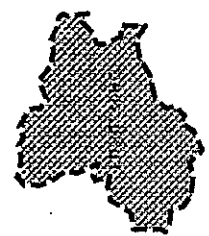
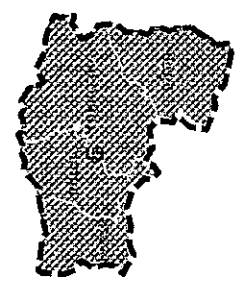
กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

1 MASTER PLAN  
ระดับประเทศ

2 MASTER PLAN  
ระดับเขตบริการสุขภาพ

3 MASTER PLAN  
ระดับจังหวัด

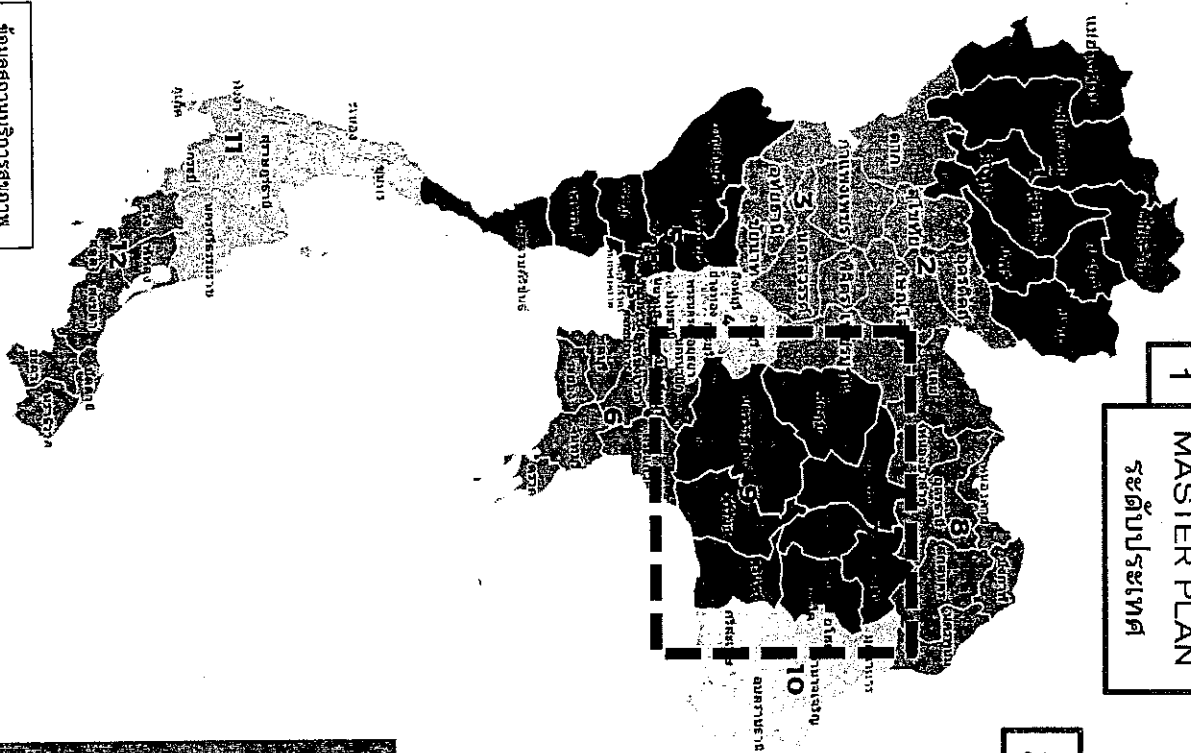
4 MASTER PLAN  
ระดับอำเภอ



เนื่องจากโรงพยาบาลมีการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับ SERVICE PLAN ของกระทรวงสาธารณสุข ทำให้เกิดการพัฒนา MASTER PLAN ที่เปลี่ยนไปจากเดิม

