

การประชุมผู้บริหารระดับจังหวัด/อำเภอ และหัวหน้ากลุ่มงาน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน



วันที่ 31 สิงหาคม 2566

การบริหารการเงินการคลังจังหวัดน่าน

นายแพทย์เทพวริทย์ ใจจะดี
รองประธาน CFO จังหวัดน่าน

1

สถานการณ์การเงินการคลังและการบริหารการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

2

การบริหารงบประมาณของหน่วยบริการ

3

การติดตามแผนทางการเงินและนโยบาย EMS ปีงบประมาณ 2566

4

หนี้ค้างชำระ รพ.น่าน ปีงบประมาณ 2566



สถานการณ์การเงินการคลัง และการบริหารการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

รอบบัญชีเดือนกรกฎาคม 2566



ข้อมูลรายรับ IP งบเหมาจ่ายรายหัวหลังปรับลดค่าแรงเทียบยอดประมาณการ ปีงบประมาณ 2566														
โรงพยาบาล	ปรับลด ค่าแรงราย เดือน	ประมาณการ รายรับ IP หลังปรับลด ค่าแรง(ทั้งปี 66)	รับโอนกองทุนผู้ป่วยในเหลือหลังปรับลดค่าแรง											83.33
			ตุลาคม 65	พ.ย. 65	ธ.ค. 65	ม.ค. 66	ก.พ. 66	มี.ค. 66	เม.ย. 66	พ.ค. 66	มิ.ย. 66	ก.ค. 66	รวมตั้งแต่ ต.ค. 65 - ก.ค. 66	ร้อยละ รวมรายได้ เทียบยอด ประมาณ การปี 66
น่าน	18,593,443	78,761,067	13,351,620	10,121,249	12,930,588	10,258,207	9,777,744	13,204,296	10,225,926	13,594,486	12,871,350	11,350,322	117,685,789	149.42
แม่จริม	384,642	4,961,427	441,700	380,008	410,414	229,724	209,442	256,293	-	964,009	401,717	122,272	3,415,579	68.84
บ้านหลวง	435,876	4,644,125	595,794	56,746	293,330	258,705	312,723	389,517	339,943	295,623	199,785	363,990	3,106,157	66.88
น่าน้อย	521,944	7,121,106	1,448,685	999,922	1,147,927	1,240,842	1,241,531	1,079,078	1,264,815	1,421,142	950,534	998,587	11,793,062	165.61
ปัว	2,863,730	23,738,281	3,781,581	4,924,456	4,553,894	5,055,293	4,050,102	5,079,975	2,590,840	4,773,138	4,874,354	1,711,037	41,394,671	174.38
ท่าวังผา	721,844	6,453,048	1,093,645	1,426,100	1,070,254	1,195,194	1,294,404	1,022,152	1,158,522	1,387,584	879,677	885,386	11,412,918	176.86
เวียงสา	1,465,201	12,610,959	1,428,763	1,407,651	989,048	1,147,303	920,494	1,221,067	1,173,069	1,449,060	1,499,393	728,591	11,964,440	94.87
ทุ่งช้าง	448,493	4,945,956	1,041,066	842,197	703,740	187,809	565,974	287,858	638,400	787,214	784,807	428,388	6,267,454	126.72
เชียงกลาง	544,136	6,011,753	583,211	477,952	268,156	368,913	600,331	396,774	593,252	621,070	518,164	729,571	5,157,393	85.79
นาหมื่น	455,381	3,812,370	253,830	527,104	282,543	210,950	210,862	641,336	222,340	160,999	175,376	194,557	2,879,897	75.54
สันติสุข	565,659	4,672,433	305,101	441,141	409,951	111,475	154,962	154,773	-	147,020	302,614	-	2,027,037	43.38
บ่อเกลือ	225,891	4,241,556	368,928	107,529	316,203	465,935	265,191	173,447	45,381	120,739	235,721	65,359	2,164,433	51.03
สองแคว	233,816	3,237,772	392,445	455,011	340,317	498,509	343,014	522,935	291,957	194,843	1,810,373	1,761,384	6,610,787	204.18
เฉลิมฯ	168,936	1,857,808	371,259	40,063	329,475	427,715	223,618	462,525	360,261	348,156	139,556	282,505	2,985,133	160.68
จังหวัดน่าน	27,628,994	167,069,659	25,457,628	22,207,128	24,045,841	21,656,575	20,170,392	24,892,025	18,904,705	26,265,084	25,643,421	19,621,949	228,864,748	136.99

ข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิเบิกได้ ทันเวลา ในเดือน ของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2566

รพ.	ก.ค.-66					
	จำนวน ขรก.ทั้งหมด ที่จำหน่าย ในเดือน (ราย)	ส่งทัน ในเดือนที่ จำหน่าย	ร้อยละส่งทัน ในเดือนที่ จำหน่าย	ร้อยละข้อมูลไม่ผ่าน ติด C	ร้อยละข้อมูล ไม่ผ่าน ติด C	จำนวน เดือนก่อน หน้ามาส่งใน เดือนนี้
แม่จริม	19	12	63.16	0	0.00	3
บ้านหลวง	11	11	100.00	0	0.00	0
นาหม้าย	26	12	46.15	0	0.00	15
ปัว	161	45	27.95	0	0.00	63
ท่าวังผา	40	40	100.00	1	2.50	0
เวียงสา	44	36	81.82	0	0.00	7
ทุ่งช้าง	27	18	66.67	2	11.11	6
เชียงกลาง	36	12	33.33	0	0.00	21
นาหมื่น	23	23	100.00	2	8.70	2
สันติสุข	10	4	40.00	0	0.00	1
บ่อเกลือ	8	3	37.50	0	0.00	1
สองแคว	23	23	100.00	0	0.00	1
เฉลิมฯ	2	2	100.00	0	0.00	1
รวม	430	241	56.05	5	2.07	121



