



สรุปผลการนิเทศงาน ติดตาม กำกับการปฏิบัติราชการคปสอ. การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ประเด็นมุ่งเน้น

1. ไม่มีหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 - 7
2. หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ร้อยละ 100

OKRs : การบริหารการเงินการคลัง

แนวคิด: บริหารทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

: หน่วยบริการทุกแห่ง จัดเก็บรายได้ ครบถ้วน ทันเวลา, การพัฒนาระบบบัญชี, จัดทำและบริหารแผนงบประมาณ

Objective : โรงพยาบาลทุกแห่งไม่ติดวิกฤติสถานะทางการเงินระดับ 6-7

OKRs ระดับจังหวัด

Kr1.รพ./สสอ./รพ.สต. จัดทำแผนการเงินการคลังที่มีประสิทธิภาพร่วมกัน (โดยคำนึงถึงรายรับ-รายจ่าย-ลูกหนี้-หนี้สิน-เงินคงเหลือ ร่วมกัน) และมีการติดตามกำกับแผนทุกไตรมาสร่วมกัน

(ผลงาน ครบทุกเครือข่ายบริการ ร้อยละ 100)

ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และคุณภาพบัญชีรพช.

Kr1. ส่งข้อมูลเรียกเก็บค่าชดเชยผู้ป่วยในทันเวลาในเดือนที่จำหน่าย >ร้อยละ 60 (ผลงาน UC=68.22, SSS=80.11)

Kr2. รพช.งานเคลมและงานบัญชี มีข้อมูลลูกหนี้ชุดเดียวกัน (ผลงาน ครบ 14 รพ. = ร้อยละ 100)

Kr3. รพช.มีคะแนนสอบทานคุณภาพระบบบัญชีระดับ A ร้อยละ 50 ของ รพช. (ผลงาน A = 2 แห่ง B = 7 แห่ง)

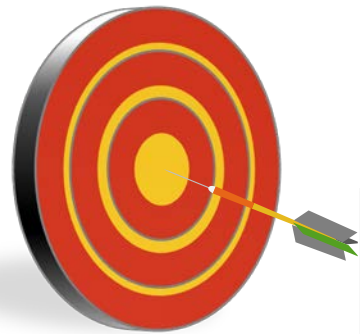
ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และคุณภาพบัญชีรพ.สต.

Kr1. รพ.สต.ที่มีบริการทันตกรรมสามารถเบิกจ่ายบริการทันตกรรมสิทธิ ปกส. ได้ร้อยละ 100 (Q1 ร้อยละ 84.21 ณ สิ้นเดือนพ.ค.64 ร้อยละ 100)

Kr2. รพสต.สามารถเบิกจ่ายตรงสิทธิอปท. ร้อยละ 80 (Q1 ร้อยละ 74.26 ณ สิ้นเดือนพ.ค.64 ร้อยละ 74.19)

Kr3. รพ.สต.ส่งข้อมูล OP สิทธิ ปกส. ทันเวลาในเดือน ร้อยละ 90 (Q1 ร้อยละ 74.07 ณ สิ้นเดือนพ.ค.64 ร้อยละ 90)

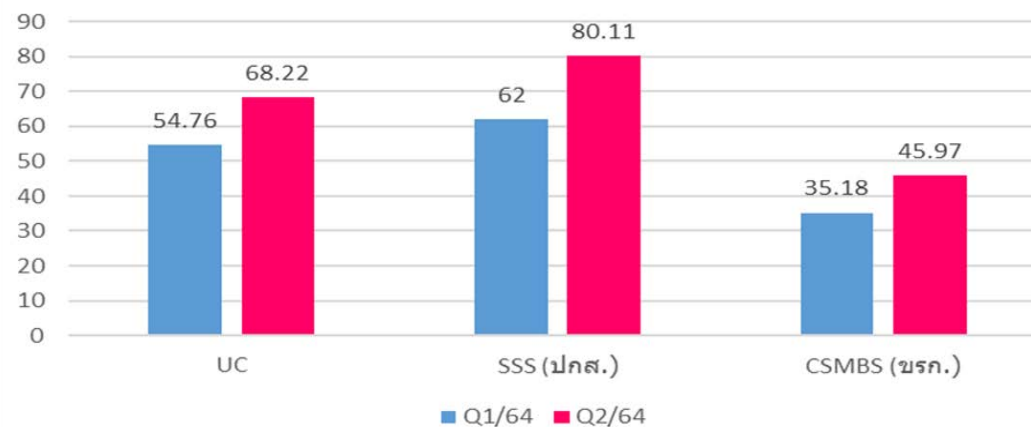
Kr4. รพ.สต.ทำบัญชีเกณฑ์คงค้างได้ ร้อยละ 80 (Q1 ร้อยละ 75 ณ สิ้นเดือนเม.ย.64 ร้อยละ 75)