## วิธีการดำเนินการจัดทำ MASTER PLAN ของกองแบบแผน

- 1 คัดเลือกกลุ่มเป้าหมาย
- 2 สรรวจข้อมูลที่ใช้การจัดทำหลัก
- 3 วิเคราะห์ ข้อมูล และสรุป
- 4 ออกแบบ และจัดทำหลัก
- 5 สรุปการจัดทำหลัก
- 6 ทำผังหลัก และวางแผนพัฒนาองค์กรสถานที่ของสถานบริการสุขภาพสู่การปฏิบัติ
- 7 ประเมินผล



ข้อมูลสถานบริการสุขภาพ แบ่งตามระดับพื้นที่บริการสุขภาพ

# การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมส่งเสริมสุขภาพ

จากการดำเนินงานจัดทำ MASTER PLAN ที่ผ่านมา  
ของกองแบบแผน ...

## โรงพยาบาล บางแห่ง

- มีการพัฒนาที่ไม่สอดคล้องกับ SERVICE PLAN
- ไม่ดำเนินการก่อสร้างอาคาร และสภาพแวดล้อมตาม MASTER PLAN ที่วางไว้
- มี MASTER PLAN ที่ไม่เป็นปัจจุบัน
- มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร และนโยบายบ่อยครั้ง

## ปัญหาที่พบ

### ผู้จัดทำ

- ต้องทราบนโยบาย SERVICE PLAN ของกระทรวงสาธารณสุขที่ชัดเจน
  - ต้องทราบนโยบายการพัฒนาด้านอาคาร และสภาพแวดล้อมของแต่ละโรงพยาบาล
- ผู้ตรวจราชการเขตสุขภาพ
- ต้องกำหนดนโยบายในการจัดทำ MASTER PLAN ให้สอดคล้องกับ SERVICE PLAN ที่กำหนดไว้

