

การประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผล (กวป.)

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน



การบริหารการเงินการคลังจังหวัดน่าน

นายแพทย์กิตติศักดิ์ เกษตรสินสมบัติ
ประธาน CFO จังหวัดน่าน

1

สถานการณ์การเงินการคลังและการบริหารการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

2

การบริหารงบประมาณของหน่วยบริการ

3

ประเด็นเร่งรัดการบริหารการเงินการคลัง





สถานการณ์การเงินการคลัง
และการบริหารการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

รอบบัญชีเดือนกรกฎาคม 2565

ข้อมูลรายรับผู้ป่วยใน (IP normal) งบประมาณจ่ายรายหัวหลังปรับลดค่าแรงเทียบยอดประมาณการ ปีงบประมาณ 2565

หน่วยบริการ	ปรับลดค่าแรง รายเดือน	ประมาณการ รายรับ IP หลังปรับลดค่าแรง ปีงบฯ 65	รับโอนกองทุนผู้ป่วยใน เหลือหลังปรับลดค่าแรง											83.33
			ต.ค.-64	พ.ย.-64	ธ.ค.-64	ม.ค.-65	ก.พ.-65	มี.ค.-65	เม.ย.-65	พ.ค.-64	มิ.ย.-65	ก.ค.-64	รวม ตั้งแต่ ต.ค.64	ร้อยละ รวม รายได้หลังปรับ ลดค่าแรงเทียบ ยอดประมาณการ
			10 พ.ย.64	9 ธ.ค 64	10 ม.ค 65	10 ก.พ 65	10 มี.ค 65	10 เม.ย 65	9 พ.ค 65	10 มิ.ย 65	10 ก.ค 65	10 ส.ค. 65		
รพ.น่าน	17,382,780.00	90,566,871.70	13,860,624.77	14,446,951.91	12,113,902.78	12,510,383.08	9,108,766.48	11,150,764.57	4,910,850.93	7,682,116.44	2,755,592.25	10,130,943.69	98,670,896.90	108.95
รพ.แม่จัน	381,911.66	4,982,988.88	323,871.00	236,316.50	278,016.10	-	605,211.20	54,398.68	216,397.88	104,224.65	97,539.76	196,547.87	2,112,523.64	42.39
รพ.บ้านหลวง	385,579.76	4,903,532.59	264,863.27	300,291.49	163,479.64	99,363.30	108,070.22	95,946.91	27,990.44	120,912.96	-	368,670.69	1,549,588.92	31.60
รพ.น่าน้อย	510,106.79	7,247,528.90	984,059.35	520,574.07	935,580.17	679,711.04	794,080.28	693,575.84	483,619.27	366,020.84	1,145,103.38	624,023.38	7,226,347.62	99.71
รพร.ปัว	2,766,176.82	24,840,872.93	4,142,826.73	3,835,370.84	2,083,065.09	2,209,737.11	2,099,608.36	3,093,754.07	3,052,543.02	2,467,361.76	2,504,066.56	1,219,888.71	26,708,222.25	107.52
รพ.ท่าวังผา	769,398.90	5,864,667.97	1,414,351.81	1,344,178.53	954,634.55	881,773.41	781,801.29	963,139.95	668,103.32	884,881.42	1,018,838.63	886,985.11	9,798,688.02	167.08
รพ.เวียงสา	1,534,726.77	11,741,372.78	214,932.43	446,474.80	988,606.57	777,292.60	539,896.92	588,853.64	310,236.83	524,911.11	702,099.23	390,015.30	5,483,319.43	46.70
รพ.ทุ่งช้าง	458,102.36	5,336,358.63	543,049.25	80,024.79	597,624.28	446,373.53	528,483.44	65,233.88	253,006.34	-	590,349.28	188,518.35	3,292,663.14	61.70
รพ.เชียงกลาง	628,911.68	6,190,206.14	250,701.81	298,538.53	154,771.59	-	53,300.67	110,894.24	65,098.01	10,435.17	181,796.88	177,746.23	1,303,283.13	21.05
รพ.นาหมื่น	414,214.53	4,024,302.91	123,411.27	57,271.54	163,185.00	117,464.53	126,780.08	219,590.46	184,894.23	-	274,806.73	49,804.99	1,317,208.83	32.73
รพ.สันติสุข	532,933.64	4,810,313.82	106,908.63	-	-	436,843.39	-	-	-	-	-	64,313.91	608,065.93	12.64
รพ.บ่อเกลือ	223,330.80	4,264,178.96	340,718.54	89,861.35	-	254,030.74	142,384.13	67,352.04	-	-	-	180,330.14	1,074,676.94	25.20
รพ.สองแคว	269,693.32	3,185,542.28	227,913.97	50,392.06	116,812.64	248,476.70	25,267.43	-	-	-	-	232,769.69	901,632.49	28.30
รพ.เฉลิมฯ	179,086.27	2,028,011.48	281,714.17	8,886.92	183,731.22	103,708.40	78,168.41	222,176.07	31,014.70	3,428.62	-	16,235.76	929,064.27	45.81
รวม	26,436,953.32	179,986,749.97	23,079,947.00	21,715,133.33	18,733,409.63	18,765,157.83	14,991,818.91	17,325,680.35	10,203,754.97	12,164,292.97	9,270,192.70	14,726,793.82	160,976,181.51	89.44