บริหารการเรียกเก็บเพื่อให้เกิดกระแสเงินสด

หมุนเวียนเร็วขึ้น ส่งเคลม IP ทันเวลา 30 วันในเดือนจำหน่าย >60%

เรียกเก็บชดเชยทันเวลาในเดือน



3 อันดับ Claim UC ทันเวลาในเดือนเมษายน 2564

อันดับ 1 รพ.นาหมื่น และรพ.เฉลิมพระเกียรติ Claim 100%

อันดับ 2 รพ.ท่าวังผา Claim 98.65%

อันดับ 3 รพ.เวียงสา Claim 94.30%

ผลงานตามเกณฑ์คุณภาพ QOF

ได้รับจัดสรรปี 2561 = 12,571,346.07 บาท

ปี 2562 = 13,312,582 บาท ปี 2563 = 12,634,664.00 บาท

โดยสูงกว่าจังหวัดที่มีประชากรใกล้เคียงกัน

ร้อยละข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิ UC ทันเวลาของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2546									
หน่วยบริการ	ต.ค. 63	พ.ย. 63	ธ.ค 63	ม.ค. 64	ก.พ.64	มี.ค 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	รวม ปีงบประมาณ 2564
ปัว	7.44	0.63	25.92	37.19	32.82	47.56	9.79	40.05	24.85
เวียงสา	65.26	53.99	67.05	70.66	76.08	80.68	94.30	60.06	69.74
ท่าวังผา	96.05	99.16	97.49	98.55	69.30	99.66	98.65	99.01	94.86
น่าน้อย	43.28	63.46	20.00	21.01	7.04	36.72	63.24	17.61	34.55
เชียงกลาง	41.22	47.10	58.14	59.22	46.08	45.11	57.89	62.11	51.35
ทุ่งช้าง	57.86	78.87	78.13	64.08	60.47	69.42	75.73	77.45	69.81
แม่จริม	34.43	74.19	79.63	74.75	61.82	88.89	86.18	77.78	72.28
สันติสุข	40.40	85.32	60.00	64.08	27.66	61.06	80.77	72.92	62.10
บ่อเกลือ	61.90	72.73	70.73	6.15	63.46	90.00	68.24	2.22	57.25
นาหมื่น	96.19	100.00	56.30	88.17	77.11	92.22	100	93.33	86.22
เฉลิมฯ	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	98.59	100.00	95.24	99.26
บ้านหลวง	40.00	22.45	48.78	44.71	38.54	49.11	49.47	33.78	41.52
สองแคว	91.78	80.30	45.07	82.26	64.62	53.85	85.48	21.74	65.02
รวม	51.64	54.53	57.81	60.79	51.32	68.22	64.91	57.64	58.40

ร้อยละข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิ ประกันสังคม ทันเวลาของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2546									
หน่วยบริการ	ต.ค. 63	พ.ย. 63	ธ.ค 63	ม.ค. 64	ก.พ.64	มี.ค 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	รวม ปีงบประมาณ 2564
ปัว	42.11	38.46	57.89	42.86	86.36	100.00	41.67	66.67	59.06
เวียงสา	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	75.00	100.00	96.51
ท่าวังผา	88.89	100.00	100.00	100.00	100.00	44.44	100.00	100.00	84.62
นาน้อย	0.00	42.11	100.00	100.00	100.00	100.00	90.91	100.00	73.91
เชียงกลาง	100.00	100.00	0.00	55.56	66.67	100.00	100.00	66.67	75.86
ทุ่งช้าง	0.00	66.67	60.00	0.00	0.00	0.00	66.67	100.00	53.33
แม่จริม	100.00	85.71	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	96.00
สันติสุข	100.00	100.00	0.00	40.00	57.14	50.00	66.67	83.33	64.29
บ่อเกลือ	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
นาหมื่น	100.00	100.00	100.00	100.00	75.00	75.00	100.00	100.00	92.00
เฉลิมฯ	50.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	66.67	100.00	77.78
บ้านหลวง	100.00	100.00	50.00	0.00	100.00	100.00	60.00	100.00	80.77
สองแคว	50.00	100.00	0.00	33.33	100.00	100.00	100.00	100.00	80.00
รวม	76.19	68.18	76.79	68.52	87.84	81.25	75.00	85.94	77.69

จำนวนผู้ประกันตน ตรวจทันตกรรม ปีงบประมาณ ๒๕๖๔													
ลำดับ	อำเภอ	รพ.สต. ที่ขึ้นทะเบียน	ให้บริการ/แห่ง	คน/ครั้ง	ค่าบริการ	คน/ครั้ง	ค่าบริการ	คน/ครั้ง	ค่าบริการ	คน/ครั้ง	ค่าบริการ	คน/ครั้ง	ค่าบริการ
				ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		ปีงบ 64	
1	เมืองน่าน	8	7									0	0.00
2	ปัว	11	10	59	37,095	31	14,960					90	52,055.00
3	เวียงสา	9	8	130	79,610	29	17,680					159	97,290.00
4	ท่าวังผา	6	6									0	0.00
5	น่าน้อย	7	7									0	0.00
6	เชียงกลาง	6	1									0	0.00
7	ทุ่งช้าง	3	3									0	0.00
8	แม่จริม	5	5									0	0.00
9	สันติสุข	1	1									0	0.00
10	บ่อเกลือ	4	4									0	0.00
11	นาหมื่น	3	2									0	0.00
12	เฉลิมฯ	3	3									0	0.00
13	บ้านหลวง	2	0									0	0.00
14	สองแคว	3	3									0	0.00
15	ภูเพียง	7	4	48	20,010	23	9,415					71	29,425.00
รวม		78	64	237	136,715	83	42,055					320	178,770.00