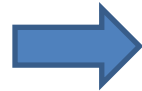
รพ.	ต.ค.65	พ.ย.65	ธ.ค.-65	ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ก.ค.-66	รวมร้อยละ ส่งทัน ในเดือนที่ จำหน่าย
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	
แม่จริม	50.00	44.44	60.00	42.86	87.50	91.67	50.00	66.67	82.35	63.16	66.67
บ้านหลวง	72.73	100.00	84.62	77.78	100.00	100.00	95.00	100.00	100.00	100.00	93.89
นาหม้าย	66.67	35.14	43.24	40.00	65.00	62.07	63.16	66.67	33.33	46.15	51.34
ปัว	0.00	0.00	14.29	23.40	7.59	46.26	38.76	54.29	55.17	27.95	25.99
ท่าวังผา	84.85	96.08	95.74	100.00	96.55	100.00	89.36	100.00	100.00	100.00	96.48
เวียงสา	52.00	66.67	72.50	78.38	80.36	82.00	73.17	74.24	74.29	81.82	73.28
ทุ่งช้าง	22.00	52.38	72.73	65.00	69.23	58.33	66.67	61.11	62.50	66.67	55.08
เชียงกลาง	52.00	60.42	61.29	55.17	69.23	60.00	65.22	58.62	41.67	33.33	55.59
นาหมื่น	93.75	41.67	90.00	22.22	16.67	100.00	100.00	92.31	90.48	100.00	80.27
สันติสุข	64.71	73.33	87.50	91.67	80.00	68.75	70.59	72.73	87.50	40.00	72.58
บ่อเกลือ	0.00	12.50	80.00	100.00	100.00	50.00	0.00	100.00	75.00	37.50	52.94
สองแคว	50.00	100.00	90.00	88.89	100.00	91.67	87.50	63.64	100.00	100.00	87.59
เฉลิมฯ	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
รวม	37.47	44.34	52.72	51.66	45.60	68.51	63.81	68.10	67.71	56.05	55.34

ที่มา : <http://eclaim.nhso.go.th>

เร่งรัดประสานให้โรงพยาบาลที่มีผลการเคลมทันเวลา
ในเดือนต่ำ ดำเนินการเคลมทันเวลาในเดือนเพิ่มมากขึ้น

ข้อมูลการส่ง Claim ผู้ป่วยใน สิทธิ UC ทันเวลา ในเดือน ของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดน่าน ปีงบประมาณ 2566

โรงพยาบาล	จำนวนผู้ป่วย UC ทั้งหมดที่จำหน่ายในเดือน(ราย)	การส่งข้อมูลผู้ป่วย IP ในเดือน กค.66			
		(1) ส่งทันภายในเดือน	ร้อยละ	(2) ค้างส่ง	ร้อยละ
แม่จริม	143	95	66.43	48	33.57
บ้านหลวง	119	119	100.00	0	0.00
น่าน้อย	266	177	66.54	89	33.46
ปัว	637	169	26.53	468	73.47
ท่าวังผา	236	234	99.15	2	0.85
เวียงสา	372	250	67.20	122	32.80
ทุ่งช้าง	192	115	59.90	77	40.10
เขียงกลาง	216	67	31.02	149	68.98
นาหมื่น	88	85	96.59	3	3.41
สันติสุข	93	45	48.39	48	51.61
บ่อเกลือ	98	47	47.96	51	52.04
สองแคว	276	276	100.00	0	0.00
เฉลิมฯ	80	78	97.50	2	2.50
รวม รพช.	2,816	1,757	62.39	1,059	37.61



รพ.	ต.ค.65	พ.ย.65	ธ.ค.65	ม.ค.66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ก.ค.-66	รวมร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย
	ร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย	ร้อยละส่งทันในเดือนที่จำหน่าย	
แม่จริม	74.83	81.68	64.62	57.45	72.07	81.82	11.54	84.33	87.65	66.43	68.90
บ้านหลวง	98.23	61.47	98.57	100.00	100.00	99.10	100.00	100.00	100.00	100.00	95.72
น่าน้อย	64.73	57.00	60.56	69.82	69.15	61.76	65.94	77.93	66.09	66.54	66.42
ปัว	0.55	10.06	21.29	34.59	47.31	58.00	37.41	49.73	55.14	26.53	34.18
ท่าวังผา	94.38	98.26	98.84	98.90	98.57	99.27	95.70	97.65	98.81	99.15	97.93
เวียงสา	45.50	66.77	69.81	68.42	70.09	72.29	59.89	63.74	75.35	67.20	65.75
ทุ่งช้าง	25.81	57.14	75.00	53.28	70.63	54.61	46.67	56.73	68.36	59.90	53.57
เขียงกลาง	61.80	73.58	62.65	55.80	67.90	53.49	54.39	56.65	46.40	31.02	55.26
นาหมื่น	63.56	79.46	74.59	55.14	40.26	94.85	86.17	95.89	97.56	96.59	77.63
สันติสุข	83.89	81.29	93.28	95.73	99.09	99.13	73.00	69.37	91.09	48.39	84.14
บ่อเกลือ	55.56	32.56	48.36	89.90	100.00	88.76	71.43	74.29	86.84	47.96	68.04
สองแคว	77.00	95.92	93.07	99.15	97.12	100.00	82.03	47.92	99.53	100.00	90.26
เฉลิมฯ	86.57	51.16	94.55	100.00	96.97	98.99	100.00	100.00	100.00	97.50	94.66
รวม	50.59	58.91	64.17	68.01	73.60	75.73	60.03	69.73	75.03	62.39	65.84