ข้อสังเกต : รพ.ท่าวังผา เรียกเก็บได้สูงสุด ร้อยละ 167.08 (เกณฑ์ 10 เดือน ร้อยละ 83.33)

ข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิเบิกได้ (CSCD) ทันเวลาของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2565

รพ.	ต.ค.64	พ.ย.64	ธ.ค.64	ม.ค.65	ก.พ.65	มี.ค.65	เม.ย.65	พ.ค.65	มิ.ย.65	รวม ปีงบประมาณ 2565
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
แม่จริม	20.00	53.33	60.00	87.50	33.33	37.50	14.29	6.67	41.18	64.91
บ้านหลวง	66.67	50.00	66.67	100.00	100.00	85.71	83.33	91.67	91.67	83.33
น่าน้อย	0.00	30.00	11.11	51.35	48.00	46.15	31.67	23.77	33.33	30.65
ปัว	11.39	40.35	25.74	0.00	0.00	2.08	1.69	14.56	32.61	12.94
ท่าวังผา	80.49	85.48	75.51	87.50	79.22	92.31	56.94	15.49	72.46	70.73
เวียงสา	45.10	9.09	59.09	40.82	50.00	37.10	1.18	0.00	0.00	25.15
ทุ่งช้าง	25.00	23.53	59.09	37.50	88.89	70.59	71.43	38.10	66.67	53.49
เขียงกลาง	45.16	54.17	50.00	25.00	20.00	43.75	27.45	73.68	80.39	48.50
นาหมื่น	58.33	31.25	22.22	26.67	44.44	36.84	72.73	46.15	100.00	45.00
สันติสุข	28.57	27.27	20.00	66.67	23.53	68.42	3.85	52.17	47.06	36.73
บ่อเกลือ	66.67	0.00	0.00	33.33	100.00	75.00	94.12	100.00	80.00	79.55
สองแคว	100.00	66.67	100.00	50.00	100.00	30.00	0.00	0.00	0.00	15.57
เฉลิมฯ	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	80.00	100.00	100.00	0.00	80.77
รวม	36.82	43.77	43.13	43.50	38.00	42.72	25.82	23.26	43.93	36.39



รพ.	ก.ค.65	รวม ปีงบประมาณ 2565
	ร้อยละ	ร้อยละ
แม่จริม	80.00	42.45
บ้านหลวง	55.56	80.25
น่าน้อย	44.12	31.62
ปัว	15.32	13.14
ท่าวังผา	75.38	71.13
เวียงสา	12.82	24.26
ทุ่งช้าง	19.23	48.99
เขียงกลาง	31.58	46.77
นาหมื่น	100.00	48.03
สันติสุข	40.00	36.94
บ่อเกลือ	75.00	79.17
สองแคว	12.50	15.22
เฉลิมฯ	75.00	80.00
รวม	36.19	36.37

ข้อสังเกต

เร่งรัดประสานให้โรงพยาบาลที่มีผลการเคลมทันเวลา
ในเดือนต่ำ ดำเนินการเคลมทันเวลาในเดือนเพิ่มมากขึ้น

ในบางรพ.ยังเคลมทันเวลาในเดือนลดลง เนื่องจากบุคลากรมีภารกิจเพิ่มขึ้นจากการบริการโรคโควิด 19

ข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิ UC ทันเวลาของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2565

รพ.	ต.ค.64	พ.ย.64	ธ.ค.64	ม.ค.65	ก.พ.65	มี.ค.65	เม.ย.65	พ.ค.65	มิ.ย.65	รวม
	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จ่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จ่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จ่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จ่าย
แม่จริม	74.56	54.07	51.82	0.73	54.05	84.62	83.44	92.25	82.81	63.67
บ้านหลวง	60.40	82.86	90.43	97.01	100.00	100.00	96.70	99.21	56.82	86.78
น่าน้อย	14.97	21.08	38.84	66.94	69.49	66.25	40.39	26.10	54.72	41.90
ปัว	14.95	41.01	20.12	6.58	0.00	3.04	11.17	27.76	41.15	18.33
ท่าวังผา	94.27	95.19	96.19	89.48	91.21	80.17	44.15	90.98	84.36	82.99
เวียงสา	44.33	37.92	41.40	48.88	41.67	28.39	8.19	37.31	48.49	36.30
ทุ่งช้าง	71.94	25.95	52.32	64.19	85.19	49.61	63.43	17.52	61.38	54.23
เขียงกลาง	61.83	54.48	57.14	27.50	22.29	21.65	35.33	55.56	58.60	42.45
นาหมื่น	78.75	100	91.67	88.76	82.19	94.25	76.86	43.37	85.26	82.00
สันติสุข	53.51	25.45	17.53	52.68	47.29	47.96	21.05	66.97	47.67	43.29
บ่อเกลือ	61.76	55.56	0.00	50.00	86.00	98.15	84.62	37.70	30.38	54.79
สองแคว	87.34	56.63	36.36	62.90	61.54	24.37	31.58	5.56	0.00	37.65
เฉลิมฯ	93.44	64.62	98.15	96.55	100.00	91.04	91.03	91.78	67.31	88.07
รวม	53.46	51.27	49.52	51.28	52.29	48.21	37.45	46.84	54.79	48.99