จำนวนผู้ประกันตน ตรวจสอบสุขภาพ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔											
ลำดับ	โรงพยาบาล	จำนวน(ราย)	ค่าตรวจ(บาท)	จำนวน(ราย)	ค่าตรวจ(บาท)	จำนวน(ราย)	ค่าตรวจ(บาท)	จำนวน(ราย)	ค่าตรวจ(บาท)	รวมจำนวน(ราย)	รวมค่าตรวจ (บาท)
		ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		ปีงบ 64	
1	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชปัว	204	74,960	105	44,395					309	119,355.00
2	โรงพยาบาลเวียงสา	26	9,615	59	36,195					85	45,810.00
3	โรงพยาบาลท่าวังผา	9	3,835	21	6,930					30	10,765.00
4	โรงพยาบาลน่าน้อย	0	0.00	0	0					0	0.00
5	โรงพยาบาลเชียงกลาง	1	840	0	0					1	840.00
6	โรงพยาบาลทุ่งช้าง	0	0.00	0	0					0	0.00
7	โรงพยาบาลแม่จริม	1	280	2	590					3	870.00
8	โรงพยาบาลสันติสุข	1	300	5	2,159					6	2,459.00
13	โรงพยาบาลบ่อเกลือ	3	1,910	0	0					3	1,910.00
9	โรงพยาบาลนาหมื่น	0	0.00	27	4,725					27	4,725.00
12	โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติ	0	0.00	25	12,878					25	12,878.00
10	โรงพยาบาลบ้านหลวง	3	1,440	0	0					3	1,440.00
11	โรงพยาบาลสองแคว	0	0.00	0	0					0	0.00
14	โรงพยาบาลภูเพียง	30	2,490	0	0					30	2,490.00
	รวม	278	95,670	244.00	107,872	0.00	0.00	0.00	0.00	522	203,542.00

ร้อยละข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยนอก สิทธิประกันสังคม ทันเวลาของ รพ.สต./สสข. จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2546

	ต.ค. 63	พ.ย. 63	ธ.ค 63	ม.ค. 64	ก.พ.64	มี.ค 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	รวม ปีงบประมาณ 2564
อำเภอ									
เมือง	82.35	82.35	88.24	82.35	88.24	82.35	88.24	88.24	85.29
ปัว	84.62	76.92	84.62	69.23	76.92	76.92	76.92	84.62	78.85
เวียงสา	69.23	69.23	80.77	76.92	76.92	76.92	76.92	73.08	75.00
ท่าวังผา	100.00	100.00	87.50	100.00	100.00	100.00	93.75	87.50	96.09
นาน้อย	77.78	55.56	77.78	77.78	66.67	55.56	55.56	55.56	65.28
เชียงกลาง	88.89	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	88.89	100.00	97.22
ทุ่งช้าง	85.71	71.43	71.43	100.00	85.71	85.71	85.71	100.00	85.71
แม่จริม	37.50	37.50	37.50	50.00	25.00	62.50	62.50	62.50	46.88
สันติสุข	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	75.00	50.00	100.00	90.63
บ่อเกลือ	100.00	71.43	85.71	71.43	71.43	71.43	85.71	57.14	76.79
นาหมื่น	80.00	60.00	40.00	80.00	100.00	80.00	100.00	100.00	80.00
เฉลิมฯ	50.00	83.33	50.00	83.33	66.67	66.67	83.33	66.67	68.75
บ้านหลวง	75.00	100.00	100.00	100.00	100.00	75.00	100.00	100.00	93.75
สองแคว	33.33	33.33	50.00	50.00	50.00	33.33	66.67	33.33	43.75
ภูเพียง	100.00	90.00	100.00	100.00	100.00	100.00	90.00	90.00	96.25
รวม	78.91	76.19	79.59	82.31	80.95	78.91	80.95	79.59	79.68

ร้อยละข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิ CSCD พื้นที่ของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน
ปี งบประมาณ 2564

ร้อยละข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิ CSCD พื้นที่ของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน
ปี งบประมาณ 2564

รพ.	ต.ค.-63	พ.ย.-63	ธ.ค.-63	ม.ค.-64	ก.พ.-64	มี.ค.-64	เม.ย.-64	พ.ค.-64	รวม ปีงบประมาณ 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
แม่จริม	28.57	75.00	62.50	37.50	57.14	46.15	70.59	55.56	54.46
บ้านหลวง	23.81	14.29	21.43	50.00	33.33	50.00	83.33	33.33	31.58
น่าน้อย	50.00	45.00	39.13	4.55	0.00	0.00	46.15	0.00	20.10
ปัว	10.32	7.27	18.92	20.83	35.05	26.53	13.04	47.83	21.65
ท่าวังผา	80.95	54.29	82.00	76.47	62.79	83.87	92.31	80.43	76.85
เวียงสา	44.83	61.70	55.77	63.83	48.94	65.31	100.00	49.12	59.80
ทุ่งช้าง	37.50	0.00	100.00	41.67	8.33	78.57	83.33	75.00	52.58
เขียงกลาง	66.67	36.36	40.91	61.54	29.17	50.00	44.44	31.82	44.91
นาหมื่น	40.00	0.00	46.67	60.00	80.00	71.43	87.50	87.50	58.24
สันติสุข	12.50	50.00	33.33	33.33	44.44	37.50	60.00	90.91	47.14
บ่อเกลือ	0.00	66.67	66.67	0.00	40.00	75.00	50.00	42.86	43.75
สองแคว	100.00	50.00	0.00	83.33	9.09	36.36	66.67	0.00	42.55
เฉลิมฯ	100.00	80.00	100.00	100.00	0.00	100.00	100.00	100.00	96.15
รวม	36.65	30.90	38.53	43.25	36.48	45.97	56.80	50.64	42.37

Dash Board 7 Plus Efficiency Score จังหวัดน่าน ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2564

มาก



ประสิทธิภาพ

0A นาน้อย	1A	2A	3A	4A	5A	6A	7A
0A- น่าน,ทุ่งช้าง,สันติสุข,บ่อเกลือ	1A-	2A-	3A-	4A-	5A-	6A-	7A-
0B แม่จริม,บ้านหลวง,เชียงกลาง,นาหมื่น,สองแคว,เฉลิมฯ,ภูเพียง	1B ท่าวังผา,ปัว	2B	3B	4B	5B	6B	7B
0B-	1B-	2B-	3B-	4B-	5B-	6B-	7B-
0C	1C เวียงสา	2C	3C	4C	5C	6C	7C
0C-,	1C-	2C-	3C-	4C-	5C-	6C-	7C-
0D	1D	2D	3D	4D	5D	6D	7D
0F	1F	2F	3F	4F	5F	6F	7F

