

การประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผล (กวป.)

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน



การบริหารการเงินการคลังจังหวัดน่าน

นายแพทย์กิตติศักดิ์ เกษตรสินสมบัติ
ประธาน CFO จังหวัดน่าน

1

สถานการณ์การเงินการคลังและการบริหารการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

2

การบริหารงบประมาณของหน่วยบริการ

3

ประเด็นเร่งรัดการบริหารการเงินการคลัง





สถานการณ์การเงินการคลัง และการบริหารการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

รอบบัญชีเดือนมิถุนายน 2565

ข้อมูลรายรับผู้ป่วยใน (IP normal) งบเหมาจ่ายรายหัวหลังปรับลดทำแรงเทียบยอดประมาณการ ปีงบประมาณ 2565

หน่วยบริการ	ปรับลดค่าแรงรายเดือน	ประมาณการ รายรับ IP หลังปรับลดค่าแรง ปีงบฯ 65	รับโอนกองทุนผู้ป่วยใน เหลือหลังปรับลดค่าแรง										75.00
			ด.ค.-64	พ.ย.-64	ธ.ค.-64	ม.ค.-65	ก.พ.-65	มี.ค.-65	เม.ย.-65	พ.ค.-64	มิ.ย.-65	รวม ตั้งแต่ ด.ค.64	ร้อยละ รวมรายได้ หลังปรับลดค่าแรง เทียบยอดประมาณ การ ปี 65
			10 พ.ย.64	9 ธ.ค 64	10 ม.ค 65	10 ก.พ 65	10 มี.ค 65	10 เม.ย 65	9 พ.ค 65	10 มิ.ย 65	10 ก.ค 65		
รพ.น่าน	17,382,780.00	90,566,871.70	13,860,624.77	14,446,951.91	12,113,902.78	12,510,383.08	9,108,766.48	11,150,764.57	4,910,850.93	7,682,116.44	2,755,592.25	88,539,953.21	97.76
รพ.แม่จัน	381,911.66	4,982,988.88	323,871.00	236,316.50	278,016.10	-	605,211.20	54,398.68	216,397.88	104,224.65	97,539.76	1,915,975.77	38.45
รพ.บ้านหลวง	385,579.76	4,903,532.59	264,863.27	300,291.49	163,479.64	99,363.30	108,070.22	95,946.91	27,990.44	120,912.96	-	1,180,918.23	24.08
รพ.นาหมื่น	510,106.79	7,247,528.90	984,059.35	520,574.07	935,580.17	679,711.04	794,080.28	693,575.84	483,619.27	366,020.84	1,145,103.38	6,602,324.24	91.10
รพ.บึง	2,766,176.82	24,840,872.93	4,142,826.73	3,835,370.84	2,083,065.09	2,209,737.11	2,099,608.36	3,093,754.07	3,052,543.02	2,467,361.76	2,504,066.56	25,488,333.54	102.61
รพ.ท่าวังผา	769,398.90	5,864,667.97	1,414,351.81	1,344,178.53	954,634.55	881,773.41	781,801.29	963,139.95	668,103.32	884,881.42	1,018,838.63	8,911,702.91	151.96
รพ.เวียงสา	1,534,726.77	11,741,372.78	214,932.43	446,474.80	988,606.57	777,292.60	539,896.92	588,853.64	310,236.83	524,911.11	702,099.23	5,093,304.13	43.38
รพ.ทุ่งช้าง	458,102.36	5,336,358.63	543,049.25	80,024.79	597,624.28	446,373.53	528,483.44	65,233.88	253,006.34	-	590,349.28	3,104,144.79	58.17
รพ.เขียงกลาง	628,911.68	6,190,206.14	250,701.81	298,538.53	154,771.59	-	53,300.67	110,894.24	65,098.01	10,435.17	181,796.88	1,125,536.90	18.18
รพ.นาหมื่น	414,214.53	4,024,302.91	123,411.27	57,271.54	163,185.00	117,464.53	126,780.08	219,590.46	184,894.23	-	274,806.73	1,267,403.84	31.49
รพ.สันติสุข	532,933.64	4,810,313.82	106,908.63	-	-	436,843.39	-	-	-	-	-	543,752.02	11.30
รพ.บ่อเกลือ	223,330.80	4,264,178.96	340,718.54	89,861.35	-	254,030.74	142,384.13	67,352.04	-	-	-	894,346.80	20.97
รพ.สองแคว	269,693.32	3,185,542.28	227,913.97	50,392.06	116,812.64	248,476.70	25,267.43	-	-	-	-	668,862.80	21.00
รพ.เฉลิมฯ	179,086.27	2,028,011.48	281,714.17	8,886.92	183,731.22	103,708.40	78,168.41	222,176.07	31,014.70	3,428.62	-	912,828.51	45.01
รวม	26,436,953.32	179,986,749.97	23,079,947.00	21,715,133.33	18,733,409.63	18,765,157.83	14,991,818.91	17,325,680.35	10,203,754.97	12,164,292.97	9,270,192.70	146,249,387.69	81.26