รพ.	ก.ค.65	รวม
	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จ่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จ่าย
แม่จริม	75.52	64.97
บ้านหลวง	92.86	87.44
น่าน้อย	27.68	40.80
ปัว	24.95	18.95
ท่าวังผา	82.51	82.95
เวียงสา	33.10	36.30
ทุ่งช้าง	40.46	52.95
เขียงกลาง	49.67	43.12
นาหมื่น	61.29	79.82
สันติสุข	83.65	47.34
บ่อเกลือ	51.22	54.33
สองแคว	29.81	36.69
เฉลิมฯ	53.33	84.67
รวม	48.07	48.91

เร่งรัดประสานให้โรงพยาบาลที่มีผลการเคลมทันเวลา
ในเดือนต่ำ ดำเนินการเคลมทันเวลาในเดือนเพิ่มมากขึ้น

ข้อมูล Risk score จังหวัดน่าน รอบบัญชี กรกฎาคม 2565 ; ข้อมูล วันที่ 18 สิงหาคม 2565

โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Liquid index	Status index	Survive index	Risk Scroing	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ ก.ค.65 (หักหนี้สิน)	เงินบำรุงคงเหลือ มิ.ย.65 (หักหนี้สิน)
น่าน	4.39	4.04	1.88	422,216,582.12	65,582,393.07	0	0	0	0	93,394,585.80	109,310,153.21	74,444,685.99
สมเด็จพระยุพราชปัว	1.67	1.47	0.60	39,546,953.38	3,035,578.58	1	0	0	1	20,124,800.53	-28,687,920.17	-30,380,970.75
เวียงสา	1.70	1.59	0.98	26,315,033.55	23,858,400.08	0	0	0	0	25,521,258.43	-578,706.91	-16,748,488.73
แม่จริม	3.29	3.19	1.71	20,926,860.50	11,346,162.48	0	0	0	0	12,561,218.56	6,474,002.54	6,653,212.58
บ้านหลวง	4.00	3.82	2.54	17,758,451.51	10,624,088.93	0	0	0	0	13,304,266.59	9,126,067.00	8,437,042.35
นาน้อย	3.14	2.97	1.55	24,607,378.45	10,952,056.37	0	0	0	0	11,957,293.13	6,318,317.66	8,747,149.61
ท่าวังผา	2.36	2.27	1.01	29,487,128.12	27,698,491.83	0	0	0	0	31,121,467.61	199,071.81	-7,103,531.56
ทุ่งช้าง	5.24	5.00	2.67	30,353,126.70	16,431,929.74	0	0	0	0	14,345,948.62	11,915,673.86	11,648,408.56
เขียงกลาง	3.78	3.57	2.13	24,773,006.00	13,476,888.31	0	0	0	0	15,901,169.56	10,080,590.41	7,372,482.90
นาหมื่น	3.86	3.69	2.87	14,972,080.58	4,889,613.04	0	0	0	0	4,531,988.33	9,792,153.59	9,361,183.11
สันติสุข	2.81	2.76	1.74	19,153,161.02	6,849,337.15	0	0	0	0	7,341,797.74	7,770,616.61	6,282,910.56
บ่อเกลือ	6.87	6.70	5.36	21,573,324.86	9,659,337.82	0	0	0	0	11,975,189.45	16,011,266.11	18,815,570.21
สองแคว	1.49	1.43	0.52	6,243,572.34	3,817,157.26	2	0	0	2	4,722,492.62	-6,133,574.83	-5,331,371.66
เฉลิมพระเกียรติ	3.59	3.41	1.83	9,109,086.81	7,431,735.23	0	0	0	0	10,849,360.86	2,933,125.35	3,554,756.57
ภูเพียง	2.14	2.01	1.86	23,433,823.40	8,261,705.30	0	0	0	0	10,905,164.44	17,658,275.76	25,220,823.85

รพ.ที่ต้องเฝ้าระวังความเสี่ยง โดยมี Risk scoring ระดับ 2 คือ รพ.สองแคว และ Risk scoring ระดับ 1 รพ.ร.ปัว โดยทุกรพ.ควรควบคุมกำกับ Cash ratio อย่างใกล้ชิด บริหารการเรียกเก็บ และปรับกลยุทธ์บริหารการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ

7 Plus Efficiency Score ณ สิ้นไตรมาส ที่ 3/2565

(ข้อมูล ณ 19/7/2565
จากหน้าเว็บของ กองเศรษฐกิจฯ)