Risk



มาก

กลุ่มโรงพยาบาล	มาตรการทางการเงินการคลัง
	(R+,E+) ฝัาระวังระบบปกติ, ปรับประสิทธิภาพต่อเนื่อง
	(R-,E+) ฝัาระวังปานกลาง, ปรับประสิทธิภาพต่อเนื่อง
	(R+,E-) ฝัาระวังเข้ม, ปรับประสิทธิภาพ, ควบคุมต้นทุน
	(R-,E-) ฝัาระวังเข้ม, ปรับประสิทธิภาพ, ควบคุมต้นทุน, ควบคุมกำกับ, วางแผนช่วยเหลือ

[illegible]

ข้อมูล Riskscore จังหวัดน่าน รอบบัญชี พฤษภาคม 2564 ; ข้อมูล วันที่ 11 มิถุนายน 2564												เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.2564
Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	
น่าน	2.84	2.37	0.91	287,376,388.16	92,568,970.04	0	0	0	0	137,310,881.00	-13,842,951.39	-17,584,718.40
ปัว,รพร	1.35	1.08	0.51	15,753,353.18	46,434,238.44	2	0	0	2	55,077,261.41	-22,376,100.35	-14,202,651.67
เวียงสา	1.17	1.06	0.8	5,686,333.41	3,710,141.10	1	0	0	1	5,505,664.82	-6,981,206.06	-5,605,502.92
ท่าวังผา	1.12	1.01	0.62	1,941,003.56	2,368,049.73	2	0	0	2	4,830,529.40	-7,269,349.58	-5,121,389.83
นาน้อย	5.0	4.73	4.0	21,491,159.51	16,590,961.26	0	0	0	0	14,799,034.98	16,131,849.93	17,065,068.27
เขียงกลาง	2.44	2.21	1.86	12,620,887.98	2,658,914.08	0	0	0	0	4,099,460.18	7,543,815.20	9,772,275.41
ทุ่งช้าง	3.16	2.99	2.73	20,377,332.52	5,072,629.59	0	0	0	0	5,289,969.21	16,338,351.01	18,124,616.13
แม่จริม	2.54	2.45	2.06	12,957,233.58	6,432,322.23	0	0	0	0	4,853,936.86	8,921,060.09	9,932,236.76
สันติสุข	2.58	2.49	2.12	11,495,046.15	3,503,890.23	0	0	0	0	2,766,476.23	8,234,997.56	9,163,640.74
บ่อเกลือ	2.9	2.8	2.43	15,420,608.66	5,758,955.66	0	0	0	0	7,170,559.97	11,604,300.42	13,374,538.25
นาหมื่น	3.71	3.51	3.12	12,303,990.65	2,466,514.44	0	0	0	0	4,398,357.51	9,642,996.07	10,469,553.01
เฉลิมฯ	3.34	3.24	2.57	9,404,124.22	1,780,437.40	0	0	0	0	2,307,119.64	6,311,841.08	7,562,351.81
บ้านหลวง	2.64	2.52	2.24	12,210,372.14	-745,921.73	0	1	0	1	352,813.27	9,278,922.60	9,900,865.82
สองแคว	1.35	1.28	1.14	3,262,244.06	1,062,432.15	1	0	0	1	2,175,086.64	1,270,351.98	2,439,044.54
ภูเพียง	4.85	4.66	4.5	31,702,785.24	8,526,554.90	0	0	0	0	9,926,289.22	28,846,628.76	29,201,187.74

ข้อมูล ประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง 7 Plus จังหวัดร้อยเอ็ด พฤษภาคม 2564 ; ข้อมูล วันที่ 13 มิถุนายน 2564

Org	Risk Score	Cash Ratio	ระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้การค้ำกลุ่มบริการ	ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สปซ.	ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้กรมบัญชีกลาง	ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ประกันสังคม	การบริหารสินค้าคงคลัง
			Cash ≤0.8 ≤ 180 Cash ≥0..8 ≤ 90	≤ 60	≤ 60	≤ 90	≤ 60
น่าน,รพท.	0	0.91	98.8	32.3	55.8	81.1	57.7
ปัว,รพร	2	0.51	80.9	17.1	26.1	19.3	56.2
เวียงสา	1	0.8	140.4	9.9	35.9	16.6	48.8
ท่าวังผา	2	0.62	68.2	8.2	46.7	24.0	33.9
น่าน้อย	0	4.0	56.1	32.6	41.0	48.3	57.0
เขียงกลาง	0	1.86	97.6	11.9	49.6	46.3	52.4
ทุ่งช้าง	0	2.73	47.1	13.2	36.7	52.4	51.7
แม่จริม	0	2.06	60.2	20.2	56.9	29.2	37.2
สันติสุข	0	2.12	81.7	10.0	19.0	59.2	34.0
บ่อเกลือ	0	2.43	87.3	29.6	54.6	26.4	46.9
นาหมื่น	0	3.12	35.2	12.1	49.5	34.2	44.8
เฉลิมฯ	0	2.57	20.5	9.9	48.4	71.5	47.5
บ้านหลวง	1	2.24	33.8	23.4	25.2	9.1	48.7
สองแคว	1	1.14	78.4	10.2	45.9	40.2	51.4
ภูเพียง	0	4.5	45.7	59.1	40.5	44.0	58.6