ที่มา : <http://eclaim.nhso.go.th>

เร่งรัดประสานให้โรงพยาบาลที่มีผลการเคลมทันเวลาในเดือนต่ำ ดำเนินการเคลมทันเวลาในเดือนเพิ่มมากขึ้น

ข้อมูล Risk score จังหวัดน่าน รอบบัญชี กรกฎาคม 2566 ; ดาวน์โหลดข้อมูล วันที่ 17 สิงหาคม 2566

โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI+ Depleciation	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Scroing	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ ก.ค. 66 (หักหนี้สิน)	เงินบำรุงคงเหลือ มิ.ย. 66 (หักหนี้สิน)	เงินบำรุง คงเหลือ พ.ค. 66 (หักหนี้สิน)
น่าน	2.53	2.22	1.30	272,068,592	301,870,684	0	0	0	0	362,251,547	52,792,361	69,396,695	76,925,621
รพร.ปัว	2.30	1.98	1.41	60,332,551	-3,180,689	0	1	0	1	8,795,136	18,948,959	24,742,621	38,752,288
เวียงสา	3.40	3.16	2.52	43,811,183	-1,152,545	0	1	0	1	1,626,718	27,669,367	32,886,202	38,157,737
แม่จริม	3.54	3.39	2.76	15,452,881	-898,667	0	1	0	1	2,199,523	10,692,674	13,429,338	14,210,194
บ้านหลวง	3.90	3.70	3.11	17,050,876	977,884	0	0	0	0	-40,024	12,383,940	14,333,987	16,385,524
นาน้อย	3.69	3.34	2.60	27,763,193	6,066,688	0	0	0	0	7,340,160	16,474,622	18,592,598	22,643,600
ท่าวังผา	4.85	4.72	3.51	51,122,214	9,708,549	0	0	0	0	7,866,021	33,389,940	36,224,118	32,407,351
ทุ่งช้าง	4.58	4.37	3.83	23,982,976	-3,983,777	0	1	0	1	-2,321,332	18,915,456	21,501,857	23,721,809
เชียงกลาง	3.76	3.54	2.84	26,766,475	-1,841,189	0	1	0	1	434,449	17,898,338	21,487,038	23,187,323
นาหมื่น	3.02	2.85	2.15	10,476,812	-3,418,837	0	1	0	1	-1,883,738	5,967,620	7,132,186	9,308,062
สันติสุข	3.20	3.12	2.42	17,895,723	4,375,622	0	0	0	0	2,523,890	11,595,757	17,217,681	19,224,201
บ่อเกลือ	3.16	3.07	2.49	17,881,629	-1,445,759	0	1	0	1	680,928	12,367,630	14,441,193	18,886,451
สองแคว	2.79	2.63	1.66	10,761,914	2,094,324	0	0	0	0	2,903,125	3,969,250	4,291,762	6,528,166
เฉลิมพระเกียรติ	2.38	2.23	1.75	5,935,465	19,223,783	0	0	0	0	18,213,591	3,202,773	4,671,954	5,606,341
ภูเพียง	2.13	2.01	1.80	16,884,655	-8,968,424	0	1	0	1	-4,439,668	11,955,630	15,278,523	17,821,576

รพ.ที่ต้องเฝ้าระวังความเสี่ยง โดยมี Risk scoring ระดับ 1 มีกำไรสุทธิรวมค่าเสื่อมราคา (NI) ติดลบ / รพ.ที่ EBITDA ติดลบ เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นคือ ค่าสาธารณูปโภค, ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น, ยา /เวช ในส่วนรพ.น่าน และ รพ. เฉลิมพระเกียรติ รับผิดชอบอาคาร จากมูลนิธิรักษ่าน่าน

ข้อมูล ประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้ จังหวัดน่าน รอบบัญชี กรกฎาคม 2566 ; ดาวน์โหลดข้อมูล วันที่ 17 สิงหาคม 2566

โรงพยาบาล	Cash	เจ้าหนี้การค้า (ยา วชช.) รวม < =90	วันเฉลี่ยเก็บลูกหนี้			วัสดุคงคลังเฉลี่ย ยา/วชช < =60
			สิทธิ UC < =60	ชำระรายการ < =60	SS (ในเครือข่าย) < =120	
น่าน	1.30	39	27	47	61	32
รพ.ปัว	1.41	82	17	41	22	47
เวียงสา	2.52	88	17	55	14	36
แม่จริม	2.76	46	29	45	44	43
บ้านหลวง	3.11	44	17	42	26	57
นาน้อย	2.60	79	25	47	54	57
ท่าวังผา	3.51	64	16	46	40	25
ทุ่งช้าง	3.83	31	13	25	30	50
เขียงกลาง	2.84	66	32	58	13	44
นาหมื่น	2.15	33	27	53	24	34
สันติสุข	2.42	66	22	51	36	32
บ่อเกลือ	2.49	72	55	69	19	43
สองแคว	1.66	145	18	66	51	47
เฉลิมพระเกียรติ	1.75	24	13	40	43	46
ภูเพียง	1.80	81	30	32	36	55

รพ.ที่มีวันเฉลี่ยการชำระเจ้าหนี้การค้าเกิน 90 วัน รพ.สองแคว แต่น้อยลงจากเดือนก่อน (163วัน)

รพ.ที่มีวันเฉลี่ยเก็บลูกหนี้ชำระรายการเกิน 60 วัน รพ.บ่อเกลือ และ รพ.สองแคว (ทั้ง 2 รพ. มีการให้บริการผู้ป่วยกลุ่มนี้เพิ่มขึ้นทำให้การตั้งลูกหนี้สูง)

ทั้งนี้ได้แนะนำให้มีการทบทวนกระบวนการร่วมกันระหว่าง งานเคลม-Audit-บัญชี)

