

การประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผล (กวป.) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน



การบริหารการเงินการคลังจังหวัดน่าน

นายแพทย์กิตติศักดิ์ เกษตรสินสมบัติ
ประธาน CFO จังหวัดน่าน

1

สถานการณ์การเงินการคลังและการบริหารการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

2

การบริหารงบประมาณของหน่วยบริการ

3

ประเด็นเร่งรัดการบริหารการเงินการคลัง

รอบบัญชีเดือนพฤษภาคม 2565





สถานการณ์การเงินการคลัง

และการบริหารการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

ข้อมูลรายรับผู้ป่วยใน (IP normal) งบเหมาจ่ายรายหัวหลังปรับลดค่าแรงเทียบยอดประมาณการ ปีงบประมาณ 2565

หน่วยบริการ	ปรับลดค่าแรงรายเดือน	ประมาณการ รายรับ IP หลังปรับลดค่าแรง ปีงบฯ 65	รับโอนกองทุนผู้ป่วยใน เหลือหลังปรับลดค่าแรง									66.67
			ต.ค.-64	พ.ย.-64	ธ.ค.-64	ม.ค.-65	ก.พ.-65	มี.ค.-65	เม.ย.-65	พ.ค.-64	รวม ตั้งแต่ ต.ค.64	ร้อยละ รวม รายได้หลังปรับ ลดค่าแรงเทียบ ยอดประมาณการ ปี 65
			10 พ.ย.64	9 ธ.ค 64	10 ม.ค 65	10 ก.พ 65	10 มี.ค 65	10 เม.ย 65	9 พ.ค 65	10 มิ.ย 65		
รพ.น่าน	17,382,780.00	90,566,871.70	13,860,624.77	14,446,951.91	12,113,902.78	12,510,383.08	9,108,766.48	11,150,764.57	4,910,850.93	7,682,116.44	85,784,360.96	94.72
รพ.แม่จัน	381,911.66	4,982,988.88	323,871.00	236,316.50	278,016.10	-	605,211.20	54,398.68	216,397.88	104,224.65	1,818,436.01	36.49
รพ.บ้านหลวง	385,579.76	4,903,532.59	264,863.27	300,291.49	163,479.64	99,363.30	108,070.22	95,946.91	27,990.44	120,912.96	1,180,918.23	24.08
รพ.นาน้อย	510,106.79	7,247,528.90	984,059.35	520,574.07	935,580.17	679,711.04	794,080.28	693,575.84	483,619.27	366,020.84	5,457,220.86	75.30
รพ.ปัว	2,766,176.82	24,840,872.93	4,142,826.73	3,835,370.84	2,083,065.09	2,209,737.11	2,099,608.36	3,093,754.07	3,052,543.02	2,467,361.76	22,984,266.98	92.53
รพ.ท่าวังผา	769,398.90	5,864,667.97	1,414,351.81	1,344,178.53	954,634.55	881,773.41	781,801.29	963,139.95	668,103.32	884,881.42	7,892,864.28	134.58
รพ.เวียงสา	1,534,726.77	11,741,372.78	214,932.43	446,474.80	988,606.57	777,292.60	539,896.92	588,853.64	310,236.83	524,911.11	4,391,204.90	37.40
รพ.ทุ่งช้าง	458,102.36	5,336,358.63	543,049.25	80,024.79	597,624.28	446,373.53	528,483.44	65,233.88	253,006.34	-	2,513,795.51	47.11
รพ.เขียงกลาง	628,911.68	6,190,206.14	250,701.81	298,538.53	154,771.59	-	53,300.67	110,894.24	65,098.01	10,435.17	943,740.02	15.25
รพ.นาหมื่น	414,214.53	4,024,302.91	123,411.27	57,271.54	163,185.00	117,464.53	126,780.08	219,590.46	184,894.23	-	992,597.11	24.67
รพ.สันติสุข	532,933.64	4,810,313.82	106,908.63	-	-	436,843.39	-	-	-	-	543,752.02	11.30
รพ.ป่อเกลือ	223,330.80	4,264,178.96	340,718.54	89,861.35	-	254,030.74	142,384.13	67,352.04	-	-	894,346.80	20.97
รพ.สองแคว	269,693.32	3,185,542.28	227,913.97	50,392.06	116,812.64	248,476.70	25,267.43	-	-	-	668,862.80	21.00
รพ.เฉลิมฯ	179,086.27	2,028,011.48	281,714.17	8,886.92	183,731.22	103,708.40	78,168.41	222,176.07	31,014.70	3,428.62	912,828.51	45.01
รวม	26,436,953.32	179,986,749.97	23,079,947.00	21,715,133.33	18,733,409.63	18,765,157.83	14,991,818.91	17,325,680.35	10,203,754.97	12,164,292.97	136,979,194.99	76.11

ข้อสังเกต : รพ.ท่าวังผา เรียกเก็บได้สูงสุด ร้อยละ 134.58 (เกณฑ์ ร้อยละ 50)