ข้อมูลรายรับผู้ป่วยใน (IP normal) งบเหมาจ่ายรายหัว UC รายเดือน ปีงบประมาณ 2564												
หน่วยบริการ	ประมาณการ รายรับ IP ปีงบฯ 64/	รับโอนกองทุนผู้ป่วยใน หลังปรับลดค่าแรง / วันนอน										
		ต.ค.-63	พ.ย.-63	ธ.ค.-63	ม.ค.-64	ก.พ.-64	มี.ค.-64	เม.ย.-64	พ.ค.-64	รวม 8 เดือน	% รวมเทียบ ประมาณการ	%ส่งclaim ทันเวลาใน เดือนD/C
		27 พ.ย.63	21 ธ.ค.63	21 ม.ค.64	25 ก.พ.64	17 มี.ค.64	21 เม.ย.64	7 พ.ค.64	15 มิ.ย.64			
น่าน	105,316,957	13,865,224	16,677,409	11,562,401	10,947,690	8,274,916	10,963,995	11,962,987	4,983,341	89,237,963	84.73	
ปัว	26,304,300	3,538,238	2,960,764	3,352,260	2,732,890	1,985,033	3,722,919	611,529	4,072,824	22,976,457	87.35	40.05
เวียงสา	13,616,430	1,568,222	825,971	1,477,063	1,641,176	1,061,831	1,771,637	1,632,994	767,293	10,746,186	78.92	60.06
ท่าวังผา	6,150,910	915,533	702,118	687,911	492,073	279,376	1,745,835	711,938	500,403	6,035,188	98.12	99.01
น่าน้อย	7,765,040	934,478	714,608	66,409	610,105	267,243	984,030	1,036,169	-	4,613,043	59.41	17.61
เขียงกลาง	7,075,553	250,372	314,721	341,824	104,448	-	151,361	136,351	16,833	1,315,911	18.60	62.11
ทุ่งช้าง	6,200,463	492,483	552,562	416,666	210,704	415,875	247,244	283,124	163,181	2,781,839	44.87	77.45
แม่จริม	5,626,230	153,604	703,822	207,600	211,838	171,963	548,608	483,269	204,767	2,685,470	47.73	77.78
สันติสุข	5,487,218	54,821	638,903	32,960	239,607	-	46,651	337,774	11,310	1,762,026	32.11	72.92
บ่อเกลือ	4,656,883	306,796	275,743	277,923	-	356,130	317,699	243,290	-	1,777,581	38.17	2.22
นาหมื่น	4,693,417	262,793	109,524	189,500	71,434	178,226	322,609	226,676	227,709	1,588,473	33.84	93.33
เฉลิมฯ	2,347,632	155,215	79,566	40,822	-	101,730	153,727	136,899	17,252	685,210	29.19	95.24
บ้านหลวง	5,652,650	259,794	194,746	448,005	220,643	78,030	383,424	445,835	144,954	2,175,429	38.49	33.78
สองแคว	3,681,347	213,688	16,419	66,610	266,766	2,907	214,964	300,647	-	1,082,000	29.39	21.74
รวม	204,575,030	22,971,261	24,766,877	19,167,953	17,749,375	13,173,259	21,974,703	18,549,482	11,109,866	6,035,188		

ข้อมูลการหักเงินเดือนจากกองทุน UC ผู้ป่วยใน ราย CUP ปีงบประมาณ 2564

	ค่า K	ปรับลดค่าแรง IP	หักเงินเดือน 8 ด.	คงเหลือหักเงินเดือน(4 ด.)	บาท /AdjRW	ควรมีผลงาน 4ด.(AdjRW)	เฉลี่ย AdjRW ต่อเดือน
น่าน	1.1	195,112,390.50	130,074,927.00	65,037,463.50	8,066.30	8,062.86	2,015.72
ปัว	1.15	31,981,094.02	21,320,729.36	10,660,364.66	8,432.95	1,264.13	316.03
เวียงสา	1.15	16,671,459.09	11,114,306.07	5,557,153.02	8,432.95	658.98	164.75
ท่าวังผา	1.25	9,035,448.76	6,023,632.50	3,011,816.26	9,166.25	328.58	82.14
น่าน้อย	1.3	5,829,376.74	3,832,778.98	1,996,597.76	9,532.90	209.44	52.36
เขียงกลาง	1.35	7,113,156.69	4,658,572.91	2,454,583.78	9,899.55	247.95	61.99
ทุ่งช้าง	1.35	5,567,941.92	3,711,961.28	1,855,980.64	9,899.55	187.48	46.87
แม่จริม	1.35	4,534,886.34	3,023,257.56	1,511,628.78	9,899.55	152.70	38.17
สันติสุข	1.35	6,123,373.41	4,055,595.83	2,067,777.58	9,899.55	208.88	52.22
บ่อเกลือ	1.35	2,317,064.73	1,558,636.79	758,427.94	9,899.55	76.61	19.15
นาหมื่น	1.4	4,789,703.04	3,193,135.36	1,596,567.68	10,266.20	155.52	38.88
เฉลิมฯ	1.4	2,008,195.48	1,347,514.21	660,681.27	10,266.20	64.35	16.09
บ้านหลวง	1.4	4,251,266.86	2,834,177.92	1,417,088.94	10,266.20	138.03	34.51
สองแคว	1.4	3,103,807.19	1,901,927.47	1,201,879.72	10,266.20	117.07	29.27
รวม		298,439,164.77	198,651,153.24	99,788,011.53			