ข้อสังเกต : รพ.ท่าวังผา เรียกเก็บได้สูงสุด ร้อยละ 151.96 (เกณฑ์ ร้อยละ 100)

ข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิเบิกได้ (CSCD) ทันเวลาของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2565

รพ.	ต.ค.-64	พ.ย.-64	ธ.ค.-64	ม.ค.-65	ก.พ.-65	มี.ค.-65	เม.ย.-65	พ.ค.-65	รวม ปีงบประมาณ 2565
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
แม่จริม	20.00	53.33	60.00	87.50	33.33	37.50	14.29	6.67	52.63
บ้านหลวง	66.67	50.00	66.67	100.00	100.00	85.71	83.33	91.67	81.67
น่าน้อย	0.00	30.00	11.11	51.35	48.00	46.15	31.67	23.77	30.26
ปัว	11.39	40.35	25.74	0.00	0.00	2.08	1.69	14.56	10.39
ท่าวังผา	80.49	85.48	75.51	87.50	79.22	92.31	56.94	15.49	70.54
เวียงสา	45.10	9.09	59.09	40.82	50.00	37.10	1.18	0.00	28.19
ทุ่งช้าง	25.00	23.53	59.09	37.50	88.89	70.59	71.43	38.10	51.03
เขียงกลาง	45.16	54.17	50.00	25.00	20.00	43.75	27.45	73.68	42.76
นาหมื่น	58.33	31.25	22.22	26.67	44.44	36.84	72.73	46.15	41.59
สันติสุข	28.57	27.27	20.00	66.67	23.53	68.42	3.85	52.17	35.38
บ่อเกลือ	66.67	0.00	0.00	33.33	100.00	75.00	94.12	100.00	79.49
สองแคว	100.00	66.67	100.00	50.00	100.00	30.00	0.00	0.00	19.19
เฉลิมฯ	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	80.00	100.00	100.00	95.45
รวม	36.82	43.77	43.13	43.50	38.00	42.72	25.82	23.26	35.36



รพ.	มี.ย.-65	รวม ปีงบประมาณ 2565
	ร้อยละ	ร้อยละ
แม่จริม	41.18	64.91
บ้านหลวง	91.67	83.33
น่าน้อย	33.33	30.65
ปัว	32.61	12.94
ท่าวังผา	72.46	70.73
เวียงสา	0.00	25.15
ทุ่งช้าง	66.67	53.49
เขียงกลาง	80.39	48.50
นาหมื่น	100.00	45.00
สันติสุข	47.06	36.73
บ่อเกลือ	80.00	79.55
สองแคว	0.00	15.57
เฉลิมฯ	0.00	80.77
รวม	43.93	36.39

ข้อสังเกต

เร่งรัดประสานให้โรงพยาบาลที่มีผลการเคลมทันเวลา
ในเดือนต่ำ ดำเนินการเคลมทันเวลาในเดือนเพิ่มมากขึ้น

ในบางรพ.ยังเคลมทันเวลาในเดือนลดลง เนื่องจากบุคลากรมีภารกิจเพิ่มขึ้นจากการบริการโรคโควิด 19

ข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิ UC ทันเวลาของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2565