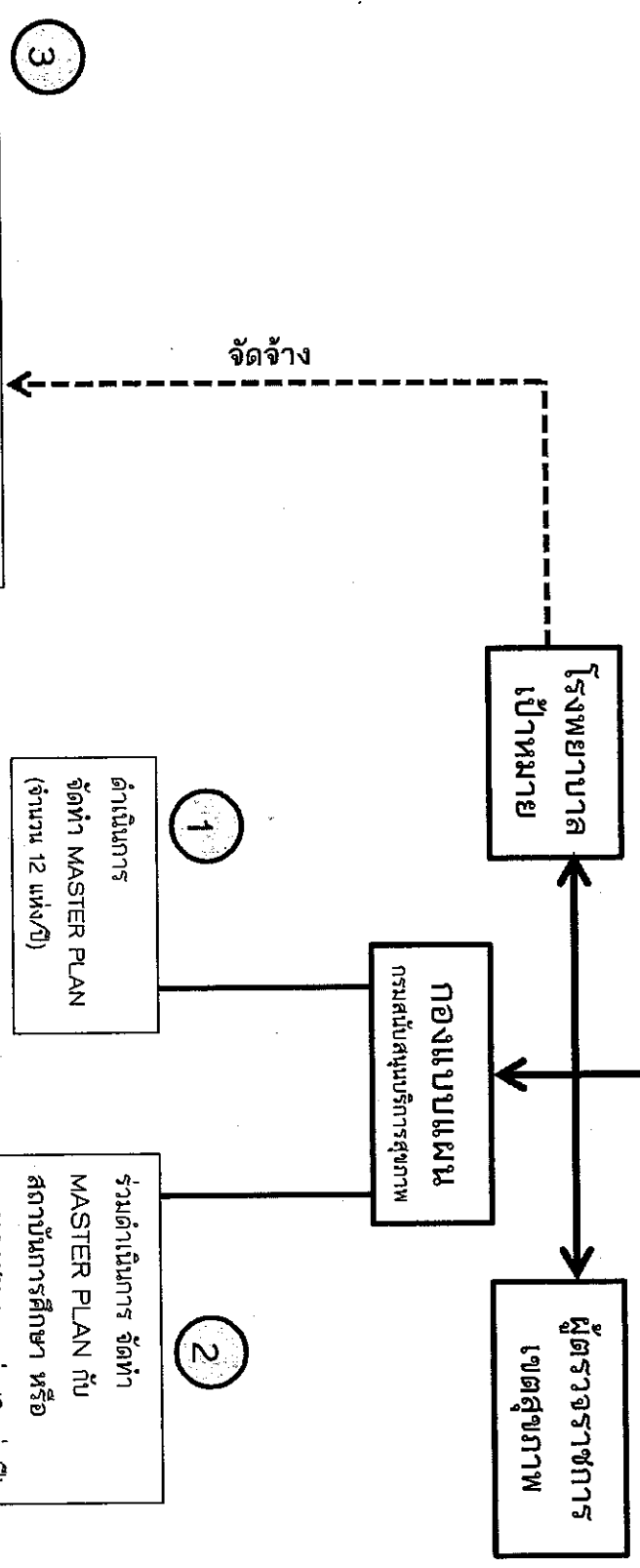
## สิ่งที่ต้องทำ

# การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข      กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## แนวทางการจัดทำ MASTER PLAN

ร่วมกันกำหนดนโยบายการทำงาน  
SERVICE PLAN / MASTER PLAN



สถาบันการศึกษา หรือภาคเอกชน  
ดำเนินการ จัดทำ MASTER PLAN  
ภายใต้ผู้มีอำนาจทำงานของกองแบบแผน เพื่อให้เป็น  
มาตรฐานเดียวกัน  
โดยมี กองแบบแผน เป็นที่ปรึกษา/ดูแล/ควบคุม/กำกับ

# การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

## แนวทางการจัดทำ MASTER PLAN

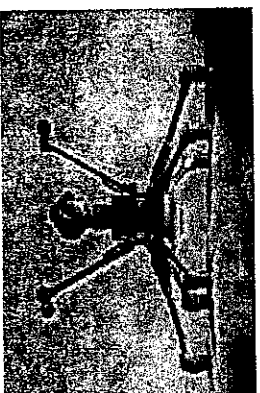
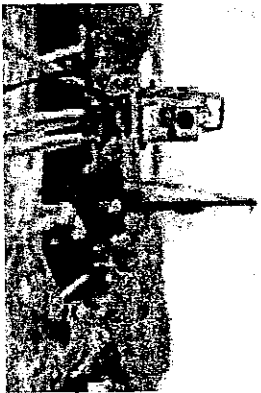
1. นโยบายหลักในการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข
2. เจตปรีการสุภาพนำมาปฏิบัติ ให้เกิดทิศทาง ที่ชัดเจน
  - เจตปรีการสุภาพเป็นผู้เลือก โรงพยาบาลที่จะพัฒนาให้สอดคล้องกับ SERVICE PLAN ตามลำดับความสำคัญ
3. การจัดทำ MASTER PLAN โดยการมีส่วนร่วม
  - การจัดทำโดยกองแบบแผน
  - การจัดทำโดย หน่วยงานอื่น สถาบันการศึกษา สำนักงานอกแบบเอกชน
  - กองแบบแผนจัดทำคู่มือการจัดทำ MASTER PLAN
  - กองแบบแผนจัดทำคู่มือการจัดทำ ผังบริเวณ
  - โรงพยาบาลเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลด้านพื้นที่ให้บริการ

## การจัดทำ MASTER PLAN โรงพยาบาล

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองแบบแผน กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

### แนวทางการจัดทำผังบริเวณ



ทำผังบริเวณปัจจุบัน LAY-OUT PLAN  
ของโรงพยาบาล

- กล้องสำรวจ
- GOOGLE EARTH
- อากาศยานไร้คนขับ  
(DRONE)