ข้อมูลรายรับผู้ป่วยใน (IP normal) งบประมาณรายหัว UC รวม 8 เดือน ปีงบประมาณ 2562 - 2564				
	2562	2563	2564	% เพิ่ม /ลด 64 -63
น่าน	64,218,167	78,614,084	89,237,963	11.91
ปัว	12,658,230	21,479,656	22,976,457	6.51
เวียงสา	6,571,929	7,244,522	10,746,186	32.59
ท่าวังผา	4,623,600	6,109,859	6,035,188	- 1.24
นาน้อย	3,497,302	5,045,886	4,613,043	- 9.38
ทุ่งช้าง	4,892,523	4,665,878	2,781,839	- 67.73
แม่จริม	3,827,015	3,155,738	2,685,470	- 17.51
สันติสุข	2,864,696	3,372,578	1,762,026	- 91.40
บ่อเกลือ	3,786,530	2,766,586	1,777,581	- 55.64
นาหมื่น	5,063,049	1,816,951	1,588,473	- 14.38
เฉลิมฯ	1,368,489	1,439,709	685,210	- 110.11
บ้านหลวง	3,177,806	2,477,245	2,175,429	- 13.87
สองแคว	2,598,019	1,215,925	1,082,000	- 12.38
รวม	123,867,212	143,775,077	149,462,776	3.81

ข้อมูลต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2562 -2564						
	ต้นทุนบริการรวม ผู้ป่วยนอก			ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยนอกต่อครั้ง		
	2562	2563	2564	2562	2563	2564
รพ.น่าน	250,919,607	272,148,828	277,288,708	1,125	1,083	1,153
รพ.ร.ปัว	81,740,510	81,368,850	83,936,805	880	911	1,021
รพ.เวียงสา	42,688,803	45,494,574	48,863,976	674	706	831
รพ.ท่าวังผา	41,074,833	41,427,354	42,988,684	718	684	776
รพ.นาน้อย	20,499,042	26,497,914	27,494,716	510	656	742
รพ.เขียงกลาง	26,822,492	26,158,905	28,198,561	704	714	841
รพ.ทุ่งช้าง	17,484,580	19,203,769	20,499,105	598	686	849
รพ.แม่จริม	15,123,059	16,075,969	17,236,952	715	765	863
รพ.สันติสุข	13,571,050	15,353,492	16,006,504	514	541	592
รพ.บ่อเกลือ	12,486,447	11,730,981	13,332,917	777	773	331
รพ.นาหมื่น	17,016,360	19,253,742	21,852,116	773	894	974
รพ.เฉลิมฯ	12,994,306	13,986,055	13,342,571	1,019	1,190	1,665
รพ.บ้านหลวง	15,530,376	16,481,271	14,492,774	837	870	917
รพ.สองแคว	12,495,386	14,861,798	15,658,905	817	1,061	1,225
รพ.ภูเพียง	16,787,680	19,757,818	20,057,164	617	697	725

วิธีคำนวณต้นทุนรวม Charge OP/Charge Total*Total Cost

ข้อมูลต้นทุนบริการผู้ป่วยใน ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2562 -2564						
	ต้นทุนบริการรวม ผู้ป่วยใน			ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยในต่อ Adj RW		
	2562	2563	2564	2562	2563	2564
รพ.น่าน	327,644,736	335,047,709	355,194,163	12,148	12,770	12,737
รพ.ร.ปัว	61,934,859	70,267,637	71,508,434	16,976	13,898	14,159
รพ.เวียงสา	26,310,106	28,592,934	28,273,143	17,060	14,082	11,916
รพ.ท่าวังผา	14,518,470	17,035,375	14,628,412	11,314	11,236	11,356
รพ.น่าน้อย	14,792,949	9,833,318	9,706,675	20,333	10,201	11,661
รพ.เขียงกลาง	9,411,790	11,606,101	8,623,585	12,352	13,787	15,133
รพ.ทุ่งช้าง	9,847,305	10,473,283	11,195,151	13,477	16,211	20,089
รพ.แม่จริม	8,754,433	9,036,338	8,643,536	13,477	15,482	17,459
รพ.สันติสุข	13,030,771	12,879,820	13,150,478	26,736	23,372	24,429
รพ.บ่อเกลือ	7,462,397	8,348,530	7,120,041	20,845	20,762	7,273
รพ.นาหมื่น	7,386,713	7,114,680	5,985,882	12,162	13,973	14,594
รพ.เฉลิมฯ	8,273,819	6,970,346	7,053,359	21,652	24,450	39,745
รพ.บ้านหลวง	7,759,620	7,393,876	9,103,851	17,215	15,102	20,218
รพ.สองแคว	7,525,646	6,890,347	7,109,422	21,310	20,630	25,303

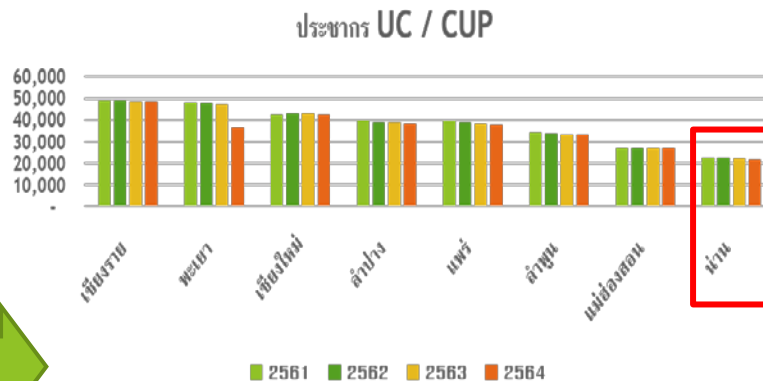
วิธีคำนวณต้นทุนรวม Charge OP/Charge Total*Total Cost

ปัญหาอุปสรรค

- ข้อจำกัดของพื้นที่
- การเห็นความสำคัญของผู้บริหาร กกบ. การวิเคราะห์องค์กร
- ความเชี่ยวชาญของเจ้าหน้าที่
- การดำเนินงานตาม SOP
- ขาดการนำเครื่องมือมาสนับสนุน