รพ.	ต.ค.-64	พ.ย.-64	ธ.ค.-64	ม.ค.-65	ก.พ.-65	มี.ค.-65	เม.ย.-65	พ.ค.-65	รวม
	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย
แม่จริม	74.56	54.07	51.82	0.73	54.05	84.62	83.44	92.25	61.28
บ้านหลวง	60.40	82.86	90.43	97.01	100.00	100.00	96.70	99.21	90.51
น่าน้อย	14.97	21.08	38.84	66.94	69.49	66.25	40.39	26.10	40.18
ปัว	14.95	41.01	20.12	6.58	0.00	3.04	11.17	27.76	15.47
ท่าวังผา	94.27	95.19	96.19	89.48	91.21	80.17	44.15	90.98	82.86
เวียงสา	44.33	37.92	41.40	48.88	41.67	28.39	8.19	37.31	35.38
ทุ่งช้าง	71.94	25.95	52.32	64.19	85.19	49.61	63.43	17.52	53.32
เขียงกลาง	61.83	54.48	57.14	27.50	22.29	21.65	35.33	55.56	40.52
นาหมื่น	78.75	100	91.67	88.76	82.19	94.25	76.86	43.37	81.56
สันติสุข	53.51	25.45	17.53	52.68	47.29	47.96	21.05	66.97	42.84
บ่อเกลือ	61.76	55.56	0.00	50.00	86.00	98.15	84.62	37.70	58.86
สองแคว	87.34	56.63	36.36	62.90	61.54	24.37	31.58	5.56	44.71
เฉลิมฯ	93.44	64.62	98.15	96.55	100.00	91.04	91.03	91.78	90.22
รวม	53.46	51.27	49.52	51.28	52.29	48.21	37.45	46.84	48.30



รพ.	มิ.ย.-65	รวม
	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย
แม่จริม	82.81	63.67
บ้านหลวง	56.82	86.78
น่าน้อย	54.72	41.90
ปัว	41.15	18.33
ท่าวังผา	84.36	82.99
เวียงสา	48.49	36.59
ทุ่งช้าง	61.38	54.23
เขียงกลาง	58.60	42.45
นาหมื่น	85.26	82.00
สันติสุข	47.67	43.29
บ่อเกลือ	30.38	54.79
สองแคว	0.00	37.65
เฉลิมฯ	67.31	88.07
รวม	54.79	48.99

เร่งรัดประสานให้โรงพยาบาลที่มีผลการเคลมทันเวลา
ในเดือนต่ำ ดำเนินการเคลมทันเวลาในเดือนเพิ่มมากขึ้น

ข้อมูล Risk score จังหวัดน่าน รอบบัญชี มิถุนายน 2565 ; ข้อมูล วันที่ 17 กรกฎาคม 2565

โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Liquid index	Status index	Survive index	Risk Scroing	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ มิ.ย.65 (หัก หนี้สิน)	เงินบำรุงคงเหลือ พ.ค.65 (หัก หนี้สิน)
น่าน	4.55	4.02	1.59	447,816,489.99	101,012,180.70	0	0	0	0	120,129,651.92	74,444,685.99	105,429,717.53
สมเด็จพระยุพราชปัว	1.48	1.30	0.52	29,715,542.61	-2,427,159.09	2	1	0	3	12,662,769.87	-30,380,970.75	-24,608,724.60
เวียงสา	1.42	1.30	0.57	16,252,879.05	14,352,779.22	2	0	0	2	15,404,794.93	-16,748,488.73	-17,489,216.92
แม่จริม	3.34	3.23	1.71	21,928,898.91	12,491,100.64	0	0	0	0	13,542,776.97	6,653,212.58	6,857,905.96
บ้านหลวง	3.11	2.95	2.12	15,957,882.49	8,964,013.74	0	0	0	0	11,401,225.62	8,437,042.35	10,463,899.12
น่าน้อย	3.99	3.80	1.88	29,783,837.78	16,375,217.44	0	0	0	0	16,973,850.25	8,806,734.61	11,810,332.58
ท่าวังผา	2.05	1.98	0.76	24,089,069.15	26,567,931.67	1	0	0	1	29,377,913.33	-7,103,531.56	1,761,930.94
ทุ่งช้าง	5.44	5.19	2.54	33,626,955.19	19,866,074.64	0	0	0	0	17,623,837.47	11,648,408.56	13,140,005.60
เขียงกลาง	3.42	3.24	1.67	26,509,792.00	15,454,791.61	0	0	0	0	17,572,949.89	7,372,482.90	8,851,066.45
นาหมื่น	4.05	3.86	3.05	13,925,004.73	4,075,762.44	0	0	0	0	3,459,734.37	9,361,183.11	10,275,694.74
สันติสุข	2.74	2.68	1.55	19,990,852.87	7,853,408.06	0	0	0	0	8,159,712.96	6,282,910.56	8,609,815.76
บ่อเกลือ	6.66	6.51	5.06	26,245,254.15	14,135,199.51	0	0	0	0	16,116,571.82	18,815,570.21	19,843,653.49
สองแคว	1.58	1.51	0.64	7,768,009.04	5,478,438.84	1	0	0	1	6,239,279.69	-5,331,371.66	-1,120,686.15
เฉลิมพระเกียรติ	4.40	4.21	2.17	10,363,113.35	7,677,244.85	0	0	0	0	10,645,220.27	3,554,756.57	4,728,157.32
ภูเพียง	3.27	3.09	2.81	32,274,865.30	16,669,664.80	0	0	0	0	19,314,577.71	25,467,907.07	27,197,989.26