ข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิเบิกได้ (CSCD) ทันเวลาของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2565

รพ.	ต.ค.-64	พ.ย.-64	ธ.ค.-64	ม.ค.-65	ก.พ.-65	มี.ค.-65	เม.ย.-65	รวม ปีงบประมาณ 2565
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
แม่จริม	20.00	53.33	60.00	87.50	33.33	37.50	14.29	50.88
บ้านหลวง	66.67	50.00	66.67	100.00	100.00	85.71	83.33	79.17
น่าน้อย	0.00	30.00	11.11	51.35	48.00	46.15	31.67	33.33
ปัว	11.39	40.35	25.74	0.00	0.00	2.08	1.69	9.67
ท่าวังผา	80.49	85.48	75.51	87.50	79.22	92.31	56.94	77.56
เวียงสา	45.10	9.09	59.09	40.82	50.00	37.10	1.18	32.06
ทุ่งช้าง	25.00	23.53	59.09	37.50	88.89	70.59	71.43	53.23
เขียงกลาง	45.16	54.17	50.00	25.00	20.00	43.75	27.45	37.96
นาหมื่น	58.33	31.25	22.22	26.67	44.44	36.84	72.73	41.00
สันติสุข	28.57	27.27	20.00	66.67	23.53	68.42	3.85	31.78
บ่อเกลือ	66.67	0.00	0.00	33.33	100.00	75.00	94.12	75.76
สองแคว	100.00	66.67	100.00	50.00	100.00	30.00	0.00	42.22
เฉลิมฯ	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	80.00	100.00	95.00
รวม	36.82	43.77	43.13	43.50	38.00	42.72	25.82	37.81



รพ.	พ.ค.-65	รวม ปีงบประมาณ 2565
	ร้อยละ	ร้อยละ
แม่จริม	6.67	52.63
บ้านหลวง	91.67	81.67
น่าน้อย	23.77	30.26
ปัว	14.56	10.39
ท่าวังผา	15.49	70.54
เวียงสา	0.00	28.19
ทุ่งช้าง	38.10	51.03
เขียงกลาง	73.68	42.76
นาหมื่น	46.15	41.59
สันติสุข	52.17	35.38
บ่อเกลือ	100.00	79.49
สองแคว	0.00	19.19
เฉลิมฯ	100.00	95.45
รวม	23.26	35.36

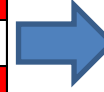
ข้อสังเกต

เร่งรัดประสานให้โรงพยาบาลที่มีผลการเคลมทันเวลา
ในเดือนต่ำ ดำเนินการเคลมทันเวลาในเดือนเพิ่มมากขึ้น

ในบางรพ.ยังเคลมทันเวลาในเดือนลดลง เนื่องจากบุคลากรมีภารกิจเพิ่มขึ้นจากการบริการโรคโควิด 19

ข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิ UC ทันเวลาของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2565

รพ.	ด.ค.-64	พ.ย.-64	ธ.ค.-64	ม.ค.-65	ก.พ.-65	มี.ค.-65	เม.ย.-65	รวม
	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย
แม่จริม	74.56	54.07	51.82	0.73	54.05	84.62	83.44	56.32
บ้านหลวง	60.40	82.86	90.43	97.01	100.00	100.00	96.70	88.62
น่าน้อย	14.97	21.08	38.84	66.94	69.49	66.25	40.39	45.88
ปัว	14.95	41.01	20.12	6.58	0.00	3.04	11.17	13.41
ท่าวังผา	94.27	95.19	96.19	89.48	91.21	80.17	44.15	81.83
เวียงสา	44.33	37.92	41.40	48.88	41.67	28.39	8.19	35.08
ทุ่งช้าง	71.94	25.95	52.32	64.19	85.19	49.61	63.43	58.25
เขียงกลาง	61.83	54.48	57.14	27.50	22.29	21.65	35.33	37.85
นาหมื่น	78.75	100	91.67	88.76	82.19	94.25	76.86	86.74
สันติสุข	53.51	25.45	17.53	52.68	47.29	47.96	21.05	39.27
บ่อเกลือ	61.76	55.56	0.00	50.00	86.00	98.15	84.62	61.99
สองแคว	87.34	56.63	36.36	62.90	61.54	24.37	31.58	48.42
เฉลิมฯ	93.44	65	98.15	96.55	100.00	91.04	91.03	89.95
รวม	53.46	51.27	49.52	51.28	52.29	48.21	37.45	48.55



รพ.	พ.ค.-65	รวม
	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่จำหน่าย
แม่จริม	92.25	61.28
บ้านหลวง	99.21	90.51
น่าน้อย	26.10	40.18
ปัว	27.76	15.47
ท่าวังผา	90.98	82.86
เวียงสา	37.31	35.38
ทุ่งช้าง	17.52	53.32
เขียงกลาง	55.56	40.52
นาหมื่น	43.37	81.56
สันติสุข	66.97	42.84
บ่อเกลือ	37.70	58.86
สองแคว	5.56	44.71
เฉลิมฯ	91.78	90.22
รวม	46.84	48.30