สภาพปัญหาจังหวัดน่าน

- 1.ในอดีตมี รพ.ระดับ 7 ต่อเนื่อง
- 2.สิ้นปี 2563 มี รพ ระดับ 6 จำนวน 2 แห่ง
- 3 Pop UC /CUPน้อยที่สุดในเขต /งบ UC ต่อ CUP น้อย
- 4.ปชก. ส่วนใหญ่ เป็นสิทธิ UC
- 5.ผลกระทบจาก COVID19 Pandemic

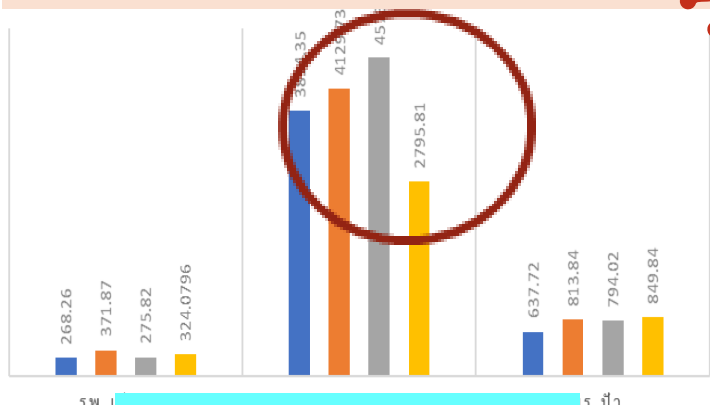


	รายรับ Basicpayment บาท/ CUP บาท			
จังหวัด	2561	2562	2563	2564
เชียงราย	64,308,001	69,796,968	70,357,769	70,466,665
เชียงใหม่	55,571,986	60,333,873	60,333,873	60,333,873
ลำปาง	60,608,073	66,600,407	66,600,407	66,600,407
ลำพูน	37,747,101	44,802,475	44,896,306	44,951,288
พะเยา	45,240,845	48,506,437	49,014,619	38,122,481
แพร่	38,630,725	45,879,356	45,879,356	45,879,422
น่าน	26,344,963	30,196,977	30,196,977	30,472,642
แม่ฮ่องสอน	24,476,202	26,273,082	28,654,711	28,724,858
รวม	47,733,930	52,720,296	53,031,033	52,060,097

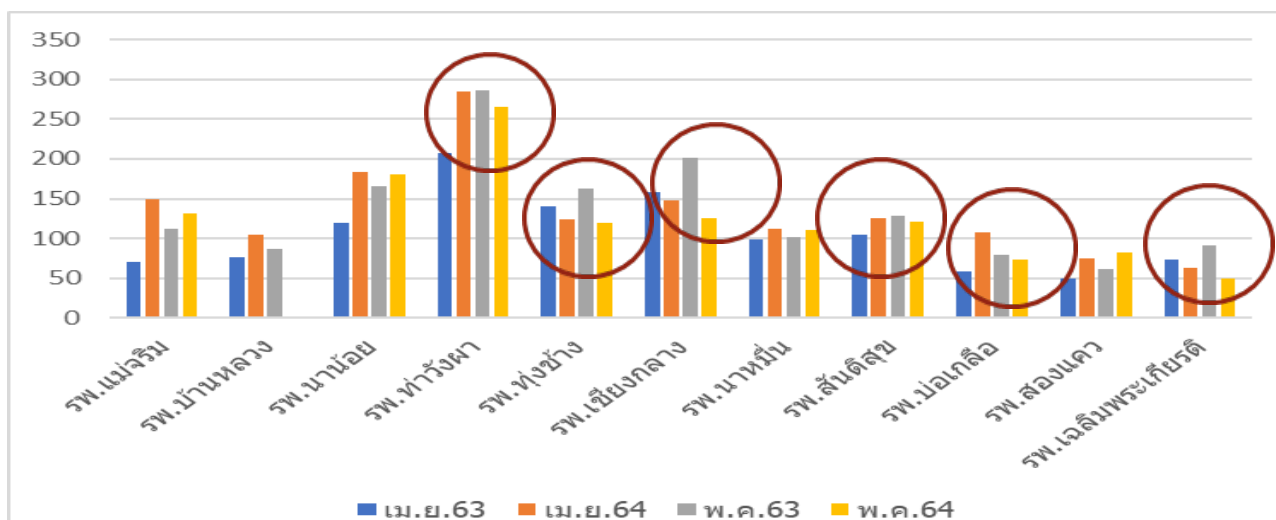


ในช่วงสถานการณ์ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด 19 พบว่า Sum Adj.Rw. รพ.น่าน ลดลง จำนวนผู้ป่วยในรพ.ระดับ F ลดลง ใน 6 รพช.