รพ.ที่ต้องเฝ้าระวังความเสี่ยง โดยมี Risk scoring ระดับ 3 คือ รพ.ปัว, Risk scoring ระดับ 2 รพ.เวียงสา และ Risk scoring ระดับ 1 รพ.สองแควและ รพ.ท่าวังผา โดยทุกรพ.ควรควบคุมกำกับ Cash ratio อย่างใกล้ชิด บริหารการเรียกเก็บ และปรับกลยุทธ์บริหารการเงิน การคลังให้มีประสิทธิภาพ

7 Plus Efficiency Score ณ สิ้นไตรมาส ที่ 3/2565

(ข้อมูล ณ 19/7/2565
จากหน้าเว็บของ กองเศรษฐกิจ)

เขต	จังหวัด	ทั้งหมด	จำนวน(แห่ง)			
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ
1	เชียงราย	18	3	16.67	15	83.33
1	เชียงใหม่	24	0	0.00	24	100.00
1	น่าน	15	11	73.33	4	26.67
1	พะเยา	9	5	55.56	4	44.44
1	แพร่	8	3	37.50	5	62.50
1	แม่ฮ่องสอน	7	1	14.29	6	85.71
1	ลำปาง	13	3	23.08	10	76.92
1	ลำพูน	8	2	25.00	6	75.00

รพ.ที่ผลการประเมิน
7 Plus Efficiency Score

ไม่ผ่านเกณฑ์

1. รพ.น่าน
2. รพ.น่าน้อย
3. รพ.บ่อเกลือ
4. รพ.สองแคว

7 Plus

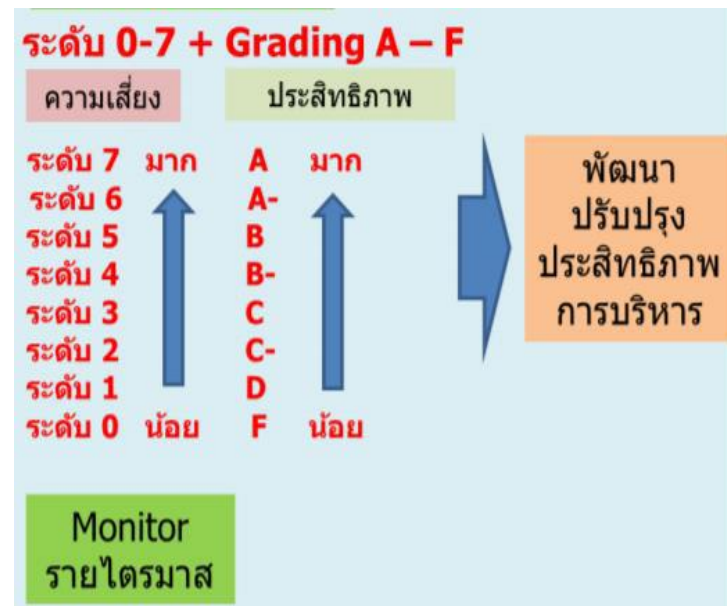
Efficiency Score

ณ สิ้นไตรมาส ที่ 3/2565

จังหวัดน่าน

(ข้อมูล ณ 19/7/2565
จากหน้าเว็บของ กองเศรษฐกิจ)

0A	1A	2A	3A	4A	5A	6A	7A
0A- รพ.แม่จริม, รพ.บ้านหลวง, รพ.ทุ่งช้าง, รพ.เฉลิมพระเกียรติ	1A-	2A-	3A-	4A-	5A-	6A-	7A-
0B รพ.เชียงใหม่, รพ.นาหมื่น, รพ.สันติสุข, รพ.ภูเพียง	1B รพ.ท่าวังผา	2B รพ. เวียงสา	3B รพ. ปัว	4B	5B	6B	7B
0B- รพ.น่าน้อย, รพ.บ่อเกลือ	1B- รพ.สองแคว	2B-	3B-	4B-	5B-	6B-	7B-
0C รพ.น่าน	1C	2C	3C	4C	5C	6C	7C
0C- รพ.ภูเพียง	1C-	2C-	3C-	4C-	5C-	6C-	7C-
0D	1D	2D	3D	4D	5D	6D	7D
0F	1F	2F	3F	4F	5F	6F	7F