เร่งรัดประสานให้โรงพยาบาลที่มีผลการเคลมทันเวลา
ในเดือนต่ำ ดำเนินการเคลมทันเวลาในเดือนเพิ่มมากขึ้น

ข้อมูล Risk score จังหวัดน่าน รอบบัญชี เมษายน 2565

โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI	Liquid index	Status index	Survive index	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ เม.ย.65 (หักหนี้สิน)	เงินบำรุงคงเหลือ มี.ค.65 (หักหนี้สิน)
น่าน	4.32	3.94	1.85	484,281,606.33	127,605,519.37	0	0	0	0	143,362,990.01	124,350,431.64	77,954,127.14
แม่จริม	2.8	2.71	1.77	17,134,347.55	7,960,868.78	0	0	0	0	8,685,785.61	7,362,326.18	8,874,608.50
บ้านหลวง	3.76	3.61	3.08	16,983,948.53	10,679,738.07	0	0	0	0	12,747,622.84	12,794,288.66	14,612,350.48
นาน้อย	3.06	2.84	1.78	29,524,018.42	15,920,025.37	0	0	0	0	16,095,850.28	11,190,126.95	13,901,607.79
ท่าวังผา	2.27	2.19	1.24	26,530,393.29	26,729,556.42	0	0	0	0	28,404,601.13	4,119,593.52	-2,979,953.84
เวียงสา	1.36	1.25	0.71	13,701,463.26	12,886,489.58	2	0	0	2	12,660,130.02	-11,274,249.19	-12,103,312.42
ทุ่งช้าง	4.11	3.92	2.51	31,321,700.48	18,163,971.48	0	0	0	0	15,210,746.87	15,264,777.47	18,109,090.99
เขียงกลาง	3.55	3.35	1.92	25,343,837.00	14,408,485.42	0	0	0	0	15,920,383.55	9,110,996.62	3,549,624.76
นาหมื่น	3.27	3.12	2.68	15,181,441.37	5,536,703.05	0	0	0	0	4,416,421.68	11,248,546.98	11,972,142.69
สันติสุข	3.35	3.28	2.44	21,004,970.72	9,218,837.26	0	0	0	0	9,153,495.29	12,851,044.47	10,788,959.68
บ่อเกลือ	6.92	6.74	5.68	25,380,012.62	13,894,514.57	0	0	0	0	15,220,230.29	20,076,012.37	21,288,146.31
สองแคว	1.56	1.49	1.00	7,255,784.57	5,324,786.55	0	0	0	0	5,759,928.10	-4,566.46	1,805,834.40
สมเด็จพระยุพราชปัว	1.79	1.56	0.84	40,972,512.81	11,886,090.09	0	0	0	0	22,977,433.07	-8,109,876.60	-14,071,605.35
เฉลิมพระเกียรติ	3.06	2.96	2.25	10,772,806.13	5,933,418.63	0	0	0	0	8,101,484.18	6,519,394.13	7,826,173.98
ภูเพียง	3.58	3.44	3.16	33,353,167.28	16,481,793.24	0	0	0	0	18,469,153.69	27,826,276.50	18,474,464.99

ณ สิ้นเดือน เมษายน 2565

1. รพ.ที่ต้องเฝ้าระวังความเสี่ยง โดยมี Risk scoring ระดับ 2 รพ.เวียงสา
2. รพ.ที่ควรควบคุมกำกับ Cash ratio อย่างใกล้ชิด คือ รพ.เวียงสา, รพ.สมเด็จพระยุพราชปัว และรพ.สองแคว
3. รพ.ปัว, รพ.เวียงสา และรพ.สองแคว มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สินติดลบ

ข้อมูล Risk score จังหวัดน่าน รอบบัญชี พฤษภาคม 2565 ; ข้อมูล วันที่ 20 มิถุนายน 2565

โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI	Liquid index	Status index	Survive index	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ พ.ค. 65(หักหนี้สิน)	เงินบำรุงคงเหลือ เม.ย.65 (หักหนี้สิน)
น่าน	3.82	3.47	1.64	463,996,972.89	107,871,764.74	0	0	0	0	127,080,920.22	105,429,717.53	124,350,431.64
แม่จริม	3.18	3.06	1.79	19,050,521.34	9,718,612.82	0	0	0	0	10,606,909.40	6,857,905.96	7,362,326.18
บ้านหลวง	3.49	3.34	2.60	16,389,948.62	9,984,220.48	0	0	0	0	12,169,510.25	10,463,899.12	12,794,288.66
นาน้อย	2.99	2.84	1.64	30,365,492.49	17,044,095.49	0	0	0	0	17,431,324.35	9,810,332.58	11,190,126.95
ท่าวังผา	2.57	2.47	1.10	28,395,970.42	27,757,164.23	0	0	0	0	29,989,672.66	1,761,930.94	4,119,593.52
เวียงสา	1.41	1.31	0.60	18,208,987.55	16,858,552.90	2	0	0	2	17,308,654.31	-17,489,216.92	-11274249.19
ทุ่งช้าง	4.61	4.41	2.39	34,143,763.35	20,445,272.18	0	0	0	0	18,052,145.63	13,140,005.60	15,264,777.47
เขียงกลาง	3.33	3.14	1.74	27,860,052.85	16,670,347.54	0	0	0	0	18,480,605.07	8,851,066.45	9,110,996.62
นาหมื่น	3.16	3.01	2.60	13,930,327.86	4,079,617.45	0	0	0	0	3,211,259.47	10,275,694.74	11,248,546.98
สันติสุข	2.79	2.74	1.69	22,336,740.00	10,383,818.36	0	0	0	0	10,505,264.57	8,609,815.76	12,851,044.47
บ่อเกลือ	6.12	5.96	4.96	25,628,702.57	13,836,115.97	0	0	0	0	15,489,478.18	19,843,653.49	20,076,012.37
สองแคว	1.66	1.59	0.91	8,214,804.74	6,037,941.84	0	0	0	0	6,635,934.04	-1,120,686.15	-4566.46
สมเด็จพระยุพราชปัว	1.61	1.38	0.60	36,662,756.16	6,158,515.35	1	0	0	1	19,249,151.32	-24,608,724.60	-8109876.60
เฉลิมพระเกียรติ	3.00	2.90	1.89	10,650,952.38	6,735,253.01	0	0	0	0	9,285,550.14	4,728,157.32	6,519,394.13
ภูเพียง	3.08	2.96	2.68	33,717,376.70	18,440,952.43	0	0	0	0	20,757,089.11	27,197,989.26	27,826,276.50

ณ สิ้นเดือน พฤษภาคม 2565

1. รพ.ที่ต้องเฝ้าระวังความเสี่ยง โดยมี Risk scoring ระดับ 2 รพ.เวียงสา และ ระดับ 1 รพ.ปัว
2. รพ.ที่ควรควบคุมกำกับ Cash ratio อย่างใกล้ชิด คือ รพ.เวียงสา, รพ.สมเด็จพระยุพราชปัว และรพ.สองแคว
3. รพ.ปัว, รพ.เวียงสา และรพ.สองแคว มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สินติดลบ

การบริหารงบประมาณ



การบริหารงบค่าเสื่อมค้างดำเนินการของปีงบประมาณ 2564 ให้มีการเร่งดำเนินการด่วน

รพ.น่าน้อย

- เครื่องเอกซเรย์ทั่วไปขนาดไม่น้อยกว่า 500 mA. แบบแขวนเพดาน (ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง)

รพ.แม่จริม

- เครื่องนิ่งฆ่าเชื้อจุลินทรีย์ด้วยไอน้ำ (ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว)
- รถพยาบาลพร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิต (ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว)

รพ.ทุ่งช้าง

- รถดีเซลขนาด 1 ตัน (ทำสัญญาแล้ว)

รพ.ปัว

- เตียงผ่าตัดทั่วไประบบไฟฟ้าพร้อมรีโมทคอนโทรล (ทำสัญญาแล้ว)

รพ.เชียงกลาง

- เครื่องปรับอากาศ แบบติดผนัง ขนาด 18,000 บีทียู (ราคารวมค่าติดตั้ง) (ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว)

ดำเนินการเบิกจ่ายและบันทึกในระบบให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 กันยายน 2565

การบริหาร งบค่าเสื่อม ปี 2565

ระดับ	จำนวนรายการ	จำนวน	งบลงทุน UC	เงินบำรุง	รวมเงิน
70%	311	674	33,549,564.96	340,233.04	33,892,798.00
20%	35	35	9,585,590.00	685,677.87	10,271,567.87
10%	6	6	8,765,882.96	109,197.70	8,765,882.96
สปสข.โอนงบประมาณให้กับหน่วยบริการเรียบร้อยแล้ว		ได้รับจัดสรร 2564	4,775,167.52	ได้รับเพิ่มจากปี 64	4,775,167.52

คกก.งบค่าเสื่อมฯ
ประชุมพิจารณา
อนุมัติรายการ
วันที่ 21 มีนาคม
2565

ปี 2565 ขอเปลี่ยนแปลงรายการ ทั้งหมด 4 อำเภอ จำนวน 14 รายการ

1. โรงพยาบาลน่าน้อย	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 1 รายการ
2. โรงพยาบาลบ่อเกลือ	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 1 รายการ
3. โรงพยาบาลสองแคว	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 6 รายการ
4. โรงพยาบาลทุ่งช้าง	รายการเดิม 4 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 6 รายการ

การเปลี่ยนแปลง
รายการงบค่าเสื่อม



คกก. กำหนดพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนรายการงบค่าเสื่อมรอบที่ 2 วันที่ 17 มิถุนายน 2565