ข้อมูล เงินสดและหนี้สินหมุนเวียน จังหวัดน่าน รอบบัญชี กรกฎาคม 2566 ; ดาวันโหลดข้อมูล วันที่ 17 สิงหาคม 2566

โรงพยาบาล	Cash	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	หนี้สินหมุนเวียน	รายละเอียดหนี้สินหมุนเวียน				
				เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ค่ารักษา/ ค่าบริการ	หนี้สินหมุนเวียนอื่น		
						ค่าตอบแทน/ค่าจ้าง	ค่าสาธารณูปโภค	อื่นๆ
น่าน	1.30	230,662,744	177,873,383	126,777,645	585,300	16,791,585	4,691,005	29,027,848
รพร.ปัว	1.41	65,329,474	46,475,515	32,274,158	4,243,291	6,360,938	801,484	2,795,644
เวียงสา	2.52	48,394,894	19,716,189	6,124,984	1,254,952	4,694,870	3,082	7,638,302
แม่จริม	2.76	16,784,601	6,091,927	1,031,070	137,761	2,985,334	145,951	1,791,811
บ้านหลวง	3.11	18,256,280	5,872,339	1,934,945	366,670	2,462,430	237,304	870,990
น่าน้อย	2.60	26,807,423	10,327,801	4,290,915	783,560	2,812,284	379,146	2,061,896
ท่าวังผา	3.51	46,678,336	13,288,396	5,077,349	502,207	2,527,889	304,826	4,876,125
ทุ่งช้าง	3.83	25,609,389	7,118,767	2,115,954	482,835	2,932,286	189,846	1,397,846
เขียงกลาง	2.84	27,612,718	12,303,380	7,335,850	570,355	1,717,494	443,888	2,235,792
นาหมื่น	2.15	11,145,834	5,178,213	1,362,190	426,585	1,422,000	0	1,967,439
สันติสุข	2.42	19,736,044	8,256,007	3,181,324	167,887	2,754,809	146,527	2,005,461
บ่อเกลือ	2.49	21,698,820	8,279,461	1,957,898	345,638	2,029,355	4,937	3,941,633
สองแคว	1.66	9,978,606	6,013,156	1,990,551	223,350	1,090,216	175,436	2,533,603
เฉลิมพระเกียรติ	1.75	7,491,091	4,381,318	573,745	297,325	2,293,177	130,084	1,086,987
ภูเพียง	1.80	27,335,668	14,942,968	5,981,647	268,592	1,474,015	106,117	7,112,598
จังหวัดน่าน	1.74	603,521,922	346,118,822	202,010,226	10,656,307	54,348,683	7,759,632	71,343,974

เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อน ควรมีการจัดทำแผนชำระหนี้ ทบทวนขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นปัจจุบัน เพื่อหนี้คงค้าง ณ สิ้นปีงบประมาณควรเหลือน้อย

หมายเหตุ : หนี้สินหมุนเวียน อื่นๆที่มีมูลค่าสูง คือ รายได้จากงบประมาณค้างรับ (ใบสำคัญค้างจ่าย) ยกเว้น รพ.น่านจะเป็นเงินรับฝาก และ รพ.บ่อเกลือ เงินรับฝากกองทุน UC (มี รพ.สต.ในกำกับ)

รายงานข้อมูล CMI รายหน่วยงาน ข้อมูลการส่งเดือนตุลาคม - กรกฎาคม 2566

โรงพยาบาล	ประเภท	เตียง	จำนวนส่ง	วันนอนรวม	อัตราครองเตียง	SumAdjRW	CMI	เกณฑ์
น่าน	S	502	34,132	155,697	102.02	56,784.30	1.66	1.20
ปัว	M2	120	6,810	27,258	83.21	9,558.64	1.40	0.80
เวียงสา	F1	92	4,454	16,564	59.23	3,681.79	0.83	0.60
แม่จริม	F2	24	1,520	4,037	55.33	978.96	0.64	0.60
บ้านหลวง	F2	20	1,255	3,660	60.20	760.46	0.61	0.60
นาน้อย	F2	49	2,823	9,221	61.90	2,052.09	0.73	0.60
ท่าวังผา	F2	45	3,089	9,527	77.55	2,195.96	0.71	0.60
ทุ่งช้าง	F2	30	2,202	6,721	73.70	1,471.68	0.67	0.60
เชียงกลาง	F2	30	2,003	6,494	79.29	1,284.22	0.64	0.60
นาหมื่น	F2	30	1,191	3,427	37.58	760.77	0.64	0.60
สันติสุข	F2	20	1,463	4,237	69.69	862.85	0.59	0.60
บ่อเกลือ	F2	20	1,025	3,040	50.00	554.34	0.54	0.60
สองแคว	F2	15	1,709	5,207	114.19	1,034.30	0.61	0.60
เฉลิมพระเกียรติ	F2	33	992	3,405	33.94	607.35	0.62	0.60

รพ.ที่ไม่ได้ส่งข้อมูลเดือน ก.ค. รพ.ปัว, ท่าวังผา, เชียงกลาง

ที่มา : กองบริหารการสาธารณสุข CMI@MOPH ณ 23 สิงหาคม 2566



ผลการดำเนินงานงบประมาณบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่าย
ในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ปีงบประมาณ 2565 - 2566