การบริหารงบประมาณ



การบริหารงบค่าเสื่อมค้างดำเนินการของปีงบประมาณ 2564 ให้มีการเร่งดำเนินการด่วน (ระยะเวลาเก็บรักษาเงิน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565)

รพ.น่าน้อย

- เครื่องเอกซเรย์ทั่วไปขนาดไม่น้อยกว่า 500 mA. แบบแขวนเพดาน (ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว) ให้เร่งรัดการส่งมอบ

รพ.แม่จริม

- เครื่องนิ่งฆ่าเชื้อจุลินทรีย์ด้วยไอน้ำ (ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว) ให้เร่งรัดการส่งมอบ
- รถพยาบาลพร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิต (ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว) ให้เร่งรัดการส่งมอบ

รพ.ทุ่งช้าง

- รถดีเซลขนาด 1 ตัน (ทำสัญญาแล้ว) ให้เร่งรัดการส่งมอบ

รพ.ปัว

- เตียงผ่าตัดทั่วไประบบไฟฟ้าพร้อมรีโมทคอนโทรล (ทำสัญญาแล้ว) ให้เร่งรัดการส่งมอบ

รพ.เชียงกลาง

- เครื่องปรับอากาศ แบบติดผนัง ขนาด 18,000 บีทียู (ราคารวมค่าติดตั้ง) (ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว) ให้เร่งรัดเบิกจ่าย

ดำเนินการเบิกจ่ายและบันทึกในระบบให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 กันยายน 2565

การบริหาร งบค่าเสื่อม ปี 2565

ระดับ	จำนวนรายการ	จำนวน	งบลงทุน UC	เงินบำรุง	รวมเงิน
70%	311	674	33,549,564.96	340,233.04	33,892,798.00
20%	35	35	9,585,590.00	685,677.87	10,271,567.87
10%	6	6	8,765,882.96	109,197.70	8,765,882.96
สปสข.โอนงบประมาณให้กับหน่วยบริการเรียบร้อยแล้ว		ได้รับจัดสรร 2564	4,775,167.52	ได้รับเพิ่มจากปี 64	4,775,167.52

คกก.งบค่าเสื่อมฯ
ประชุมพิจารณา
อนุมัติรายการ
วันที่ 21 มีนาคม
2565

ปี 2565 ขอเปลี่ยนแปลงรายการ ทั้งหมด 4 อำเภอ จำนวน 14 รายการ

1. โรงพยาบาลน่าน้อย	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 1 รายการ
2. โรงพยาบาลบ่อเกลือ	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 1 รายการ
3. โรงพยาบาลสองแคว	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 6 รายการ
4. โรงพยาบาลทุ่งช้าง	รายการเดิม 4 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 6 รายการ

การเปลี่ยนแปลง
รายการงบค่าเสื่อม



คกก. กำหนดพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนรายการงบค่าเสื่อมรอบที่ 2 วันที่ 17 มิถุนายน 2565

ขอเปลี่ยนแปลงรายการ ทั้งหมด 1 อำเภอ

1. โรงพยาบาลนาหมื่น	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 7 รายการ
---------------------	---------------------	-------------------------------

การบริหาร งบค่าเสื่อม ปี 2565

ระดับ	จำนวนรายการ	จำนวน	งบลงทุน UC	เงินบำรุง	รวมเงิน
70%	311	674	33,549,564.96	340,233.04	33,892,798.00
20%	35	35	9,585,590.00	685,677.87	10,271,567.87
10%	6	6	8,765,882.96	109,197.70	8,765,882.96
สปสช.โอนงบประมาณให้กับหน่วยบริการเรียบร้อยแล้ว		ได้รับจัดสรร 2564	4,775,167.52	ได้รับเพิ่มจากปี 64	4,775,167.52

การเปลี่ยนแปลง รายการ งบค่าเสื่อม



คกก. กำหนดพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนรายการงบค่าเสื่อมรอบที่ 3 วันที่ 4 สิงหาคม 2565