ขอเปลี่ยนแปลงรายการ ทั้งหมด 1 อำเภอ

1. โรงพยาบาลนาหมื่น	รายการเดิม 1 รายการ	รายการที่เปลี่ยนแปลง 7 รายการ
---------------------	---------------------	-------------------------------

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2565 วงเงินหน่วยบริการสังกัดสป.สธ. เขต 01 เชียงใหม่ จังหวัด น่าน									
ชื่อหน่วยงาน	วงเงิน งบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จัดทำแผนการ จัดซื้อ/จ้างแล้ว	จัดซื้อ/จ้าง แล้ว	ทำสัญญา เรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับ เรียบร้อยแล้ว	จ่ายเงิน แล้ว
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.น่าน	14,508,846.49	20	0	0	0	0	2	0	18
รพ.แม่จริม	826,504.09	7	0	0	0	0	1	1	5
รพ.บ้านหลวง	596,872.73	14	0	0	0	0	11	1	2
รพ.น่าน้อย	1,505,702.74	15	0	0	0	0	7	4	4
รพ.ท่าวังผา	2,188,811.16	38	0	0	0	4	0	2	32
รพ.เวียงสา	3,437,667.92	88	0	0	2	18	7	11	50
รพ.ทุ่งช้าง	976,622.73	13	3	23.08	0	0	4	1	5
รพ.เขียงกลาง	1,125,867.81	32	0	0	0	4	1	3	24
รพ.นาหมื่น	672,689.61	12	0	0	2	1	0	0	9
รพ.สันติสุข	793,276.01	21	0	0	3	2	1	0	15
รพ.บ่อเกลือ	738,207.60	11	0	0	0	4	0	2	5
รพ.สองแคว	549,425.79	11	0	0	0	5	5	1	0
รพ.ร.บัว	4,402,905.65	14	0	0	2	4	2	6	0
รพ.เฉลิมพระ	489,606.96	15	0	0	0	0	0	0	15
รพ.ภูเพียง	736,557.67	6	0	0	0	0	5	0	1
รวม	33,549,564.96	317	3	0.95	9	42	46	32	185

รพ.ทุ่งช้าง ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 3 รายการ

- เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล
- เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA
- เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 1 (จอขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2565

วงเงินระดับจังหวัด เขต 01 เชียงใหม่ จังหวัด น่าน

ชื่อหน่วยงาน	วงเงินงบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ		จัดทำแผนการจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงินแล้ว
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.เฉลิมพระเกียรติ	109,400.00	2	0	0	0	0	0	0	2
รพ.เวียงสา	1,184,408.20	6	0	0	0	1	1	0	4
รพ.ทุ่งช้าง	1,042,832.88	2	0	0	0	1	0	0	1
รพ.ท่าวังผา	1,143,981.60	4	0	0	1	1	1	0	1
รพ.เขียงกลาง	200,000.00	1	0	0	0	0	0	0	1
รพ.แม่จริม	269,300.00	1	0	0	0	0	1	0	0
รพ.ภูเพียง	1,003,157.76	2	0	0	0	2	0	0	0
รพ.น่าน้อย	396,000.00	1	0	0	0	0	0	1	0
รพ.สองแคว	491,870.46	2	0	0	0	0	2	0	0
รพ.น่าน	90,000.00	3	0	0	0	0	0	0	3
รพ.นาหมื่น	2,449,450.00	2	1	50	0	1	0	0	0
รพ.บ่อเกลือ	838,489.10	6	0	0	0	1	1	0	4
รพ.ร.บัว	140,000.00	1	0	0	0	0	0	1	0
รพ.สันติสุข	226,700.00	2	0	0	1	0	0	0	1
	9,585,590.00	35	1	2.86	2	7	6	2	17