รายการแผนงบค่าเสื่อมระดับจังหวัด งบประมาณประจำปี 2565

ข้อมูล ณ วันที่ 11/08/2566

ชื่อหน่วยงาน	วงเงินงบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ		จัดทำแผนการ จัดซื้อ/จ้างแล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง แล้ว	ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับ เรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงินแล้ว	ดำเนินเสร็จตาม วงเงิน
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	ร้อยละ
รพ.แม่จริม	269,300.00	1	0	0	0	0	0	0	1	100
รพ.นาน้อย	396,000.0	1	0	0	0	0	0	0	1	100
รพร.ปัว	140,000.00	1	0	0	0	0	0	0	1	100
รพ.ท่าวังผา	1,143,981.60	4	0	0	0	0	0	0	4	100
รพ.เวียงสา	1,184,408.20	6	0	0	0	0	0	0	6	100
รพ.ทุ่งช้าง	1,042,832.8	2	0	0	0	0	0	0	2	100
รพ.เชียงกลาง	200,000.00	1	0	0	0	0	0	0	1	100
รพ.สองแคว	491,870.46	2	0	0	0	0	0	0	2	100
รพ.น่าน	90,000	3	0	0	0	0	0	0	3	100
รพ.นาหมื่น	2,449,450.00	8	0	0	0	0	0	0	8	100
รพ.สันติสุข	226,700.00	2	0	0	0	0	0	0	2	100
รพ.บ่อเกลือ	2,449,450.0	6	0	0	0	0	0	0	6	100
รพ.เฉลิมพระเกียรติ	109,400.00	2	0	0	0	0	0	0	2	100
รพ.ภูเพียง	1,003,157.76	4	0	0	0	0	0	0	4	100
รวม	9,585,590.00	43	0	0	0	0	0	0	43	100

รายการแผนงบค่าเสื่อมระดับเขต งบประมาณประจำปี 2565

ข้อมูล ณ วันที่ 11/08/2566

ชื่อหน่วยงาน	วงเงิน งบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จัดทำแผนการ จัดซื้อ/จ้างแล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/ จ้างแล้ว	ทำสัญญา เรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับ เรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงิน แล้ว	ดำเนินเสร็จ ตามวงเงิน (ร้อยละ)
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.เวียงสา	1,200,000.00	1	0	0	0	0	0	0	1	100
รพร.ปัว	1,840,802.30	2	0	0	0	0	0	0	2	100
รพ.ทุ่งช้าง	2,450,000.00	1	0	0	0	0	0	0	1	100
รพ.เขียงกลาง	2,500,000.00	1	0	0	0	0	0	0	1	100
รพ.สันติสุข	775,080.66	1	0	0	0	0	0	0	1	100
รวม	8,765,882.96	6	0	0	0	0	0	0	6	100

การบริหารงบค่าเสื่อม ปีงบประมาณ 2566

ระดับ	จำนวนรายการ	วงเงินงบประมาณ	เงินบำรุงสมทบ	รวมเงิน
-ระดับเขต 20%	5	10,900,000.00	0	10,900,000.00
-ระดับจังหวัด(หน่วย บริการ) 80%	168	43,139,041.68	4,627,840.32	47,766,882.00
รวม	173	54,039,041.68	4,627,840.32	58,666,882.00

สรุปสถานะดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2566 จังหวัดน่าน
วงเงินระดับเขต เขตสุขภาพที่ 1

ข้อมูล ณ วันที่ 11/08/2566

ชื่อหน่วยงาน	วงเงิน งบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จัดทำแผนการ จัดซื้อ/จ้างแล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/ จ้างแล้ว	ทำสัญญา เรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับ เรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงิน แล้ว	ดำเนินเสร็จ ตามวงเงิน (ร้อยละ)
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
รพ.ท่าวังผา	1,700,000.00	1	0	0	0	1	0	0	0	0
รพ.บ้านหลวง	2,500,000.00	1	0	0	1	0	0	0	0	0
รพ.น่าน	3,000,000.00	1	0	0	0	0	1	0	0	0
รพร.ปัว	1,200,000.00	1	0	0	0	1	0	0	0	0
รพ.สันติสุข	2,500,000.00	1	0	0	1	0	0	0	0	0
รวม	10,900,000.00	5	0	0	2	2	1	0	0	0

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2566

วงเงินระดับเขต เขตสุขภาพที่ 1 เชียงใหม่ จังหวัดน่าน

ข้อมูล ณ วันที่ 11/08/2566

1 จัดทำแผนการจัดซื้อ/จ้างแล้ว 2 อนุมัติจัดซื้อ/จ้างแล้ว 3 ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว 4 ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว 5 เบิกจ่ายเงินแล้ว ยังไม่ได้ดำเนินการ						
ID	หน่วยบริการ	รายการครุภัณฑ์ตามแผน	จำนวน	งบประมาณ	การอนุมัติ	สถานะการดำเนินงาน
578143	น่าน	เครื่องตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงความถี่สูงชนิดความคมชัดสูงไม่น้อยกว่า 2 หัวตรวจ	1	3,000,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566	2
576862	บ้านหลวง	รถพยาบาล(รถตู้) ปริมาณกระบอกลูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 90 กิโลวัตต์	1	2,500,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566	1
573102	ท่าวังผา	เครื่องเอกซเรย์ทั่วไปขนาดไม่น้อยกว่า 500 mA แบบแขวนเพดาน	1	1,700,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566	2
573340	สันติสุข	รถพยาบาล(รถตู้) ปริมาณกระบอกลูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 90 กิโลวัตต์	1	2,500,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566	1
572856	ปัว	เครื่องดมยาสลบชนิดพื้นฐาน	1	1,200,000	กกบ.เขต 7/2566 26/04/2566	1