เขต	จังหวัด	ทั้งหมด	จำนวน(แห่ง)			
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ
1	เชียงราย	18	3	16.67	15	83.33
1	เชียงใหม่	24	0	0.00	24	100.00
1	น่าน	15	11	73.33	4	26.67
1	พะเยา	9	5	55.56	4	44.44
1	แพร่	8	3	37.50	5	62.50
1	แม่ฮ่องสอน	7	1	14.29	6	85.71
1	ลำปาง	13	3	23.08	10	76.92
1	ลำพูน	8	2	25.00	6	75.00

รพ.ที่ผลการประเมิน
7 Plus Efficiency Score

ไม่ผ่านเกณฑ์

1. รพ.น่าน
2. รพ.น่าน้อย
3. รพ.บ่อเกลือ
4. รพ.สองแคว

สรุปผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method

ไตรมาส ที่ 3/2565

(ข้อมูล ณ 1/8/2565
จากหน้าเว็บของ กองเศรษฐกิจฯ)

เขต	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	จำนวน(แห่ง)					
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม	ไม่ส่งงบ/ไม่สมบูรณ์
1	เชียงราย	18	16	88.89	2	11.11	18	
1	เชียงใหม่	24	13	54.17	11	45.83	24	
1	น่าน	15	13	86.67	2	13.33	15	
1	พะเยา	9	8	88.89	1	11.11	9	
1	แพร่	8	6	75.00	2	25.00	8	
1	แม่ฮ่องสอน	7	6	85.71	1	14.29	7	
1	ลำปาง	13	13	100.00	0	0.00	13	
1	ลำพูน	8	8	100.00	0	0.00	8	

โรงพยาบาล
ที่ผลการประเมินต้นทุน
ไม่ผ่านเกณฑ์
OP
1. รพร.ปัว
2. รพ.เฉลิมพระเกียรติ

7 Plus

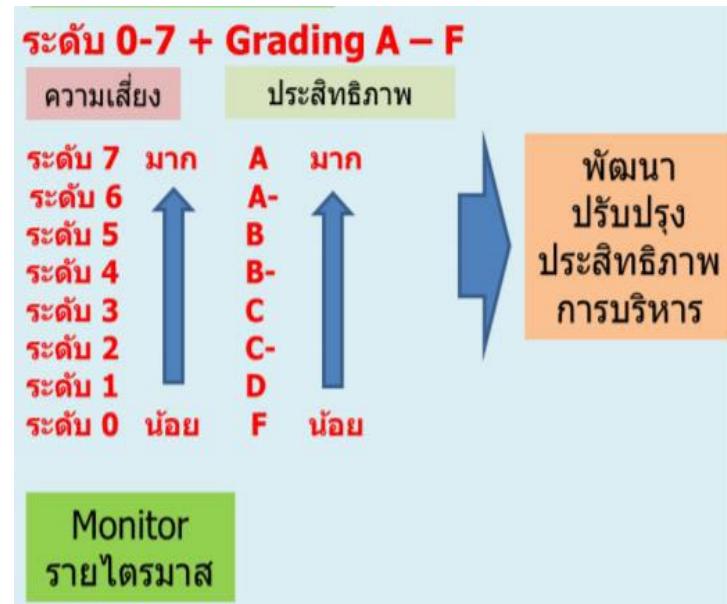
Efficiency Score

ณ สิ้นไตรมาส ที่ 3/2565

จังหวัดน่าน

(ข้อมูล ณ 19/7/2565
จากหน้าเว็บของ กองเศรษฐกิจ)

0A	1A	2A	3A	4A	5A	6A	7A
0A- รพ.แม่จริม, รพ.บ้านหลวง, รพ.ทุ่งช้าง, รพ.เฉลิมพระเกียรติ	1A-	2A-	3A-	4A-	5A-	6A-	7A-
0B รพ.เขียงกลาง, รพ.นาหมื่น, รพ.สันติสุข, รพ.ภูเพียง	1B รพ.ท่าวังผา	2B รพ. เวียงสา	3B รพ. ปัว	4B	5B	6B	7B
0B- รพ.น่าน้อย, รพ.บ่อเกลือ	1B- รพ.สองแคว	2B-	3B-	4B-	5B-	6B-	7B-
0C รพ.น่าน	1C	2C	3C	4C	5C	6C	7C
0C-	1C-	2C-	3C-	4C-	5C-	6C-	7C-
0D	1D	2D	3D	4D	5D	6D	7D
0F	1F	2F	3F	4F	5F	6F	7F



การบริหารงบประมาณ



การบริหารงบประมาณเสื่อมค่าดำเนินการของปีงบประมาณ 2564 ให้มีการเร่งดำเนินการด่วน (ระยะเวลาเก็บรักษาเงิน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565)

รพ.น่าน้อย

- เครื่องเอกซเรย์ทั่วไปขนาดไม่น้อยกว่า 500 mA. แบบแชนเพดาน (ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว จะส่งมอบของไม่เกิน 15 กย.65)

ให้เร่งรัดการส่งมอบ

รพ.แม่จริม

- เครื่องนั่งฆ่าเชื้อจุลินทรีย์ด้วยไอน้ำ (ตรวจรับของเรียบร้อยแล้ว) ให้เร่งรัดเบิกจ่าย
- รถพยาบาลพร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิต (ตรวจรับของเรียบร้อยแล้ว) ให้เร่งรัดเบิกจ่าย