ขอเปลี่ยนแปลงรายการ ทั้งหมด 3 อำเภอ จำนวน 6 รายการ

- | | | |
|----------------------|---------------------|-------------------------------|
| 1. โรงพยาบาลสองแคว | รายการเดิม 1 รายการ | รายการที่เปลี่ยนแปลง 2 รายการ |
| 2. โรงพยาบาลภูเพียง | รายการเดิม 1 รายการ | รายการที่เปลี่ยนแปลง 3 รายการ |
| 3. โรงพยาบาลสันติสุข | ขอเพิ่มวงเงินสมทบ | |

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2565
วงเงินหน่วยบริการสังกัดสป.สธ. เขต 01 เชียงใหม่ จังหวัด น่าน

ชื่อหน่วยงาน	วงเงินงบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ		จัดทำแผนการจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงินแล้ว
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.น่าน	14,508,846.49	20	0	0	0	0	2	0	18
รพ.แม่จริม	826,504.09	7	0	0	0	0	0	0	7
รพ.บ้านหลวง	596,872.73	14	0	0	0	0	0	8	6
รพ.นาน้อย	1,505,702.74	15	0	0	0	0	7	0	8
รพ.ท่าวังผา	2,188,811.16	38	0	0	0	0	3	1	34
รพ.เวียงสา	3,437,667.92	88	0	0	2	10	5	10	61
รพ.ทุ่งช้าง	976,622.73	13	0	0	0	0	0	8	5
รพ.เขียงกลาง	1,125,867.81	32	0	0	0	4	1	0	27
รพ.นาหมื่น	672,689.61	12	0	0	0	1	0	0	11
รพ.สันติสุข	793,276.01	21	0	0	0	2	2	1	16
รพ.ป่อเกลือ	738,207.60	11	0	0	0	1	3	1	6
รพ.สองแคว	549,425.79	11	0	0	0	3	3	5	0
รพ.ร.ปัว	4,402,905.65	14	0	0	0	2	5	0	7
รพ.เฉลิมพระ	489,606.96	15	0	0	0	0	0	0	15
รพ.ภูเพียง	736,557.67	6	0	0	0	0	2	3	1
รวม	33,549,564.96	317	0	0	2	23	33	37	222

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2565
วงเงินระดับจังหวัด เขต 01 เชียงใหม่ จังหวัด น่าน

ชื่อหน่วยงาน	วงเงินงบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ		จัดทำแผนการจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงินแล้ว
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.น่าน	90,000.00	3	0	0	0	0	0	0	3
รพ.แม่จริม	269,300.00	1	0	0	0	0	0	0	1
รพ.นาน้อย	396,000.00	1	0	0	0	0	0	0	1
รพร.ปัว	140,000.00	1	0	0	0	0	0	0	1
รพ.ท่าวังผา	1,143,981.60	4	0	0	0	0	0	2	2
รพ.เวียงสา	1,184,408.20	6	0	0	0	0	1	1	4
รพ.ทุ่งช้าง	1,042,832.88	2	0	0	0	1	0	0	1
รพ.เขียงกลาง	200,000.00	1	0	0	0	0	0	0	1
รพ.นาหมื่น	2,449,450.00	8	0	0	0	8	0	0	0
รพ.บ่อเกลือ	838,489.10	6	0	0	0	1	1	0	4
รพ.สันติสุข	226,700.00	2	0	0	0	0	1	0	1
รพ.สองแคว	491,870.46	2	0	0	0	0	1	1	0
รพ.เฉลิมพระเกียรติ	109,400.00	2	0	0	0	0	0	0	2
รพ.ภูเพียง	1,003,157.76	2	1	50	0	0	1	0	0
	9,585,590.00	41	1	2.44	0	10	5	4	21