สรุปสถานะการดำเนินงาน (ตามจำนวนรายการ) ปีงบประมาณ 2566										
วงเงินระดับจังหวัด(หน่วยบริการ) จังหวัดน่าน เขตสุขภาพที่ 1									ข้อมูล ณ วันที่ 25/08/2566	
ชื่อหน่วยงาน	วงเงินงบประมาณ	รายการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ		จัดทำแผนการจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้างแล้ว	ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว	ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว	เบิกจ่ายเงินแล้ว	ดำเนินเสร็จตามวงเงิน
			จำนวน	ร้อยละ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	ร้อยละ
รพ.เฉลิมพระเกียรติ	5,364,960.57	5	0	0	0	2	3	0	0	0
รพ.เวียงสา	3,220,079.61	20	0	0	3	0	6	8	3	15.00
รพ.ทุ่งช้าง	1,166,771.35	12	0	0	0	0	1	0	11	91.67
รพ.ท่าวังผา	2,524,645.66	19	0	0	1	0	3	1	14	73.68
รพ.เขียงกลาง	684,777.36	3	0	0	0	1	0	2	0	0
รพ.แม่จริม	488,640.22	4	0	0	0	0	3	1	0	0
รพ.ภูเพียง	433,026.04	16	0	0	0	1	7	3	5	31.25
รพ.บ้านหลวง	1,086,787.86	11	0	0	0	4	2	5	0	0
รพ.น่าน้อย	1,418,287.06	9	0	0	0	1	3	0	5	55.56
รพ.สองแคว	784,451.82	4	0	0	0	1	1	0	2	50.00
รพ.น่าน	14,028,393.91	20	0	0	1	1	13	0	5	25.00
รพ.นาหมื่น	402,809.22	1	0	0	1	0	0	0	0	0
รพ.บ่อเกลือ	1,454,699.97	15	0	0	0	1	0	2	12	80.00
รพ.ร.ปัว	8,703,267.21	15	0	0	0	5	6	4	0	0
รพ.สันติสุข	1,377,443.82	15	0	0	0	0	4	7	4	26.67
รวม	43,139,041.68	169	0	0	6	17	52	33	61	36.09

สรุปรายการ ที่มีสถานการณ์ดำเนินงาน **1** จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2566
วงเงินระดับจังหวัด เขตสุขภาพที่ 1 เชียงใหม่ จังหวัดน่าน

ID	หน่วยบริการ	รายการ	จำนวน	งบค่าเสื่อมUC	สมทบเงินบำรุง	รวมเงิน	การอนุมัติ
578303	น่าน	เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพอัตโนมัติ ขนาดใหญ่	4	1,200,000	0	1,200,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566
578412	ท่าวังผา	ปรับปรุงหลังคาผู้ป่วยนอก โรงพยาบาลท่าวังผา	1	841,000	0	841,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566
573279	รพ.เวียงสา	เครื่องตรวจสมรรถภาพทารกในครรภ์สำหรับตรวจเด็กแฝด	1	290,000	10,000	300,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566
573295	รพ.เวียงสา	ยูนิตทำฟัน	2	900,000	20,000	920,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566
573280	รพ.เวียงสา	เครื่องตรวจสมรรถภาพปอดด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์	1	240,000	10,000	250,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566
575910	รพ.นาหมื่น	ปรับปรุงหลังคาอาคาร OPD 30 เตี้ยง โรงพยาบาลนาหมื่น	1	402,809	182,191	585,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566

สรุปรายการ ที่มีสถานการณ์ดำเนินงาน 2 อนุมัติจัดซื้อ/จ้างแล้ว ปีงบประมาณ 2566
วงเงินระดับจังหวัด เขตสุขภาพที่ 1 เชียงใหม่ จังหวัดน่าน

ID	หน่วยบริการ	รายการ	จำนวน	งบค่าเสื่อมUC	สมทบเงินบำรุง	รวมเงิน	การอนุมัติ
608670	รพ.น่าน	กล้องส่องตรวจท่อไตและไตแบบไค้งงอ	1	650,000	0	650,000	กกบ 11/2566 26/06/2023
576912	รพ.บ้านหลวง	ปรับปรุงโรงครัว	1	386,000	0	386,000	กกบ.เขต 5/2566 13/03/2566
576893	รพ.บ้านหลวง	เครื่องซักผ้าแบบอุตสาหกรรม ขนาด 60 ปอนด์	1	350,000	0	350,000	
576954	รพ.บ้านหลวง	เครื่องฉายแสง พร้อมทั้งวัดความเข้มแสง	1	25,000	0	25,000	
576951	รพ.บ้านหลวง	เครื่องชุดหินปูนแบบ Electro Magnetic	1	25,000	0	25,000	
572704	รพ.นาน้อย	ยูนิตทำฟัน	1	460,000	0	460,000	
573153	รพ.เขียงกลาง	ยูนิตทำฟัน	1	442,924	17,076	460,000	
578648	รพ.บ่อเกลือ	เครื่องเอกซเรย์ทั่วไปขนาดไม่น้อยกว่า 500 mA.แบบแขวนเพดาน	1	1,000,000	700,000	1,700,000	
575716	รพ.สองแคว	เครื่องกระตุ้นไฟฟ้าหัวใจชนิดไบเฟลสิก พร้อมภาควัดออกซิเจนและคาร์บอนไดออกไซด์ในเลือด	1	450,000	0	450,000	
569655	เฉลิมพระเกียรติ	ปรับปรุงอาคารตึกผู้ป่วยนอก (O.P.D) รพ.30 เตียง	1	1,172,500	131,500	1,304,000	
569802	เฉลิมพระเกียรติ	ปรับปรุงถนน คสล. และรางระบายน้ำ คสล.	1	2,957,539	447,461	3,405,000	
578618	รพ.ภูเพียง	ปรับปรุงซ่อมแซมหลังคาอาคารโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลน้ำเกี๋ยนและซ่อมแซมฝ้าเพดาน	1	100,000	0	100,000	กกบ.เขต 7/2566 26/04/2566
572859	รพ.ร.ปัว	โครงการปรับปรุงห้องผ่าตัด OR4และห้องพักรฟื้นพร้อมระบบปรับอากาศและระบายอากาศ	1	5,026,482	1,521,000	6,547,482	
569864	รพ.ร.ปัว	เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA	43	105,585	1,915	107,500	
569885	รพ.ร.ปัว	เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล	5	110,000	0	110,000	
569884	รพ.ร.ปัว	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 1 (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	23	506,000	0	506,000	
572880	รพ.ร.ปัว	เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer)	8	60,000	0	60,000	