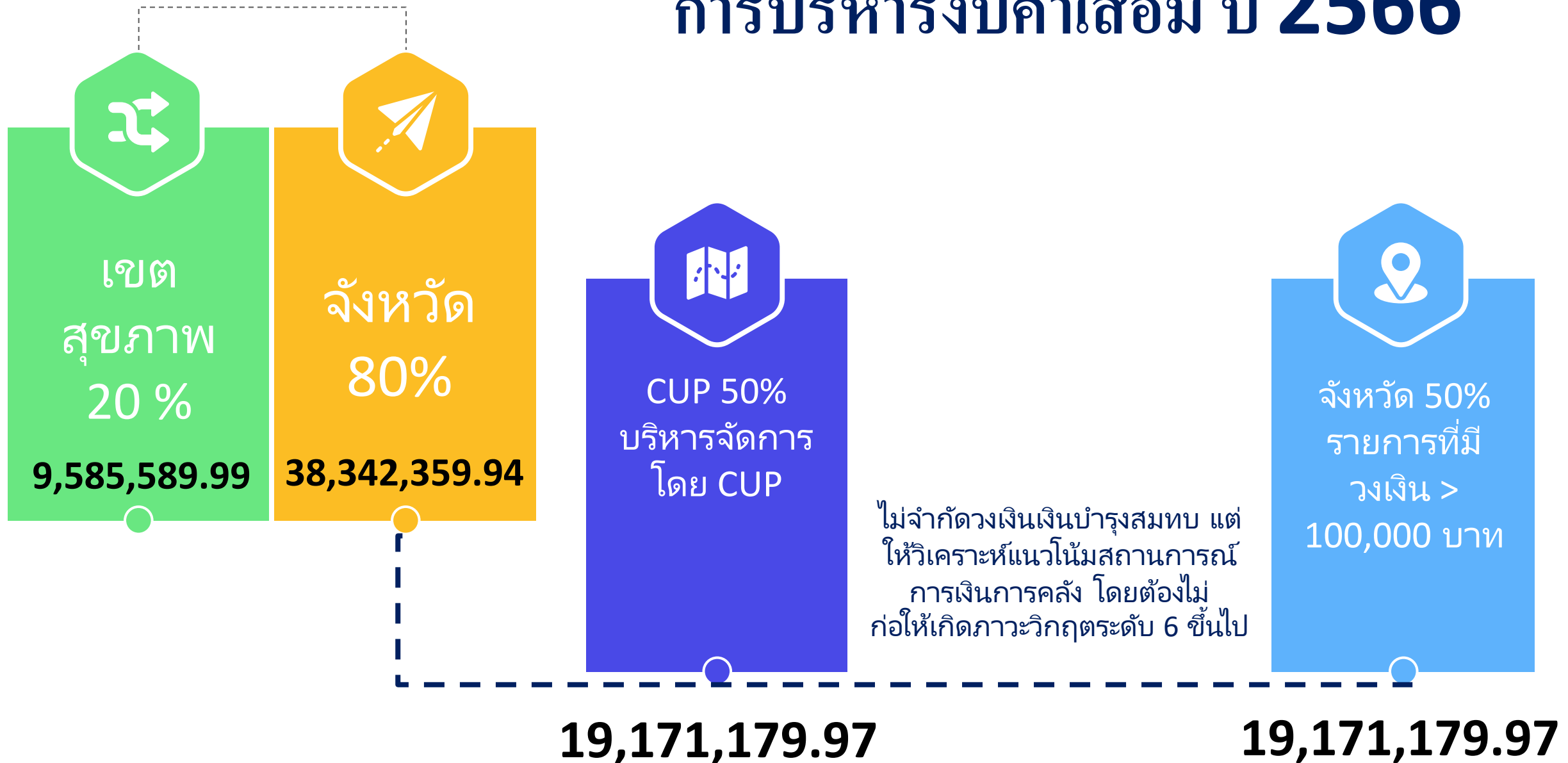
รพ.นาหมื่น ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 รายการ : ปรับปรุงหลังคาโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลนาทะนุง
(ขอเปลี่ยนแปลงรายการ)

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2565
 วงเงินระดับเขต เขต 01 เชียงใหม่ จังหวัด น่าน

ชื่อหน่วยงาน	วงเงินงบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ		จัดทำแผนการจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงินแล้ว
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.เวียงสา	1,200,000.00	1	0	0	0	1	0	0	0
รพ.ปัว	1,840,802.30	2	0	0	0	2	0	0	0
รพ.ทุ่งช้าง	2,450,000.00	1	0	0	0	1	0	0	0
รพ.เขียงกลาง	2,500,000.00	1	0	0	0	1	0	0	0
รพ.สันติสุข	775,080.66	1	0	0	0	1	0	0	0
รวม	8,765,882.96	6	0	0	0	6	0	0	0

กรณีที่ต้องเปลี่ยนแปลงรายการ ให้จัดส่งหนังสือขอเปลี่ยนแปลงรายการพร้อมรายละเอียดมายัง
 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน ภายในวันที่ 15 กรกฎาคม 2565

การบริหารงบค่าเสื่อม ปี 2566



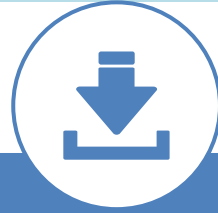
(ร่าง) กรอบงบประมาณแผนงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ปีงบประมาณ 2566