รพ.ทุ่งช้าง

- รถดีเซลขนาด 1 คัน (ตรวจรับของเรียบร้อยแล้ว) ให้เร่งรัดเบิกจ่าย

รพ.ปัว

- เติ่งผ้าตัดทั่วไประบบไฟฟ้าพร้อมรีโมทคอนโทรล (ส่งมอบแล้วทดลองใช้งานแล้วแต่ยังมีข้อแก้ไข แจ้งบริษัทเข้ามาแก้ไข)

ให้เร่งรัดเบิกจ่าย

ดำเนินการเบิกจ่ายและบันทึกในระบบให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 กันยายน 2565

การบริหาร งบค่าเสื่อม ปี 2565

ระดับ	จำนวนรายการ	จำนวน	งบลงทุน UC	เงินบำรุง	รวมเงิน
70%	311	674	33,549,564.96	340,233.04	33,892,798.00
20%	35	35	9,585,590.00	685,677.87	10,271,567.87
10%	6	6	8,765,882.96	109,197.70	8,765,882.96
สปสข.โอนงบประมาณให้กับหน่วยบริการเรียบร้อยแล้ว		ได้รับจัดสรร 2564	4,775,167.52	ได้รับเพิ่มจากปี 64	4,775,167.52

คกก.งบค่าเสื่อมฯ
ประชุมพิจารณา
อนุมัติรายการ
วันที่ 21 มีนาคม
2565

ปี 2565 ขอเปลี่ยนแปลงรายการ ทั้งหมด 4 อำเภอ จำนวน 14 รายการ

1. โรงพยาบาลน่าน้อย	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 1 รายการ
2. โรงพยาบาลบ่อเกลือ	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 1 รายการ
3. โรงพยาบาลสองแคว	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 6 รายการ
4. โรงพยาบาลทุ่งช้าง	รายการเดิม 4 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 6 รายการ

การเปลี่ยนแปลง
รายการงบค่าเสื่อม



คกก. กำหนดพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนรายการงบค่าเสื่อมรอบที่ 2 วันที่ 17 มิถุนายน 2565

ขอเปลี่ยนแปลงรายการ ทั้งหมด 1 อำเภอ

1. โรงพยาบาลนาหมื่น	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 7 รายการ
---------------------	---------------------	-------------------------------

การบริหาร งบค่าเสื่อม ปี 2565

ระดับ	จำนวนรายการ	จำนวน	งบลงทุน UC	เงินบำรุง	รวมเงิน
70%	311	674	33,549,564.96	340,233.04	33,892,798.00
20%	35	35	9,585,590.00	685,677.87	10,271,567.87
10%	6	6	8,765,882.96	109,197.70	8,765,882.96
สปสข.โอนงบประมาณให้กับหน่วยบริการเรียบร้อยแล้ว		ได้รับจัดสรร 2564	4,775,167.52	ได้รับเพิ่มจากปี 64	4,775,167.52

การเปลี่ยนแปลง รายการ งบค่าเสื่อม



คกก. กำหนดพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการงบค่าเสื่อมรอบที่ 3 วันที่ 4 สิงหาคม 2565

ขอเปลี่ยนแปลงรายการ ทั้งหมด 3 อำเภอ จำนวน 6 รายการ

1.โรงพยาบาลสองแคว รายการเดิม 1 รายการ (ปรับปรุงอาคารแพทย์แผนไทย 43,000 บ.) รายการที่เปลี่ยนแปลง 2 รายการ (1.)เครื่องคอมพิวเตอร์ประมวลผล แบบที่ 1 34,000 บ. (2.)เครื่องพิมพ์แบบใช้ความร้อน 9,000 บ.

2.โรงพยาบาลภูเพียง รายการเดิม 1 รายการ (หอถ้ำสูง 808,757.76 บ.) รายการที่เปลี่ยนแปลง 3 รายการ (1.) ยูนิตทำฟืน 460,000 บ. (2.) เครื่องซักผ้าอุตสาหกรรม 50 ปอนด์ 268,000 บ. (3.) เครื่องดูดของเหลวในกระเพาะอาหาร 80,757.76

3.โรงพยาบาลสันติสุข ขอเพิ่มวงเงินสมทบ 1 รายการ (หม้อแปลงไฟฟ้า เป็นเงิน 209,689.53 บาท)

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2565
วงเงินหน่วยบริการสังกัดสป.สธ. เขต 01 เชียงใหม่ จังหวัด น่าน