การติดตามแผนทางการเงิน และนโยบาย EMS ปีงบประมาณ 2566

ผลแผนรายได้ - ค่าใช้จ่าย PLANFIN รอบ 9 เดือน (ตุลาคม 2565 – กรกฎาคม 2566)

โรงพยาบาล	รายได้				ค่าใช้จ่าย			
	แผนทั้งปี	ประมาณการ	ค่าที่เป็นจริง	ร้อยละจากแผน	แผนทั้งปี	ประมาณการ	ค่าที่เป็นจริง	ร้อยละจากแผน
น่าน	1,487,152,761	1,239,293,968	1,615,646,373	30.37	1,555,187,438	1,295,989,532	1,313,775,689	1.37
รพ.ปัว	405,825,951	338,188,292	325,196,822	-3.84	404,991,723	337,493,103	328,380,010	-2.70
เวียงสา	227,284,734	189,403,945	165,269,029	-12.74	203,325,441	169,437,867	166,421,574	-1.78
แม่จริม	74,499,312	62,082,760	58,057,069	-6.48	72,438,732	60,365,610	58,955,737	-2.34
บ้านหลวง	66,660,634	55,550,528	55,570,803	0.04	65,937,396	54,947,830	54,592,920	-0.65
นาน้อย	115,119,491	95,932,909	87,472,223	-8.82	99,508,395	82,923,662	81,405,535	-1.83
ท่าวังผา	169,604,618	141,337,182	146,261,093	3.48	161,675,740	134,729,783	136,552,543	1.35
ทุ่งช้าง	81,312,979	67,760,816	69,076,395	1.94	82,676,268	68,896,890	73,060,172	6.04
เขียงกลาง	89,987,885	74,989,904	73,042,058	-2.60	90,881,943	75,734,952	74,883,246	-1.12
นาหมื่น	69,551,756	57,959,796	51,635,217	-10.91	69,183,548	57,652,957	55,054,054	-4.51
สันติสุข	75,770,190	63,141,825	63,780,937	1.01	72,764,210	60,636,841	59,445,661	-1.96
บ่อเกลือ	61,684,003	51,403,336	44,771,478	-12.90	52,542,150	43,785,125	46,217,237	5.55
สองแคว	66,195,385	55,162,821	53,624,297	-2.79	61,942,528	51,618,774	51,529,973	-0.17
เฉลิมพระเกียรติ	80,997,565	67,497,971	68,788,926	1.91	61,224,400	51,020,333	49,565,143	-2.85
ภูเพียง	62,150,310	51,791,925	43,539,790	-15.93	59,916,117	49,930,097	52,508,214	5.16

รพ.น่าน รายได้สูงจากการรับบริจาคอาคารจากมูลนิธิรักษ่าน่าน/รพ.ที่ค่าใช้จ่ายมากกว่า ร้อยละ 5 รพ.ทุ่งช้าง ค่าใช้จ่ายอื่น สาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายบุคคลอื่น ค่าตอบแทน เวชภัณฑ์ วัสดุวิทย์/รพ.บ่อเกลือ ค่าใช้จ่ายอื่น วัสดุทั่วไป ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุทันตกรรม/ รพ.ภูเพียง ค่าใช้จ่ายอื่น ยา สาธารณูปโภค วัสดุทั่วไป ใช้สอย

การดำเนินงานงบลงทุนด้วยเงินบำรุง เพิ่มเติม ตามนโยบายสำคัญ EMS ปี 2566

ข้อมูล ณ 15 สิงหาคม 2566

หน่วยบริการ	จำนวนรายการ	วงเงินการลงทุนด้วยเงินบำรุง	ยังไม่ได้ดำเนินการ			ทำเรื่องขอซื้อขอจ้างแล้ว			ทำสัญญา/ใบสั่งซื้อสั่งจ้างแล้ว			เบิกจ่ายแล้ว		
			จำนวน	มูลค่า	สัดส่วน (มูลค่า)	จำนวน	มูลค่า	สัดส่วน (มูลค่า)	จำนวน	มูลค่า	สัดส่วน (บาท)	จำนวน	มูลค่า	สัดส่วน (มูลค่า)
รพ.น่าน	7	3,200,000	0	0	0.00%	2	1,000,000	31.25%	1	500,000	16%	4	1,700,000	53.13%
รพ.แม่จริม	3	1,122,200	1	500,000	44.56%	1	492,200	43.86%	0	0	0%	1	130,000	11.58%
รพ.บ้านหลวง	2	981,000	0	0	0.00%	2	981,000	100%	0	0	0%	0	0	0.00%
รพ.เวียงสา	1	350,000	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0%	1	350,000	100%
รพ.ทุ่งช้าง	5	734,700	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0%	5	734,700	100%
รพ.เขียงกลาง	4	1,715,000	0	0	0.00%	0	0	0.00%	1	930,000	54%	3	785,000	45.77%
รพ.นาหมื่น	1	210,000	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0%	1	210,000	100%
รพ.สันติสุข	1	1,427,000	1	1,427,000	100%	0	0	0.00%	0	0	0%	0	0	0.00%
รพ.ป่อเกลือ	2	987,100	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0%	2	987,100	100%
รพ.ภูเพียง	1	1,000,000	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0%	1	1,000,000	100%
จ.น่าน	27	11,727,000	2	1,927,000	16.43%	5	2,473,200	21.09%	2	1,430,000	12%	18	5,896,800	50.28%