รหัส	หน่วยบริการประจำ	วงเงินบริหารจัดการ			วงเงินบริหารจัดการระดับจังหวัด(80%)	
		ระดับเขต 20 %	ระดับจังหวัด 80 %	รวม	CUP (50%)	จังหวัด (50%)
10716	รพ.น่าน	4,145,384.71	16,581,538.85	20,726,923.56	8,290,769.42	
11173	รพ.แม่จริม	236,144.03	944,576.10	1,180,720.13	472,288.05	
11174	รพ.บ้านหลวง	170,535.07	682,140.26	852,675.33	341,070.13	
11175	รพ.นาน้อย	430,200.78	1,720,803.13	2,151,003.91	860,401.56	
11176	รพ.ท่าวังผา	625,374.62	2,501,498.46	3,126,873.08	1,250,749.23	
11177	รพ.เวียงสา	982,190.83	3,928,763.34	4,910,954.17	1,964,381.67	
11178	รพ.ทุ่งช้าง	279,035.07	1,116,140.26	1,395,175.33	558,070.13	
11179	รพ.เขียงกลาง	321,676.52	1,286,706.06	1,608,382.58	643,353.03	
11180	รพ.นาหมื่น	192,197.03	768,788.13	960,985.16	384,394.06	
11181	รพ.สันติสุข	226,650.29	906,601.15	1,133,251.44	453,300.58	
11182	รพ.บ่อเกลือ	210,916.46	843,665.82	1,054,582.28	421,832.91	
11183	รพ.สองแคว	156,978.80	627,915.19	784,893.99	313,957.60	
11453	รพร.ปัว	1,257,973.04	5,031,892.17	6,289,865.21	2,515,946.08	
11625	รพ.เฉลิมพระเกียรติ	139,887.70	559,550.82	699,438.52	279,775.41	
25017	รพ.ภูเพียง	210,445.05	841,780.19	1,052,225.24	420,890.10	
รวมงบประมาณ		9,585,589.99	38,342,359.94	47,927,949.93	19,171,179.97	19,171,179.97

แผนการดำเนินงาน



กรกฎาคม 2565
หน่วยบริการจัดทำ
แผนงบประมาณ



สิงหาคม 2565

คกก.ระดับจังหวัด
พิจารณาแผนงบ
ค่าเสื่อม



กันยายน 2565

เสนอแผนงบค่า
เสื่อม



ตุลาคม 2565

ดำเนินการตาม
แผนงบค่าเสื่อม



เรื่อง ส่งแผนการบริหารจัดการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (ค่าเสื่อม) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖
เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาล/ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์ทุกแห่ง/ สาธารณสุขอำเภอทุกอำเภอ
ตามที่ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑ และคณะกรรมการบริหารการเงินการคลัง (CFO)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน ได้กำหนดแนวทางการบริหารงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่าย
ในลักษณะงบลงทุน (ค่าเสื่อม) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยจัดสรร วงเงินเขตสุขภาพ (ร้อยละ ๒๐) และ
วงเงินจังหวัด (ร้อยละ ๘๐) นั้น

ในการนี้ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน ขอให้หน่วยบริการจัดทำแผนงบค่าบริการ
ทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (ค่าเสื่อม) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยแยกเป็นงบค่าบริการทาง
การแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (ค่าเสื่อม) วงเงินระดับเขตสุขภาพ วงเงินระดับจังหวัด และวงเงินระดับ
เครือข่ายหน่วยบริการ ตามแนวทางที่กำหนด (รายละเอียด ตาม QR Code) มาอีกกลุ่มงานประจำสุขภาพ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน และส่งไฟล์ Excel File มาทาง กลุ่ม Line งบค่าเสื่อมน่าน หรือ
E-mail : Pochhy333@gmail.com ภายในวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๕

จึงเรียนมาเพื่อทราบและแจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

นายวิรินทร์เทพ เข้มสร้างดี
นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดน่าน



กลุ่มงานประกันสุขภาพ
โทร. ๐๕๕ - ๗๗๖๒๒๓ - ๖ ต่อ ๘๔๒๑
โทรสาร. ๐๕๕ - ๗๗๖๒๒๓ - ๖ ต่อ ๒๕๕๕



<https://drive.google.com/drive/folders/11h-D5jZ68sHyKPhuXpkJVG-5SJWaM1WE?usp=sharing>

ประชุมชี้แจงหน่วยบริการ
ผ่าน ZOOM Meeting
24 มิ.ย. 2565

<https://drive.google.com/drive/folders/11h-D5jZ68sHyKPhuXpkJVG-5SJWaM1WE?usp=sharing>

คู่มือหลักเกณฑ์ - ไล...
ต้องเปิดใช้ JavaScript
เพื่อใช้ Google ไดรฟ์...



ปัญหาที่พบในการจัดทำแผนค่าเสื่อมที่ผ่านมา

- สิ่งก่อสร้าง

- คำนวณรายจ่ายไม่ครบถ้วน (มีเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมทีหลัง ทำให้ยุ่งยากใช้เวลาแก้ไข)
- ชื่อรายการ ใน พร.4 พร.5 ไม่ตรงกัน
- พร.4 พร.5 ไม่มีลายเซ็นรับรองของนายช่างโยธาหรือวิศวกรและไม่ระบุตำแหน่งและต้นสังกัด
- ค่า factor f ไม่เป็นปัจจุบัน
- เป็นรายการที่มีการต่อเติม /สร้างใหม่
- เป็นรายการที่ไม่เกี่ยวกับการให้บริการ (ซ่อมแซมแพลตฟอร์ม./โรงรถ จนท./ติดแอร์ห้องผู้บริหาร)
- จำนวนเงิน ใน พร.4 พร.5 ไม่ถูกต้อง
- รูปถ่ายไม่สื่อ งานที่จะซ่อมแซม , รูปถ่ายไม่ชัดเจน