ชื่อหน่วยงาน	วงเงินงบประมาณ	รายการ			จัดทำแผนการจัดซื้อ/จ้าง	ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง	ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงินแล้ว
			ยังไม่ได้ดำเนินการ		แล้ว	แล้ว			
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.น่าน	14,508,846.49	20	0	0	0	0	2	0	18
รพ.แม่จริม	826,504.09	7	0	0	0	0	0	0	7
รพ.บ้านหลวง	596,872.73	14	0	0	0	0	0	8	6
รพ.นาน้อย	1,505,702.74	15	0	0	0	0	2	0	13
รพ.ท่าวังผา	2,188,811.16	38	0	0	0	0	3	1	34
รพ.เวียงสา	3,437,667.92	88	0	0	0	0	15	15	58
รพ.ทุ่งช้าง	976,622.73	13	0	0	0	0	0	8	5
รพ.เชียงกลาง	1,125,867.81	32	0	0	0	1	2	2	27
รพ.นาหมื่น	672,689.61	12	0	0	0	1	0	0	11
รพ.สันติสุข	793,276.01	21	0	0	0	0	2	0	19
รพ.บ่อเกลือ	738,207.60	11	0	0	0	0	0	5	6
รพ.สองแคว	549,425.79	11	0	0	0	0	4	4	3
รพร.ปัว	4,402,905.65	14	0	0	0	2	5	0	7
รพ.เฉลิมพระเกียรติ	489,606.96	15	0	0	0	0	0	0	15
รพ.ภูเพียง	736,557.67	6	0	0	0	0	0	0	6
รวม	33,549,564.96	317	0	0	0	4	35	43	235

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2565
วงเงินระดับจังหวัด เขต 01 เชียงใหม่ จังหวัด น่าน

ชื่อหน่วยงาน	วงเงินงบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ		จัดทำแผนการจัดซื้อ/จ้าง แล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง แล้ว	ทำสัญญา เรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับ เรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงินแล้ว
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.แม่จริม	1,184,408.20	1	0	0	0	0	0	0	1
รพ.น่าน้อย	200,000.00	1	0	0	0	0	0	0	1
รพ.ปัว	109,400.00	1	0	0	0	0	0	0	1
รพ.ท่าวังผา	140,000.00	4	0	0	0	0	0	2	2
รพ.เวียงสา	269,300.00	6	0	0	0	0	0	0	6
รพ.ทุ่งช้าง	396,000.00	2	0	0	0	1	0	0	1
รพ.เชียงกลาง	1,143,981.60	1	0	0	0	0	0	0	1
รพ.สองแคว	2,449,450.00	2	0	0	0	0	1	1	0
รพ.น่าน	491,870.46	3	0	0	0	0	0	0	3
รพ.นาหมื่น	226,700.00	8	0	0	0	8	0	0	0
รพ.สันติสุข	1,003,157.76	2	0	0	0	0	0	0	2
รพ.ป่อเกลือ	838,489.10	6	0	0	0	1	0	1	4
รพ.เฉลิมพระเกียรติ	90,000.00	2	0	0	0	0	0	0	2
รพ.ภูเพียง	1,042,832.88	2	1	50	0	0	1	0	0
รวม	9,585,590.00	41	1	2.44	0	10	2	5	23

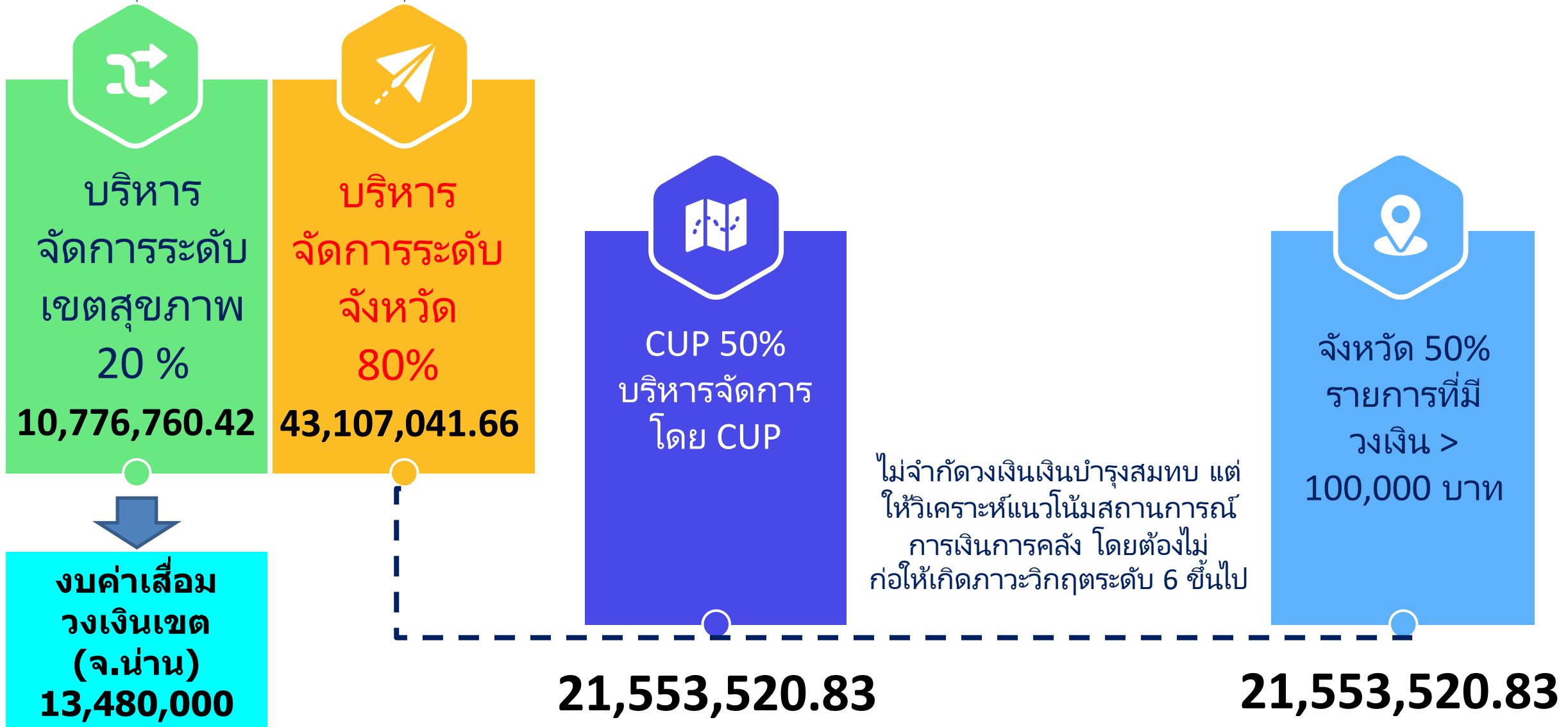
รพ.ภูเพียง ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 รายการ : หอถังสูง ขนาด 30 ลบ.ม. (ขอเปลี่ยนแปลงรายการ)