หนังสือชำระ รพ.น่าน ปีงบประมาณ 2566

รายงานหนี้สิน รพช. ปี งบประมาณ 2566 (ต.ค. 65 – มิ.ย. 66) ข้อมูล ณ 11 สิงหาคม 2566

หน่วยงาน	ตามจ่ายค่ารักษา (ต.ค. 65-มิ.ย. 66)			ค่า LAB (ต.ค. 65- มิ.ย. 66)			ค่า MRI (ต.ค. 65- มิ.ย. 66)			รวมทั้งสิ้น
	เรียกเก็บ	รับชำระสะสม	คงค้าง	เรียกเก็บ	รับชำระสะสม	คงค้าง	เรียกเก็บ	รับชำระสะสม	คงค้าง	
รพ.แม่จริม	687,400	592,800	94,600	234,760	210,335	24,425	188,260	158,900	29,360	148,385
รพ.บ้านหลวง	523,600	218,000	305,600	384,005	207,075	176,930	144,790	96,240	48,550	531,080
รพ.น่าน้อย	1,550,600	850,800	699,800	798,185	417,530	380,655	424,990	331,320	93,670	1,174,125
รพ.ปัว	1,133,600	742,600	391,000	254,700	221,050	33,650	287,250	186,080	101,170	525,820
รพ.ท่าวังผา	2,348,400	2,063,400	285,000	1,277,550	1,138,130	139,420	467,960	398,840	69,120	493,540
รพ.เวียงสา	2,831,000	1,546,800	1,284,200	992,660	644,670	347,990	839,560	632,040	207,520	1,839,710
รพ.ทุ่งช้าง	436,200	382,400	53,800	738,395	406,310	332,085	86,730	77,270	9,460	395,345
รพ.เขียงกลาง	637,800	426,800	211,000	335,505	160,500	175,005	207,430	87,700	119,730	505,735
รพ.นาหมื่น	609,600	399,200	210,400	746,025	511,800	234,225	217,270	127,870	89,400	534,025
รพ.สันติสุข	803,200	597,600	205,600	490,690	431,555	59,135	251,320	164,500	86,820	351,555
รพ.บ่อเกลือ	208,600	113,200	95,400	167,970	137,400	30,570	55,460	27,000	28,460	154,430
รพ.สองแคว	401,200	273,800	127,400	378,910	266,170	112,740	107,620	68,500	39,120	279,260
รพ.เฉลิมพระเกียรติ	132,000	60,000	72,000	245,250	134,345	110,905	34,860	17,440	17,420	200,325
รพ.ภูเพียง	2,236,800	1,968,800	268,000	324,040	311,450	12,590	325,980	283,680	42,300	322,890
รวม	15,642,400	10,808,000	4,834,400	7,368,645	5,198,320	2,170,325	3,639,480	2,657,380	982,100	7,986,825

ข้อเสนอในการเร่งรัดติดตามหนี้

Promotion

หน่วยงาน	ตามจ่าย (ต.ค - พ.ค 66)	ค่า LAB (ต.ค-พ.ค 66)	ค่า MRT (ต.ค-พ.ค 66)	รวมลูกหนี้ค้าง ชำระ	ชำระไตรมาส 1-3 ภายใน ก.ย 66 ลด 10 %	ชำระไตรมาส 1-3 ภายใน ธ.ค 66 ลด 5 %
รพ.แม่จริม	94,600.00	24,425.00	29,360.00	148,385.00	23,476.00	11,738.00
รพ.บ้านหลวง	305,600.00	176,930.00	48,550.00	531,080.00	38,400.50	19,200.25
รพ.น่าน้อย	699,800.00	380,655.00	93,670.00	1,174,125.00	79,818.50	39,909.25
รพ.ปัว	391,000.00	33,650.00	101,170.00	525,820.00	25,470.00	12,735.00
รพ.ท่าวังผา	285,000.00	139,420.00	69,120.00	493,540.00	127,755.00	63,877.50
รพ.เวียงสา	1,284,200.00	347,990.00	207,520.00	1,839,710.00	99,266.00	49,633.00
รอยต่อ รพ.เวียงสา	530,600.00	-	-	530,600.00	-	-
รพ.ทุ่งช้าง	53,800.00	332,085.00	9,460.00	395,345.00	73,839.50	36,919.75
รพ.เชียงกลาง	211,000.00	175,005.00	119,730.00	505,735.00	33,550.50	16,775.25
รพ.นาหมื่น	210,400.00	234,225.00	89,400.00	534,025.00	74,602.50	37,301.25
รพ.สันติสุข	205,600.00	59,135.00	86,820.00	351,555.00	49,069.00	24,534.50
รพ.บ่อเกลือ	95,400.00	30,570.00	28,460.00	154,430.00	16,797.00	8,398.50
รพ.สองแคว	127,400.00	112,740.00	39,120.00	279,260.00	37,891.00	18,945.50
รพ.เฉลิมพระเกียรติ	72,000.00	110,905.00	17,420.00	200,325.00	24,525.00	12,262.50
รพ.ภูเพียง	268,000.00	12,590.00	42,300.00	322,890.00	32,404.00	16,202.00
รวม	4,834,400.00	2,170,325.00	982,100.00	7,986,825.00	736,864.50	368,432.25

ลดค่า LAB ให้ รพช. 10%
กรณีจ่าย (UC+LAB+MRI)
ภายใน 1 ไตรมาส

ลดค่า LAB ให้ รพช. 5%
กรณีจ่าย (UC+LAB+MRI)
ภายใน 2 ไตรมาส

ส่วนลดจะปรับลดให้
ในการชำระครั้งถัดไป

THANKS!