ปัญหาที่พบในการจัดทำแผนค่าเสื่อมที่ผ่านมา

• ครุภัณฑ์

- จำนวน ที่จะจัดซื้อจัดหาซื้อ มากกว่าจำนวนที่มีอยู่
- รายการอ้างอิง ไม่ครบถ้วน กับจำนวนที่ต้องการ
- รหัสอ้างอิงไม่ถูกต้อง
- ใบเสนอราคา/สเปค ชื่อไม่ตรงกัน, ไม่มีตราประทับลงนามโดยผู้บริหารบริษัท , สเปคต้องไม่เป็นภาษาอังกฤษ
- ใบเสนอราคา/สเปค มีบริษัทเดียว
- ครุภัณฑ์ ที่จะทดแทน อายุ ไม่ถึง 5 ปี
- ภาพถ่ายครุภัณฑ์เดิม ไม่ปรากฏเลขที่พัสดุอ้างอิง, ภาพถ่ายครุภัณฑ์ไม่ชัดเจน
- ใช้ราคากลางก่อนในกรณีครุภัณฑ์มีอยู่ในราคากลาง และราคากลางไม่เป็นปัจจุบัน

ประเด็นเร่งรัด การบริหารการเงินการคลัง



ข้อเสนอแนะด้านการบริหารการเงินการคลัง



การบริหารการเรียกเก็บ

01

M&E เร่งรัดเคลมทันเวลาในเดือน
การเรียกเก็บกรณี **COVID**



การบริหารแผนเงินบำรุง

02

ใช้โปรแกรมบริหารแผน/การบริหารแผนเงินบำรุง
การบริหารหนี้



การควบคุมกำกับรายจ่ายตามแผน

03



การบริหารงบค่าเสื่อม

04

เร่งรัดดำเนินการงบค่าเสื่อม



การเพิ่มประสิทธิภาพบริหารการคลังตาม
7 Plus Efficiency Score

05

เสนอให้รพ.ที่วิกฤตการเงินการคลัง
จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง



M&E ระบบบริการและบริหารการ
เรียกเก็บคนน่านทุกสิทธิรักษาทุกที่

06

การบริหารจัดการหนี้สิน ตามเป้าหมายของกระทรวงสาธารณสุข

1

ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย (คงค้างหนี้ไม่เกิน 1 เดือน)

***หลังจ่ายแล้ว รพ.ต้องมี **Cash ratio** ไม่ต่ำกว่า 0.5

ดำเนินการเสร็จสิ้นภายในสัปดาห์แรกของเดือน ก.ค. 2565

2

ค่าค่าตอบแทนค้างจ่าย (คงค้างหนี้ไม่เกิน 1 เดือน)

***หลังจ่ายแล้ว รพ.ต้องมี **Cash ratio** ไม่ต่ำกว่า 0.5

ดำเนินการเสร็จสิ้นภายในสัปดาห์แรกของเดือน ก.ค. 2565

3

เจ้าหนี้การค้า ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ภายใน 90 วัน ผ่านเกณฑ์ทุก รพ.

เร่งรัดชำระหนี้การค้าที่เกิดขึ้นก่อน 30 มิ.ย. 65 ทั้งหมด ยกเว้น รพ. $\text{Cash ratio} \leq 1$

***หลังจ่ายแล้ว รพ.ต้องมี **Cash ratio** ไม่ต่ำกว่า 1 ให้ดำเนินการ ภายในสิ้น ก.ค.2565

4

เร่งชำระเจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย

พิจารณาปรับลดค่ารักษาตามจ่ายภายในจังหวัดสำหรับรพ. $\text{Cash ratio} \leq 0.5$

แผนพัฒนาหน่วยบริการ ตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุข

1

ตามนโยบาย Environment, Modernization and Smart Service : EMS

1. สิ่งแวดล้อมดี (Environment) เช่น ภูมิทัศน์/พื้นที่รอคอย/ห้องน้ำ/คุณภาพอากาศ
2. ความทันสมัย (Modernization) เช่น ระบบ/การขนส่ง/เทคโนโลยี
3. บริการด้วยหัวใจ (Smart Service) เช่น ภาพลักษณ์บุคลากร/พฤติกรรมบริการ/คุณภาพบริการ/ความเป็นเฉพาะทาง

2

แผนการลงทุน เพิ่มรายได้ และลดรายจ่าย

1. เพิ่มรายได้ เช่น ขยายบริการ ศูนย์ฟอกไต/เฉพาะทาง/คลินิกพิเศษ (Special Clinic Department) และการจัดบริการเพื่อเพิ่มรายได้ อื่น ๆ
2. ลดรายจ่าย เช่น Paperless, Solar Cell

*****ดำเนินแล้ว Cash ไม่ต่ำกว่า 2**

THANKS!