Sum Adj.RW. รพ.แม่ข่ายโซน จังหวัดน่าน
เม.ย.63-64 และ พ.ค. 63-64

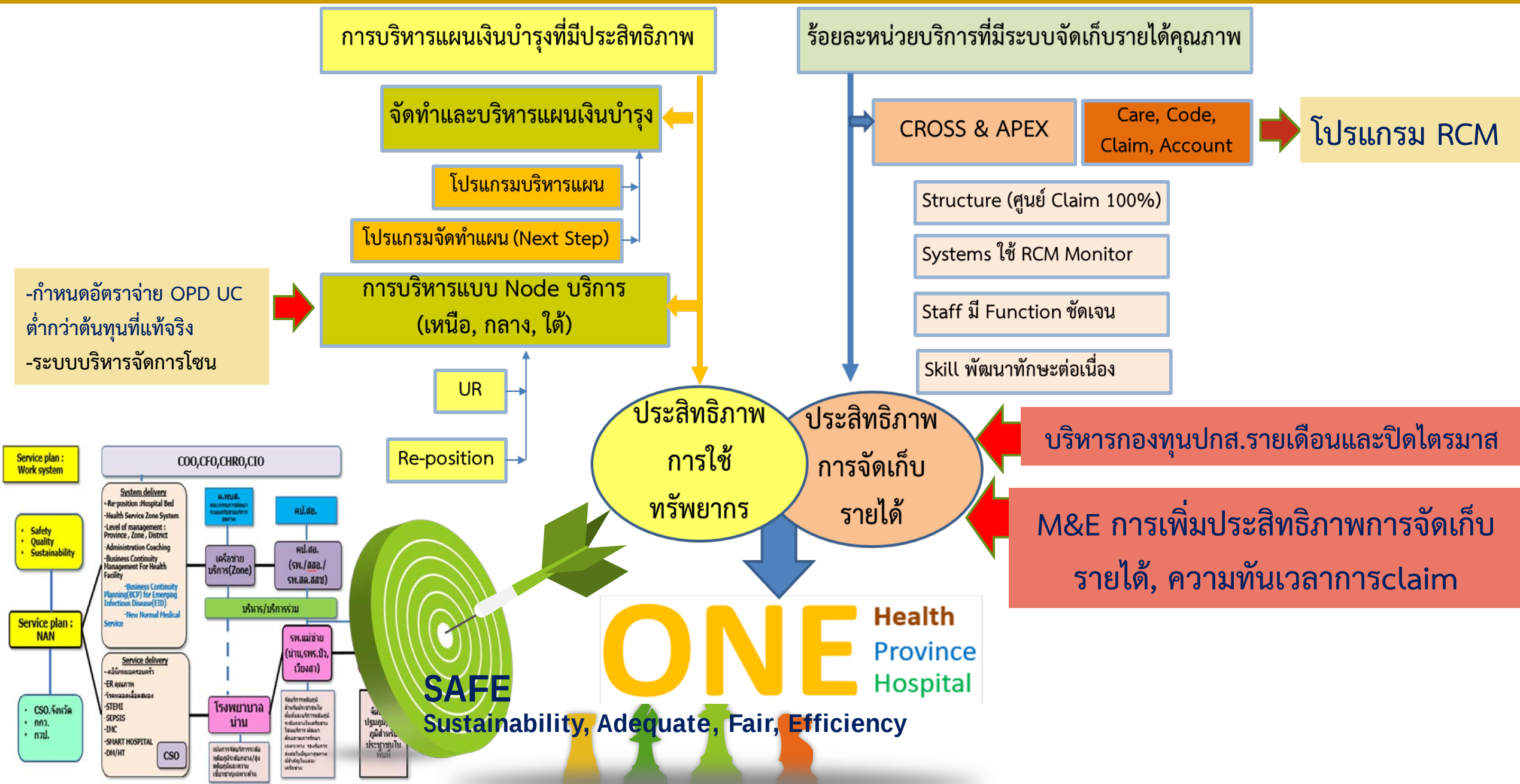


Adj.Rw ลดลง แต่ได้รับชดเชยจากบริการ
OP, IP COVID19



จำนวนผู้ป่วยในรพ.ระดับ F จังหวัดน่าน เม.ย.63-64 และ พ.ค. 63-64

รูปแบบการบริหารการเงินการคลังสุขภาพของ CUP ในจังหวัดน่าน



ประสิทธิภาพการบริหารแผนเงินบำรุง

การบูรณาการสอบทานระบบ หน่วยบริการจังหวัดน่าน

ติดตามความก้าวหน้า รับให้
คำปรึกษา และสอบทานทุก รพ.

ลงพื้นที่ อำเภอละ 2 วัน



3 โชน เครือข่ายบริการ (Node บริการ)
I โชนกลาง : หัวหน้าการเงินและบัญชีรพ.น่าน
II โชนเหนือ : หัวหน้าการเงินและบัญชี รพ.ปัว
III โชนใต้ : หัวหน้าฝ่ายบริหาร รพ.เวียงสา

ประสิทธิภาพ
การบริหารแผนเงินบำรุง

บุคลากรในสสจ.
เพื่อประสานงาน
ผู้รับผิดชอบ

ข้อเสนอแนะในปี 2565

Next Steps

ONE Region
Province
Hospital

Access, Equity,
Quality, Efficiency

Purpose

บริหารการคลังสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ เสถียรภาพและยั่งยืน

Process2 Monitoring

1. ควบคุมภายใน, ตรวจสอบภายใน
2. สอบทานระบบ
3. การบริหารความเสี่ยง

Performance

7Plus, PLANFIN, Claim

Process1

HCF Management

กลยุทธ์การบริหารทรัพยากร

1. การจัดสรรและบริหารกองทุน (เพียงพอ, ครบ, เท่าเทียม)

Expense: กลยุทธ์ด้านรายจ่าย

1. บริหารแผนงบประมาณ (เงินบำรุง/PLANFIN)
2. UR / Cost management (cost minimization, Economy of scale, Cost containment)

Income: กลยุทธ์ด้านรายได้

1. Business Plan, BCP, Financial gain
2. CROSS & APEX (4S), 3C1A

3P

Process, Performance, Purpose

SAFE

Sustainability
Adequate
Fair
Efficiency

M&E by CFO

จังหวัด

ควบคุม กำกับ ติดตาม

Context
Health
Problems
Pain Points
Mega trend
Global change

Clarifying Strategy

Strategy Plan,
Service Plan