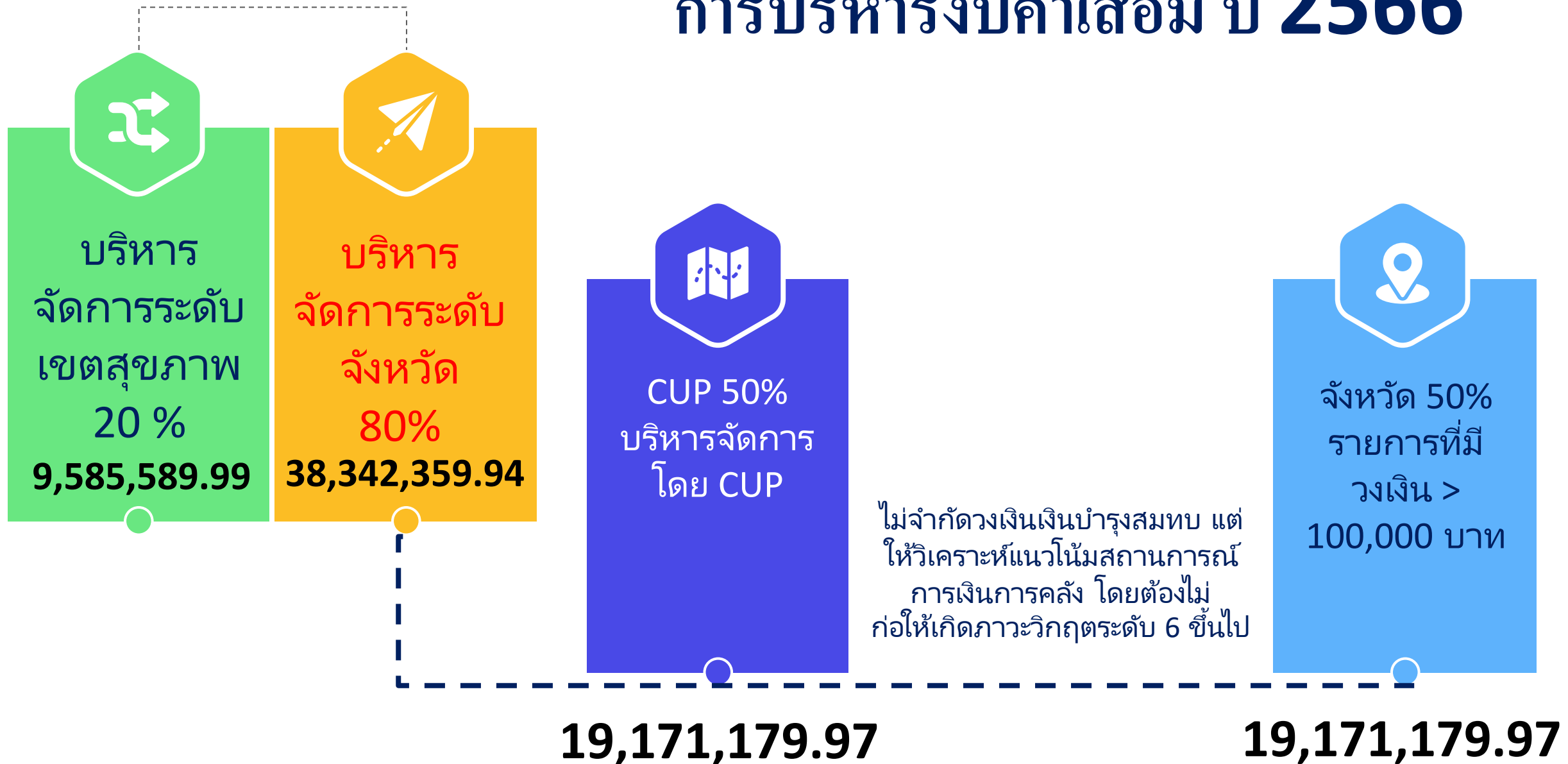
รพ.ภูเพียง ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 รายการ : หอถังสูง ขนาด 30 ลบ.ม. (ขอเปลี่ยนแปลงรายการ)

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2565

วงเงินระดับเขต เขต 01 เชียงใหม่ จังหวัด น่าน

ชื่อหน่วยงาน	วงเงินงบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ		จัดทำแผนการจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงินแล้ว
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.เวียงสา	1,200,000.00	1	0	0	0	1	0	0	0
รพร.ปัว	1,840,802.30	2	0	0	0	1	0	0	0
รพ.ทุ่งช้าง	2,450,000.00	1	0	0	0	1	0	0	0
รพ.เขียงกลาง	2,500,000.00	1	0	0	0	0	2	0	0
รพ.สันติสุข	775,080.66	1	0	0	0	1	0	0	0
รวม	8,765,882.96	6	0	0	0	4	2	0	0