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2565
วงเงินระดับเขต เขต 01 เชียงใหม่ จังหวัด น่าน

ชื่อหน่วยงาน	วงเงินงบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ		จัดทำแผนการ จัดซื้อ/จ้างแล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/ จ้างแล้ว	ทำสัญญา เรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับ เรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงิน แล้ว
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.เวียงสา	1,200,000.00	1	0	0	0	1	0	0	0
รพ.ปัว	1,840,802.30	2	0	0	0	0	2	0	0
รพ.ทุ่งช้าง	2,450,000.00	1	0	0	0	1	0	0	0
รพ.เขียงกลาง	2,500,000.00	1	0	0	0	0	1	0	0
รพ.สันติสุข	775,080.66	1	0	0	0	1	0	0	0
รวม	8,765,882.96	6	0	0	0	3	3	0	0

วงเงิน จังหวัดน่าน
53,883,802.08 บาท

การบริหารงบค่าเสื่อม ปี 2566



แผนการดำเนินงาน



ประชุมชี้แจงหน่วย
บริการผ่าน ZOOM
Meeting 24 มิ.ย. 2565

หน่วยบริการส่งแผนงบ
ค่าให้จังหวัด 24 ก.ค. 2565

ประชุมพิจารณางบ
ค่า
เสื่อมระดับเขตสุขภาพ
30 ก.ค. 2565

เสนอแผน
งบประมาณ
จังหวัด 5 ก.ย.65
เขตสุขภาพ 7 ก.ย. 65

บันทึกการ
ในระบบโปรแกรม
บริหารงบค่าเสื่อมใน
ทุกระดับ

หน่วยบริการ
ต้องดำเนินการ
ภายใน 3 เดือน
หลังรับการอนุมัติ
แผนงบค่าเสื่อม

กรณีไม่ดำเนินการตามที่
กำหนด เขตสุขภาพจะมีการ
ปรับเปลี่ยนแผน

<https://drive.google.com/drive/folders/11h-D5jZ68sHyKPhuXpkJVG-5SJWaM1WE?usp=sharing>

<https://drive.google.com/drive/folders/11h-D5jZ68sHyKPhuXpkJVG-5SJWaM1WE?usp=sharing>

คู่มือหลักเกณฑ์ - 1...
ต้องเปิดใช้ JavaScript
เพื่อใช้ Google ไดรฟ์...



ประเด็นเร่งรัด การบริหารการเงินการคลัง



เร่งรัดการบริหารจัดการหนี้สิน ตามเป้าหมายของกระทรวงสาธารณสุข

1

ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย (คงค้างหนี้ไม่เกิน 1 เดือน)

***หลังจ่ายแล้ว รพ.ต้องมี **Cash ratio** ไม่ต่ำกว่า 0.5

ดำเนินการเสร็จสิ้นภายในสัปดาห์แรกของเดือน ก.ค. 2565

2

ค่าค่าตอบแทนค้างจ่าย (คงค้างหนี้ไม่เกิน 1 เดือน)

***หลังจ่ายแล้ว รพ.ต้องมี **Cash ratio** ไม่ต่ำกว่า 0.5

ดำเนินการเสร็จสิ้นภายในสัปดาห์แรกของเดือน ก.ค. 2565

3

เจ้าหนี้การค้า ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ภายใน 90 วัน ผ่านเกณฑ์ทุก รพ.