การบริหารงบค่าเสื่อม ปี 2566



แผนการดำเนินงาน



ประชุมชี้แจงหน่วย
บริการผ่าน ZOOM
Meeting 24 มิ.ย. 2565

หน่วยบริการส่งแผนงบค่า
เสื่อมให้จังหวัด 24 ก.ค. 2565

ประชุมพิจารณางบค่า
เสื่อมระดับเขตสุขภาพ
30 ก.ค. 2565

บันทึกการ
ในระบบโปรแกรม
บริหารงบค่าเสื่อมใน
ทุกระดับ

<https://drive.google.com/drive/folders/11h-D5jZ68sHyKPhuXpkJVG-5SJWaM1WE?usp=sharing>

<https://drive.google.com/drive/folders/11h-D5jZ68sHyKPhuXpkJVG-5SJWaM1WE?usp=sharing>

คู่มือหลักเกณฑ์ - 1...
ต้องเปิดใช้ JavaScript
เพื่อใช้ Google ไดรฟ์...



ประชุมพิจารณางบค่า
เสื่อมระดับจังหวัด
17 ส.ค. 2565



ประเด็นเร่งรัด การบริหารการเงินการคลัง



ข้อเสนอแนะด้านการบริหารการเงินการคลัง



การบริหารการเรียกเก็บ

01

M&E เร่งรัดเคลมทันเวลาในเดือน
การเรียกเก็บกรณี **COVID**



การบริหารแผนเงินบำรุง

02

ใช้โปรแกรมบริหารแผน/การบริหารแผนเงินบำรุง
การบริหารหนี้



การควบคุมกำกับรายจ่ายตามแผน

03



การบริหารงบค่าเสื่อม

04

เร่งรัดดำเนินการงบค่าเสื่อม



การเพิ่มประสิทธิภาพบริหารการคลังตาม
7 Plus Efficiency Score

05

รพ.ที่วิกฤตการเงินการคลัง
จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง



M&E ระบบบริการและบริหารการ
เรียกเก็บคนน่าานทุกสิทธิ์รักษาทุกที่

06

การบริหารจัดการหนี้สิน ตามเป้าหมายของกระทรวงสาธารณสุข

1

ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย (คงค้างหนี้ไม่เกิน 1 เดือน)

***หลังจ่ายแล้ว รพ.ต้องมี **Cash ratio** ไม่ต่ำกว่า 0.5

ดำเนินการเสร็จสิ้นภายในสัปดาห์แรกของเดือน ก.ค. 2565

2

ค่าค่าตอบแทนค้างจ่าย (คงค้างหนี้ไม่เกิน 1 เดือน)

***หลังจ่ายแล้ว รพ.ต้องมี **Cash ratio** ไม่ต่ำกว่า 0.5

ดำเนินการเสร็จสิ้นภายในสัปดาห์แรกของเดือน ก.ค. 2565

3

เจ้าหนี้การค้า ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ภายใน 90 วัน ผ่านเกณฑ์ทุก รพ.

เร่งรัดชำระหนี้การค้าที่เกิดขึ้นก่อน 30 มิ.ย. 65 ทั้งหมด ยกเว้น รพ. $\text{Cash ratio} \leq 1$

***หลังจ่ายแล้ว รพ.ต้องมี **Cash ratio** ไม่ต่ำกว่า 1 ให้ดำเนินการ ภายในสิ้น ก.ค.2565

4

เร่งชำระเจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย

พิจารณาปรับลดค่ารักษาตามจ่ายภายในจังหวัดสำหรับรพ. $\text{Cash ratio} \leq 0.5$

แผนพัฒนาหน่วยบริการ ตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุข

1

ตามนโยบาย Environment, Modernization and Smart Service : EMS

1. สิ่งแวดล้อมดี (Environment) เช่น ภูมิทัศน์/พื้นที่รอคอย/ห้องน้ำ/คุณภาพอากาศ
2. ความทันสมัย (Modernization) เช่น ระบบ/การขนส่ง/เทคโนโลยี
3. บริการด้วยหัวใจ (Smart Service) เช่น ภาพลักษณ์บุคลากร/พฤติกรรมบริการ/คุณภาพบริการ/ความเป็นเฉพาะทาง

2

แผนการลงทุน เพิ่มรายได้ และลดรายจ่าย

1. เพิ่มรายได้ เช่น ขยายบริการ ศูนย์ฟอกไต/เฉพาะทาง/คลินิกพิเศษ (Special Clinic Department) และการจัดบริการเพื่อเพิ่มรายได้ อื่น ๆ
2. ลดรายจ่าย เช่น Paperless, Solar Cell

*****ดำเนินแล้ว Cash ไม่ต่ำกว่า 2**

THANKS!