เร่งรัดชำระหนี้การค้าที่เกิดขึ้นก่อน 30 มิ.ย. 65 ทั้งหมด ยกเว้น รพ. $\text{Cash ratio} \leq 1$

***หลังจ่ายแล้ว รพ.ต้องมี **Cash ratio** ไม่ต่ำกว่า 1 ให้ดำเนินการ ภายในสิ้น ก.ค.2565

4

เร่งชำระเจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย

พิจารณาปรับลดค่ารักษาตามจ่ายภายในจังหวัดสำหรับรพ. $\text{Cash ratio} \leq 0.5$

เร่งรัดการบริหารจัดการหนี้สิน ตามเป้าหมายของกระทรวงสาธารณสุข

แหล่งข้อมูล งบทดลอง ณ 31 กรกฎาคม 2565

หน่วยบริการ	เงินสดและ รายการเทียบเท่า	หนี้สินหมุนเวียน หักสาธารณูปโภค	Cash Ratio	1. สาธารณูปโภค	cash ratio	2.ค่าตอบแทน	cash ratio	3.เจ้าหนี้ การค้า ก.ค65	cash ratio	4.ค่ารักษาตาม จ่าย	cash ratio
รพ.น่าน	233,807,635.47	124,497,482.26	1.88	2,135.46	1.88	15,400,549.81	2.00	80,251,810.26	4.79	2,219,870.45	5.11
รพ.แม่จัน	15,608,083.54	9,134,081.00	1.71	119,546.39	1.72	1,941,820.00	1.92	972,033.76	2.06	115,300.00	2.08
รพ.บ้านหลวง.	15,047,440.25	5,921,373.25	2.54	187,143.13	2.59	1,175,900.00	3.00	1,177,109.65	3.70	9,100.00	3.71
รพ.น่าน้อย	17,797,317.71	11,479,000.05	1.55	38,364.80	1.55	2,370,900.50	1.70	7,633,147.37	5.40	129,945.00	5.84
รพ.ท่าวังมา	21,874,617.58	21,675,545.77	1.01	261,001.33	0.92	3,917,625.00	0.86	5,242,722.24	0.82	1,055,319.00	0.80
รพ.เวียงสา	36,789,509.96	37,368,216.87	0.98	2,224.19	0.87	4,963,165.00	0.80	19,008,186.87	0.60	4,639,800.00	0.46
รพ.ทุ่งช้าง	19,067,804.34	7,152,130.48	2.67	180,786.55	2.71	1,831,700.00	3.32	2,137,615.62	4.97	81,800.00	5.08
รพ.เขียงกลาง	18,996,197.78	8,915,607.37	2.13	308,648.01	2.17	1,201,010.00	2.36	3,749,561.08	3.76	72,300.00	3.81
รพ.นาหมื่น	15,029,663.27	5,237,509.68	2.87	-	2.87	1,805,630.00	3.85	1,108,320.11	5.21	57,800.00	5.32
รพ.สันติสุข	18,339,594.14	10,568,977.53	1.74	-	1.74	1,013,885.00	1.81	2,530,105.94	2.11	85,454.00	2.12
รพ.บ่อเกลือ	19,684,874.58	3,673,221.28	5.36	8,805.76	5.37	1,155,735.00	7.38	1,214,501.90	13.37	205,000.00	15.70
รพ.สองแคว	6,532,139.13	12,665,713.96	0.52	227,032.36	0.51	1,398,269.00	0.44	3,976,142.42	0.13	499,600.00	0.07
รพ.ร.บิว	34,931,306.66	58,619,226.83	0.60	217,102.31	0.59	7,718,290.50	0.53	24,793,661.39	0.09	140,410.00	0.08
รพ.เฉลิมพระเกียรติ	6,454,161.37	3,521,036.02	1.83	110,485.24	1.57	1,515,824.25	1.32	1,845,389.00	0.97	32,301.50	0.97
รพ.ภูเพียง	38,295,804.71	20,637,528.95	1.86	-	1.86	9,700.00	1.86	3,656,055.67	2.04	678,017.75	2.08

แผนพัฒนาหน่วยบริการ ตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุข

1

ตามนโยบาย Environment, Modernization and Smart Service : EMS

1. สิ่งแวดล้อมดี (Environment) เช่น ภูมิทัศน์/พื้นที่รอคอย/ห้องน้ำ/คุณภาพอากาศ
2. ความทันสมัย (Modernization) เช่น ระบบ/การขนส่ง/เทคโนโลยี
3. บริการด้วยหัวใจ (Smart Service) เช่น ภาพลักษณ์บุคลากร/พฤติกรรมบริการ/คุณภาพบริการ/ความเป็นเฉพาะทาง

2

แผนการลงทุน เพิ่มรายได้ และลดรายจ่าย

1. เพิ่มรายได้ เช่น ขยายบริการ ศูนย์ฟอกไต/เฉพาะทาง/คลินิกพิเศษ (Special Clinic Department) และการจัดบริการเพื่อเพิ่มรายได้ อื่น ๆ
2. ลดรายจ่าย เช่น Paperless, Solar Cell

*****ดำเนินแล้ว Cash ไม่ต่ำกว่า 2**

THANKS!